



JP ELEKTROPRIVREDA
Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2025

SADRŽAJ

1. STATUTARNI ELEMENTI DRUŠTVA	5
2. REALIZACIJA POSLOVNE POLITIKE I CILJEVA DRUŠTVA	9
3. REALIZACIJA ELEKTROENERGETSKOG BILANSA	19
4. REALIZACIJA FINANSIJSKOG PLANA	25
5. FINANSIJSKI IZVJEŠTAJI	41
6. REALIZACIJA PLANA LJUDSKIH RESURSA	50
7. REALIZACIJA PLANA ULAGANJA	53
8. IZVJEŠTAJ O NABAVKAMA	62
9. ZAŠTITA OKOLIŠA	68
10. IZVJEŠTAJ O UVOĐENJU SISTEMA UPRAVLJANJA ENERGIJOM (EnMS)	74

UVOD

Izvještaj o poslovanju JP Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo za 2025. godinu obuhvata najznačajnije pokazatelje poslovanja, prvenstveno realizaciju elektroenergetskog bilansa (EEB), finansijskog plana, plana ljudskih resursa i plana ulaganja. Kroz Izvještaj su data poređenja ostvarenih energetske i finansijske veličine u odnosu na planirane, ostvarenja iz ranijih godina, te obrazloženja najvažnijih odstupanja.

Izrazi „plan“ ili „planirano“, u tekstu Izvještaja, odnose se na Revidirani plan poslovanja za period 2025 - 2027. godina, u dijelu koji se odnosi na 2025. godinu, usvojen u novembru 2025. godine.

Među najznačajnijim aktivnostima u 2025. godini izdvaja se promjena cijena javne usluge snabdijevanja. Na osnovu Odluke FERK-a, obračun potrošnje električne energije za kupce u kategoriji domaćinstva, od 1. 9. 2025. godine, obračunava se primjenom blok tarifa.

Također, 26. 12. 2025. godine objavljena je presuda Ustavnog suda FBiH kojom je utvrđeno da Zakon o vodama HNK nije u skladu s Ustavom FBiH. Ova odluka rezultirala je smanjenjem troškova koje EPBiH plaća za vodne naknade za oko 6,6 mil. KM godišnje. Važno je istaći da je EPBiH, od uvođenja navedenog Zakona 2014. godine, u budžet HNK uplatila oko 79 mil. KM.

Realizacija Elektroenergetskog bilansa se od početka 2025. godine odvijala uz značajne operativne rizike i odstupanja od prvobitnog plana. Odstupanje od planiranog EEB-a posljedica je, prije svega, izostanka isporuka uglja krajem 2024. godine, uz konstantni trend pada isporuka uglja tokom 2025. godine. Dodatno, hidrološke prilike na profilima HE na Neretvi bile su nepovoljne od kraja 2024. godine i tokom većeg dijela 2025. godine, uz izuzetak povoljnije hidrologije u martu i novembru.

Za potrebe izrade Revidiranog plana poslovanja, na osnovu ostvarenja EEB-a za prvo polugodište 2025. godine, krajem jula urađeno je sagledavanje elektroenergetskih prilika za period VIII-XII 2025. godine, (SEEP VIII-XII 2025. godine) kojim je izvršen rebalans planskih energetske veličine. Poređenje ostvarenih veličine bilansa u ovom izvještaju vršeno je u odnosu na navedeni rebalans.

Zbog izostanka isporuka potrebnih količina uglja za rad termoelektrana, otežanog rada termoblokova usljed slabijeg kvaliteta uglja, te rasta potrošnje električne energije kod krajnjih kupaca, posebno u kategoriji *domaćinstva*, podmirenje ukupnih potreba nije bilo moguće bez dodatne kupovine električne energije na tržištu. Usljed svega, zakonska obaveza snabdijevanja krajnjih kupaca električnom energijom i zadovoljenje njihovih potreba onemogućila je da EPBiH pozitivno posluje u 2025. godini.

Rezultat poslovanja je gubitak u iznosu 52,38 mil. KM. Korekcije prodajnih cijena električne energije na javnom snabdijevanju, koje su povećane odlukama FERK-a iz 2024. i 2025. godine i tržišnom snabdijevanju, nisu bile dovoljne da pokriju velike troškove nabavke električne energije na tržištu zbog nedovoljne proizvodnje električne energije iz vlastitih pogona, uzrokovane nedostatkom značajnih količina uglja. U odnosu na očekivani rezultat iz Revidiranog plana, ostvareni rezultat poslovanja je iznad planiranog nivoa za 8,8 mil. KM, što je posljedica racionalizacije troškova i sistemskog upravljanja rizicima.

EPBiH je u 2025. godini:

- ostvarila obim proizvodnje od oko 4.808,6 GWh;
- obezbijedila kontinuirano snabdijevanje električnom energijom za potrebe krajnjih kupaca, preuzimajući finansijski teret dodatne kupovine električne energije na tržištu;



- u djelatnosti Trgovine realizirala ugovorene isporuke i obaveze prema elektronergetskom sistemu BiH;
- priključila veliki broj novih kupaca i malih proizvođača, te ostvarila visoke prihode po osnovu priključaka;
- zadržala procenat distributivnih gubitaka ispod 8% u odnosu na bruto distributivnu potrošnju;
- realizirala ulaganja od oko 151,4 mil. KM vlastitih sredstava u osnovne djelatnosti svog poslovanja;
- likvidno poslovala i pomogla održanje likvidnosti ZD rudnika uglja, uprkos otežavajućim okolnostima.

Otežavajuće okolnosti u poslovanju koje su obilježile proteklu godinu, između ostalog, bile su:

1. Rudnici uglja u sastavu Koncerna nisu ispunili planirane isporuke uglja, kao ni ugovore prema termoelektranama. Kontinuirano odstupanje isporuke količina i kvaliteta uglja u odnosu na ugovorenu dinamiku i potrebe proizvodnih objekata je negativno uticalo i na rezultat EPBiH.
U odnosu na ugovorene količine, rudnici uglja su isporučili manje uglja za oko 1,01 mil. tona, zbog čega je značajno umanjena proizvodnja električne energije iz termoelektrana, te nije realiziran nivo proizvodnje predviđen EEB-om. Energetski izraženo, to je oko 1.000 GWh električne energije neproizvedene u TE. To je uz sušne hidrološke prilike prouzrokovalo nedovoljne količine električne energije iz vlastitih proizvodnih pogona, te je EPBiH radi zadovoljenja potreba krajnjih kupaca i EES-a BiH bila prinuđena na povećanu kupovinu električne energije na tržištu po višim cijenama. Negativni efekat neproizvedene električne energije iz TE se manifestuje kroz nemogućnost zadovoljenja potreba domaćeg konzuma iz vlastite proizvodnje po značajno nižim cijenama u odnosu na cijene kupovine električne energije na tržištu.
2. Ostvarena proizvodnja je bila za 180,2 GWh manja od Revidiranog plana, a u odnosu na prvobitni plan za 1.452,4 GWh.
3. Za konsolidaciju energetskih resursa i sanaciju satnih deficita u proizvodnji, ostvaren je veći obim kupovine električne energije za oko 244,8 GWh u odnosu na Revidirani plan i veći troškovi za oko 58,8 mil. KM. U odnosu na prvobitni plan, ovaj iznos je veći za 1.104,9 GWh, odnosno 250,5 mil KM.
4. Ostvaren je rast neto distributivne potrošnje kod krajnjih kupaca za oko 21,6 GWh više od plana. Veća potrošnja je prouzrokovala i uvećane distributivne gubitke za oko 7,8% u odnosu na planirane.
5. Ukupna realizacija kod krajnjih potrošača u djelatnosti Snabdijevanja u odnosu na 2024. godinu povećana je za 2,6%. Kod kategorije *domaćinstva*, potrošnja je u odnosu na 2024. godinu porasla za 5,5%, što je posljedica još uvijek relativno niske cijene električne energije za ovu kategoriju. Veći rast potrošnje je doveo do većih prihoda od prodaje električne energije, ali u situaciji i dalje prisutne velike razlike između proizvodne i prodajne cijene, te sve više prisutne nabavke električne energije na tržištu po visokim cijenama. Rast potrošnje kod navedenih kategorija i ukupne prosječne cijene koštanja je samo povećao negativni efekat na rezultat poslovanja.
6. U okviru potrošnje na tržišnom snabdijevanju kod direktnih kupaca na 110 kV je došlo do smanjenja potrošnje za 4,8% u odnosu na 2024. godinu.
7. Neizvjesnost naplate potraživanja od ZD RMU „Zenica“ za tekuća dugovanja za električnu energiju u 2024. i 2025. godini, usljed Odluke Vlade FBiH o njegovom trajnom zatvaranju, stvorila je obavezu ispravke vrijednosti potraživanja na teret rashoda za iznos 3,61 mil. KM, dosljednom primjenom odredbi Međunarodnog standarda finansijskog izvještavanja MSFI 9.
8. Potraživanja po osnovu subvencija za socijalno ugrožene kategorije stanovništva za 2022, 2023. i 2024. godinu u iznosu oko 8,6 mil. KM još uvijek nisu naplaćena od Vlade FBiH što dodatno utiče na likvidnost, uskraćeni prihod i rezultat poslovanja.
9. Društvo je, također, u skladu s MSFI 9 bilo u obavezi na teret rashoda ispraviti potraživanje na ime subvencija iz 2024. godine u iznosu 1,94 mil. KM.



Djelatnost Trgovine svojim aktivnostima u domenu vezane trgovine ostvarila je pozitivan efekat od 39,50 mil. KM, koji nije veći od planiranog po Revidiranom planu (indeks realizacije od 90,6%, a po prvobitnom planu od 107,8%), ali je značajan jer ublažava razne negativne efekte.

U distributivnoj djelatnosti ostvaren je značajan prihod od naknada za priključenja koji je za 2,79 mil. KM viši u odnosu na planirani prihod i to uz zadržavanje trenda rasta koji proističe iz povećanja broja korisnika i snage u mreži koju korisnici zahtijevaju.

Realizirana cijena tržišnog snabdijevanja električnom energijom u 2025. godini je veća za 12% u odnosu na 2024. godinu, pri čemu je ostvaren prihod veći za 123 mil. KM u odnosu na 2024. godinu. Na ovom dijelu snabdijevanja električnom energijom ostvaren je planski prihod.

Broj krajnjih kupaca je povećan za 10,2 hiljade u odnosu na kraj 2024. godine. Društvo je očuvalo i učvrstilo dominantnu lidersku poziciju na tržištu krajnjih kupaca, gdje je na svom području snabdijevanja pred kraj 2025. godine ostvareno tržišno učešće od 99,9%.

S ciljem racionalizacije i efikasnijeg upravljanja resursima i imovinom, Uprava Društva je tokom 2024. godine usvojila Program mjera štednje, koje su se kontinuirano provodile. Ukoliko se izuzmu troškovi nabavke električne energije na tržištu, većina planskih stavki troškova i rashoda, na koje se moglo uticati racionalnijim upravljanjem, ostvarena je u manjem iznosu u odnosu na planirane veličine.

S ciljem zaštite i očuvanja likvidnosti Društva, kontinuirano i uz dodatnu pažnju, praćena je i sagledavana realizacija plana poslovanja, upravljanje rizicima i resursima. Kao dodatnu mjeru sigurnosti i očuvanja pozitivnog finansijskog položaja Društva i stabilnosti elektroenergetskog sektora FBiH, u skladu sa zaključkom sa 176. sjednice Uprave Društva, uz saglasnost i zaključke sa 72. i 76. sjednice NO, EPBiH se 13.11.2025. godine obratila Vladi FBiH kao većinskom vlasniku zahtjevom za finansijsku podršku. U svom dopisu Društvo je iskazalo trenutni finansijski položaj, otežanu realizaciju poslovnih ciljeva, uz sve prisutniji rizik od nelikvidnosti, što vodi ka nestabilnom poslovanju i nemogućnosti daljnjeg očuvanja stabilnosti EES-a BiH. Društvo je svojim zahtjevom zatražilo finansijsku podršku, kao krajnju mjeru očuvanja stabilnosti elektroenergetskog sektora FBiH.

Neophodna primarna mjera za poboljšanje i očuvanje stabilnosti finansijskog i energetskog položaja Društva je realizacija Strategije investicionih ulaganja. Uz ubrzano uvođenje novih proizvodnih objekata u proizvodni pogon, te uz adekvatan model cjenovne politike, koji najprije podrazumijeva usklađenost proizvodne i prodajne cijene električne energije, moguće je očekivati da u narednom periodu EPBiH vrati trend pozitivnog poslovanja, održi poziciju najvećeg proizvođača i snabdjevača u Bosni i Hercegovini, kao i konkurentnog subjekta na regionalnom tržištu električne energije. Na taj način, realizacijom EEB-a primarno iz vlastitih proizvodnih pogona, uz stabilnost cijena na tržištu, moguće je ostvarenje dobiti i poboljšanje neto gotovinskog toka iz poslovnih aktivnosti koje bi se dalje koristilo za finansiranje realizacije izgradnje novih i zamjenskih kapaciteta vlastitim sredstvima. Realizacija tih projekata u narednim godinama je prijeko potrebna ne samo našem Društvu s ciljem očuvanja likvidnosti i solventnosti, nego vodi očuvanju stabilnosti cijelog elektroenergetskog sektora FBiH.



Ključni pokazatelji o Društvu

Pokazatelji		2025.	Rev. plan 2025.	2024.
Dionički kapital	mil. KM	2.237,0	2.237,0	2.237,0
Operativni prihod	mil. KM	1.464,5	1.456,9	1.229,4
Operativni rashod	mil. KM	1.392,8	1.361,9	1.181,0
EBITDA	mil. KM	71,7	95,0	48,4
Ukupan prihod	mil. KM	1.506,0	1.479,6	1.286,8
Prihod od prodaje el. energije i PU	mil. KM	1.394,7	1.390,4	1.163,5
Ostali prihodi	mil. KM	111,3	89,2	123,4
Ukupni troškovi i rashodi	mil. KM	1.558,3	1.540,8	1.344,8
Amortizacija	mil. KM	137,4	144,4	144,7
Dobit prije oporezivanja / - Gubitak	mil. KM	-52,4	-61,2	-58,0
Proizvodnja	GWh	4.808,6	4.988,8	5.317,7
Neto distribucija EPBiH	GWh	4.964,1	4.942,5	4.799,8
Tržišna prodaja (trgovina i isporuka)	GWh	1.713,5	1.653,5	1.142,5
Broj kupaca (mjernih mjesta) (kraj godine)		826.654	823.000	816.498
Broj zaposlenih (na dan 31.12.25., neodređeno)		3.905	4.107	3.748



1. STATUTARNI ELEMENTI DRUŠTVA

Javno preduzeće Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo je elektroprivredno društvo, koje obavlja djelatnosti: proizvodnje električne energije, distribucije električne energije, snabdijevanja i trgovine električnom energijom.

EPBiH posluje u okviru devet podružnica i to:

Hidroelektrane na Neretvi, Jablanica

Termoelektrana „Kakanj“, Kakanj

Termoelektrana „Tuzla“, Tuzla

„Elektrodistribucija“ Bihać, Bihać

„Elektrodistribucija“ Mostar, Mostar

„Elektrodistribucija“ Travnik, Travnik

„Elektrodistribucija“ Sarajevo, Sarajevo

„Elektrodistribucija“ Tuzla, Tuzla

„Elektrodistribucija“ Zenica, Zenica

uz organizovanu Direkciju u sjedištu Društva.

Društvo zastupaju i predstavljaju generalni direktor, izvršni direktori i direktori podružnica, u skladu sa Statutom i posebnim aktom Uprave Društva.

Organi Društva su:

- Skupština,
- Nadzorni odbor,
- Uprava i
- Odbor za reviziju.

Upravljanje Društvom, u skladu sa Zakonom o privrednim društvima, Zakonom o javnim preduzećima i Statutom, vrši Uprava Društva koju čine:

- generalni direktor,
- izvršni direktor za proizvodnju,
- izvršni direktor za distribuciju,
- izvršni direktor za snabdijevanje i trgovinu,
- izvršni direktor za ekonomske poslove,



- izvršni direktor za pravne poslove i ljudske resurse,
- izvršni direktor za kapitalne investicije.

Društvo ima sekretara Društva čije su nadležnosti utvrđene Zakonom i Statutom.

Direkcija Društva je organizirana u sjedištu Društva radi obavljanja zajedničkih funkcija za potrebe Društva kao cjeline, te za potrebe pojedinih elektroprivrednih djelatnosti i zavisnih društava.

PRIMJENA PRAVILA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

Društvo je u 2025. godini pratilo i primijenilo preporuke utvrđene Kodeksom korporativnog upravljanja JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo, broj SD-7863/12-25/3 od 20.4.2012. godine. U Kodeksu korporativnog upravljanja JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo uvažene su specifičnosti koje proizlaze iz činjenice da je Društvo javno preduzeće, na koje se primjenjuje i Zakon o javnim preduzećima u Federaciji BiH.

U 2025. godini su blagovremeno izvršavane sve obaveze koje se odnose na objavu informacija predviđenih Kodeksom korporativnog upravljanja JP Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo i Pravilnikom o objavljivanju informacija i izvještavanju na tržištu vrijednosnih papira („Službene novine Federacije BiH“, broj 99/22).

EPBiH je dioničko društvo. Na dan 31.12.2025. godine Društvo je imalo ukupno 2.581 dioničara (31.506.541 dionica). Na taj dan prvih deset dioničara su:

Redni broj	Dioničar	Broj dionica	Udio (%)
1.	Federacija Bosne i Hercegovine	28.472.181	90,3691
2.	Raiffeisen BANK d.d. Bosna i Hercegovina	390.678	1.2400
3.	ZIF CROBIH FOND d.d. Mostar	272.468	0,8648
4.	ZIF HERBOS FOND d.d. Mostar	210.011	0,6666
5.	ZIF „PROF-PLUS“ d.d. Sarajevo	206.577	0,6557
6.	ZIF „prevent INVEST“ d.d. Sarajevo	204.113	0,6478
7.	ZIF „BONUS“ d.d. Sarajevo	180.904	0,5742
8.	OAIF „VIB FOND“ a.d. Banja Luka	111.950	0,3553
9.	ASA Banka d.d. Sarajevo	88.624	0,2813
10.	ZIF „FORTUNA FOND“ d.d.	74.929	0,2378

Društvo je u 2025. godini sazvalo ukupno sedam (7) sjednica Skupštine Društva, i to: 86. (vanrednu) sjednicu, održanu 13.2.2025. godine, 87. (vanrednu) sjednicu, održanu 14.5.2025. godine, 88. (redovnu) sjednicu, održanu 26.6.2025. godine, 89. (vanrednu) sjednicu, održanu 15.8.2025. godine, 90. (vanrednu) sjednicu, sazvanu za 13.11.2025. godine i otkazanu zbog nepostojanja uslova za održavanje, 91. (vanrednu) sjednicu, održanu 28.11.2025. godine, i 92. (vanrednu) sjednicu, održanu 23.12.2025. godine. Obavještenja o sazivanju su



objavljena u dnevnim novinama i na web-stranici Društva. Materijali za Skupštinu Društva su objavljeni na web-stranici Društva, kao i donesene odluke na održanim sjednicama Skupštine Društva.

Nadzorni odbor EPBiH je u 2025. godini djelovao u sastavu:

- Vedran Kaser, predsjednik,
- dr. sci. Amel Kosovac, član,
- dr. sci. Milenko Obad, član,
- Edin Hamzić, član,
- Damir Kurjaković, član,
- Eldar Aganović, član (do 13.2.2025. godine),
- mr. Zlatko Terzić, član (v.d. član od 14.2.2025. godine do 15.8.2025, od 16.8.2025. godine imenovan za člana Nadzornog odbora na period do isteka četverogodišnjeg mandata aktuelnog saziva Nadzornog odbora koji je započeo 23.8.2023. godine),
- mr. Ivan Gržić, član.

Niti jedan član Nadzornog odbora nije dioničar EPBiH, dok jedan član, Damir Kurjaković ima u vlasništvu 25% udjela (odnosno 4.000,00 KM temeljnog kapitala) u društvu "4F Energy d.o.o. Gradačac" koje se potencijalno može smatrati konkurentskim društvom EPBiH. Imenovani je, u skladu sa Zakonom o privrednim društvima i Statutom Javnog preduzeća Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo, podnio zahtjev Nadzornom odboru Društva za dobijanje saglasnosti za bavljenje konkurentnom djelatnošću, povodom kojeg je Nadzorni odbor Društva na 50. sjednici održanoj 30.10.2024. godine donio Odluku kojom mu se daje saglasnost da, u svojstvu suvlasnika u osnovnom kapitalu privrednog društva 4F Energy d.o.o. Gradačac, učestvuje u djelatnosti Proizvodnje električne energije.

Nadzorni odbor nadzire poslovanje Društva i radi na osnovu Zakona o privrednim društvima, Zakona o javnim preduzećima, Statuta Društva i Poslovnika o radu Nadzornog odbora. U toku 2025. godine održane su 34 sjednice Nadzornog odbora i to 16 redovnih i 18 vanrednih sjednica. Bliži opis aktivnosti Nadzornog odbora u 2025. godini je sadržan u Izvještaju o radu Nadzornog odbora za 2025. godinu.

Odbor za reviziju se sastoji od 3 člana. Odbor za reviziju je u 2025. godini djelovao u sastavu:

- mr. Mevledin Bećirević, dipl.ecc,
- Namik Smajović, dip. pravnik,
- Suljo Kasapović, dipl.ecc.

Članovi Odbora za reviziju nemaju u vlasništvu dionice/udjele u društvima koja se mogu smatrati konkurentskim društvima EPBiH. Odbor za reviziju obavlja poslove u skladu sa Zakonom o privrednim društvima, Zakonom o javnim preduzećima, Statutom Društva, Poslovnikom o radu Odbora za reviziju i drugim aktima Društva. Bliži opis aktivnosti Odbora za reviziju u 2025. godini je u Izvještaju o radu Odbora za reviziju za 2025. godinu.

Uprava Društva je u 2025. godini djelovala u sastavu:

- dr. sci. Sanel Buljubašić, generalni direktor,
- Fahrudin Tanović, izvršni direktor za proizvodnju,
- Edisej Sjerotanović, izvršni direktor za distribuciju,
- dr. sci. Nevad Ikanović, izvršni direktor za snabdijevanje i trgovinu,
- Sanela Jurišić, izvršna direktorica za ekonomske poslove,
- mr. Amra Ohranović, izvršna direktorica za pravne poslove i ljudske resurse,
- Harun Gadžo, izvršni direktor za kapitalne investicije.



Niti jedan član Uprave Društva nije dioničar EPBiH i nema u vlasništvu dionice/udjele u društvima koja se mogu smatrati konkurentskim društvima EPBiH.

Kretanje cijena i promet dionicama Društva: Početkom 2025. godine cijena dionice Društva (oznaka JPESR) na Sarajevskoj berzi (SASE) bila je oko 12,45 KM, dok je na kraju 2025. godine cijena iznosila 9,69 KM, što predstavlja pad u odnosu na početak godine od 22,17%. Posmatrajući po obimu prometa dionica na SASE za 2025. godinu, EPBiH je na 16. mjestu (532.956.45 KM), dok je 5. po broju zaključenih transakcija u toku godine (236 transakcija).



2. REALIZACIJA POSLOVNE POLITIKE I CILJEVA DRUŠTV A

U OBLASTI DJELATNOSTI PROIZVODNJE

- ukupna ostvarena proizvodnja električne energije u 2025. godini iznosila je 4.808,6 GWh, a što je za 180,2 GWh ili 3,61% manje od planirane proizvodnje prema SEEP VIII-XII 2025. godina;
- ukupna ostvarena proizvodnja električne energije u HE (uključujući i male HE) u 2025. godini iznosila je 1.177,6 GWh i veća je za 3,6 GWh ili 0,31% od planirane proizvodnje prema SEEP VIII-XII 2025. godina;
- ukupna ostvarena proizvodnja električne energije u VE „Podveležje“ u 2025. godini iznosila je 118,7 GWh i manja je za 8,9 GWh ili 6,94% od planirane proizvodnje prema SEEP VIII-XII 2025. godina;
- ukupna ostvarena proizvodnja električne energije u TE u 2025. godini iznosila je 3.510,9 GWh i manja je za 174,8 GWh ili 4,74% od planirane proizvodnje prema SEEP VIII-XII 2025. godina;
- ukupna ostvarena proizvodnja električne energije u FNE „Rešetnica“ u 2025. godini je 1,3 MWh i manja je za 0,08 GWh ili 5,37% od planirane proizvodnje prema SEEP VIII-XII 2025. godina;
- udio ostvarene proizvodnje električne energije u hidroelektranama (uključujući i male hidroelektrane) u ukupnoj ostvarenoj proizvodnji u 2025. godini je 24,49%, dok udio ostvarene proizvodnje električne energije u termoelektranama u ukupnoj ostvarenoj proizvodnji u razmatranoj planskoj godini iznosi 73,01%, od čega TE „Tuzla“ učestvuje sa 44,71%, a TE „Kakanj“ sa 28,30%. Također, udio ostvarene proizvodnje električne energije u VE „Podveležje“ u ukupnoj ostvarenoj proizvodnji u 2025. godini je 2,47%, a udio FNE „Rešetnica“ je 0,03%. Udio ostvarene proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora u 2025. godini u ukupno ostvarenoj proizvodnji je 26,99%;
- ukupna nabavka uglja u 2025. godini iznosila je 4.159.965 tona, a što je za 948.035 tona manje u odnosu na ugovorene 5.108.000 tona uglja. Za isti period prema SEEP VIII-XII 2025. godina planirana je nabavka 4.380.000 tona uglja. Iz naprijed navedenog, vidljivo je da je 220.035 tona ili 5,02% uglja isporučeno manje u odnosu na planirane količine iz SEEP VIII-XII 2025. godina;
- za potrebe proizvodnje električne energije, toplotne energije i tehnološke pare u termoelektranama je ukupno utrošeno 4.022.717 tona uglja i biomase, od čega je u TE „Tuzla“ utrošeno 2.502.908 tona uglja i 7.374 tona biomase, a u TE „Kakanj“ je utrošeno 1.494.145 tona uglja i 18.290 tona biomase. Od ukupne količine utrošenog uglja i biomase, 3.872.797 tona uglja i biomase ili 96,27% je utrošeno za proizvodnju električne energije, dok je količina od 149.920 tona uglja i biomase ili 3,72% utrošeno za proizvodnju toplotne energije i tehnološke pare;
- ukupni ostvareni specifični utrošak toplote u TE iznosio je 12.870 kJ/kWh i veći je od ukupnog planiranog specifičnog utroška toplote prema SEEP VIII-XII 2025. godina za 914 kJ/kWh, ili za 7,65%. U odnosu na 2024. godinu ukupni ostvareni specifični utrošak toplote u 2025. godini je veći za 183 kJ/kWh;
- svi zaposlenici djelatnosti Proizvodnje se u potpunosti pridržavaju trenutno važećeg zakona kao i propisa iz oblasti zaštite zdravlja i sigurnosti na radu.

U OBLASTI DJELATNOSTI DISTRIBUCIJE

- bruto distributivna potrošnja ostvarena je u količini 5.359,6 GWh i za 3% je veća u odnosu na bilansiranu bruto potrošnju za 2025. godinu, a za 156,5 GWh (3%) veća je od ostvarenja u 2024. godini;
- distributivni gubici su ostvareni u iznosu 387,38 GWh (7,23% u odnosu na bruto potrošnju) i manji su od planiranih u 2025. godini. (Plan 7,48%), energija gubitaka je smanjena u odnosu na 2024. godinu (395,18 GWh);
- posmatrajući cijeli elektrodistributivni sistem, ostvaren je indeks broja prekida po kupcu (SAIFI) za oko 0,6% niži (bolji) nego što je to bilo prošle godine, dok je indeks trajanja prekida po kupcu (SAIDI) za oko 3,2% viši (lošiji) od ostvarenog u 2024. godini;



- nastavljaju se aktivnosti proširenja sistema daljinskog nadzora i upravljanja, te eliminisanja subpotrošnje;
- kontinuirano se realiziraju aktivnosti na izgradnji i rekonstrukciji elektrodistributivnih objekata s ciljem stvaranja uslova za priključenje novih krajnjih korisnika na distributivnu mrežu (detaljnije u Realizaciji plana ulaganja);
- kontinuirano se realiziraju aktivnosti na zamjeni 10 kV opreme sa 20 kV opremom s ciljem prilagođavanja elektrodistributivnog sistema za rad na 20 kV naponskom nivou;
- aktivno učešće u raspravama FERK-a kod donošenja akata regulatora te aktivnosti na implementaciji Zakona o električnoj energiji;
- pripreme aktivnosti za formiranje ODS-a;
- aktivnosti na obezbjeđenju dugoročnog kredita za finansiranje modernizacije distributivne mreže.

U OBLASTI DJELATNOSTI SNABDIJEVANJA

- ukupna isporuka električne energije krajnjim kupcima ostvarena u količini 5.437 GWh (isključujući energiju za vlastitu potrošnju), što je za 2,6% više u odnosu na 2024. godinu;
- kontinuirano snabdijevanje električnom energijom svih kupaca koji imaju pravo na uslugu javnog i rezervnog snabdijevanja, a uspješno je ostvarena i zahtijevana isporuka električne energije u tržišnom snabdijevanju;
- u segmentu rezervnog snabdijevanja realizirane aktivnosti na zaključivanju ugovora o rezervnom snabdijevanju sa svim kupcima koji nisu u kontinuitetu imali ugovorenu uslugu tržišnog snabdijevanja;
- u kontinuitetu su realizirane aktivnosti na zaključenju ugovora o javnom snabdijevanju sa svim novim kupcima električne energije, kao i s kupcima kod kojih su postojale statusne promjene ali i promjene usljed gubitka/ostvarivanja prava na uslugu javnog snabdijevanja (po sili zakona);
- broj mjernih mjesta u kategoriji potrošnje *ostala potrošnja* na 0,4 kV koja se snabdijevaju u okviru usluge javnog snabdijevanja na 31.12.2025. je povećan za 0,8% u odnosu na stanje na 31.12.2024. godine;
- realizirane aktivnosti podnošenja zahtjeva za promjenom cijena javnog snabdjevača na koji je FERK dao saglasnost, te su iste u primjeni od 1.9.2025. godine. Novim cjenovnikom javnog snabdjevača u kategoriji potrošnje domaćinstva za obračun troška za električnu energiju u primjeni je novi način obračuna kroz upotrebu blok tarifa;
- od 6.8.2025. godine u kontinuitetu se vrši zaključivanje ugovora o snabdijevanju električnom energijom za javno snabdijevanje za prosumere. Zaključno sa 31.12.2025. godine na mreži je aktivno 17 prosumera. Krajem godine realizirane su dorade u billing sistemu s ciljem realizacije redovnog mjesečnog obračuna za prosumere;
- na web-portal „Moja energija“ implementiran je web-kalkulator za simulaciju troškova za električnu energiju u skladu s cijenama i metodologijom obračuna (blok tarife) koje su u primjeni od 1.9.2025. godine, te se redovno vrši ažuriranje sadržaja web-portala (obavješćavanje kupaca i sl.), implementiranje obaveze iz Zakona o zaštiti ličnih podataka (politika kolačića), proširenje forme za prijavu upita/prigovora kupaca;
- zaključen je Ugovor o naplati RTV takse za 2026. godinu putem računa za električnu energiju s Javnim radio-televizijskim servisima (FTV i BHRT), uključujući i Uputstvo o realizaciji Ugovora o poslovnoj saradnji na naplati RTV takse, kao i Ugovor o zaštiti ličnih podataka u procesu naplate RTV takse za 2026.godinu;
- realizirano je ugovaranje tržišnog snabdijevanja za 2026. godinu, za period 1.9.2025.-31.8.2026. godine, te za period 1.7.2025.-31.8.2026. godine za kupce koji su izgubili pravo na javnu uslugu snabdijevanja, a u skladu sa Zakonom o električnoj energiji Federacije BiH, te internim aktima. Na dan 31.12.2025. godine u okviru tržišnog snabdijevanja je bilo cca 27.000 mjernih mjesta, odnosno cca 3% više u odnosu na 31.12.2024. godine. Prosječna cijena na tržišnom snabdijevanju za 2025. godinu je veća za cca 12% u odnosu na 2024. godinu, a prihod za 2025. godinu je veći za cca 124 mil. KM u odnosu na 2024. godinu;
- uspostavljeni novi proizvodi i usluge tržišnog snabdjevača: snabdijevanje krajnjih kupaca zelenom energijom – u primjeni od 1.2.2025. godine (u 2025. godini bilo ugovoreno sa 11 kupaca, za 2026. godinu ugovoreno sa



16 kupaca), tržišno snabdijevanje električnom energijom prosumera – u primjeni od 1.12.2025. godine, odnosno od puštanja elektrane u rad (ugovoreno sa 8 kupaca), tržišno snabdijevanje električnom energijom aktivnih kupaca – u primjeni od 1.1.2026. godine, odnosno od puštanja elektrane u rad (ugovoreno s 1 kupcem);

- provedene aktivnosti s ciljem priprema uticaja Zakona o električnoj energiji Federacije BiH i Zakona o korištenju obnovljivih izvora energije i efikasne kogeneracije;
- u kontinuitetu vršena realizacija usluge printanja, kovertiranja i dostave računa i drugih pratećih dokumenata kupcima električne energije putem ugovora s BH Poštom, te provedene aktivnosti na prilagođavanju i doradama billing sistema;
- putem Ugovora “Nabavka usluga štampanja, kovertiranja i dostave računa za električnu energiju za potrebe EPBiH” tokom 2025. godine dostavljeno 8.856.325 računa za električnu energiju pri čemu trošak za uslugu (štampanje, kovertiranje i dostava računa) po Ugovoru iznosi oko 6,7 mil. KM;
- putem ugovora o naplati računa od kupaca iz kategorije domaćinstva putem BH Pošte tokom 2025. godine realizirano 5,8 miliona uplata u ukupnom iznosu od cca 408 mil. KM;
- zaključeni ugovori o naplati računa za električnom energijom od kupaca iz kategorije domaćinstva na period od 12 mjeseci s BH Poštom kao i Ugovor o printanju, kovertiranju i podjeli računa za električnu energiju i pratećih dokumenata za 2026. godinu;
- ostvaren stepen naplate od 99,5% (bez salda potraživanja iz ranijih godina), a 96,7% (sa saldom potraživanja iz ranijih godina) posmatrajući odnos fakturisanog i ukupno naplaćenog prihoda u tekućoj godini;
- u kontinuitetu vršena realizacija naplate potraživanja putem postojećih i zaključivanja novih ugovora o izmirenju duga za isporučenu električnu energiju (reprograma);
- tokom 2025. godine zaključeni su ugovori o reprogramu sa JP Vodovod Mostar (712.070,84 KM), Hayat d.o.o. Sarajevo (43.932,92 KM) i Željezara Ilijaš d.d. Ilijaš (1.108.502,23 KM);
- realizirana koordinacija s regulatornim organima uz inicijative za unapređenje regulatornih akata koji definišu djelatnost Snabdijevanja električnom energijom;
- u kontinuitetu realizirane obaveze iz Ugovora o uređenju međusobnih odnosa sa operatorom za obnovljive izvore električne energije i ostale aktivnosti koje se tiču obnovljivih izvora energije;
- realizacija sporazuma i ugovora o naplati računa za električnu energiju putem trajnih naloga i elektronskih naloga kod poslovnih banaka, kao i putem BH Pošte;
- broj korisnika e-računa je povećan za 17,0% (13.108) u odnosu na 2024. godinu, te je na dan 31.12.2025. godine ukupan broj korisnika e-računa 90,407.

U OBLASTI DJELATNOSTI TRGOVINE

- ukupna prodaja električne energije ostvarena je u količini 1.689,7 GWh, što je za 17,7 GWh ili za 1,1 % više od planiranog obima prodaje, odnosno za 555,0 GWh ili 48,9 % više od ostvarene prodaje u 2024. godini;
- ukupan prihod od prodaje električne energije ostvaren je u iznosu 311,77 mil. KM, što je za 5,10 mil. KM ili za 1,7% više od planiranog prihoda, a za 97,60 mil. KM ili za 45,6% više od ukupno ostvarenog prihoda od prodaje električne energije u 2024. godini;
- prihod na kapacitetima od pomoćnih usluga ostvaren je u iznosu 5,09 mil. KM, što je za 1,16 mil. KM ili za 18,6% manje od planiranog prihoda po ovom osnovu, a za 0,84 mil. KM ili za 14,1% manje od ukupno ostvarenog prihoda na ime kapaciteta od pomoćnih usluga u 2024. godini;
- prihod od usluge balansiranja nezavisnih proizvođača ostvaren je u ukupnom iznosu 3,43 mil. KM, što je za 0,76 mil. KM ili za 18,1% manje od planiranog prihoda po ovom osnovu, a za 1,18 mil. KM ili za 52,5% više od ukupno ostvarenog prihoda na ime usluge balansiranja nezavisnih proizvođača u 2024. godini;



- zbirni prihod (prihod od prodaje električne energije, prihod od kapaciteta za pomoćne usluge i prihod na ime balansiranja nezavisnih proizvođača) ostvaren je u iznosu 320,29 mil. KM, što je za 3,18 mil. KM ili za 1,0% više od planiranog ukupnog prihoda, odnosno za 97,94 mil. KM ili za 44,0% više od ostvarenog ukupnog prihoda u 2024. godini;
- realizirana je kratkoročna prodaja električne energije u količini 114,8 GWh, odnosno u ukupnoj vrijednosti 20,85 mil. KM (stepen naplate isporučenih količina električne energije je 100%);
- realizirana je dugoročna prodaja električne energije u količini 155,5 GWh, odnosno u ukupnoj vrijednosti od 31,43 mil. KM (stepen naplate isporučenih količina električne energije je 100%);
- realizirana je vezana trgovina električnom energijom u ukupnoj količini 1.071,3 GWh, s ukupnim iznosom prihoda 209,27 mil. KM i ukupnim iznosom troškova 169,77 mil. KM, čime je ostvaren efekat u iznosu 39,50 mil. KM;
- ukupna kupovina električne energije ostvarena je u količini 2.633,3 GWh, što je za 203,8 GWh ili za 8,4% više od planirane, odnosno za 1.228,7 GWh ili za 87,5% više od ostvarene kupovine u 2024. godini;
- ukupni troškovi za kupovinu električne energije ostvareni su u iznosu 493,96 mil. KM, što je za 56,68 mil. KM ili 13,0% više od planiranih troškova, a za 238,76 mil. KM ili za 93,6% više od ukupno ostvarenih troškova za kupovinu električne energije u 2024. godini;
- troškovi na ime kapaciteta od pomoćnih usluga ostvareni su u iznosu 0,69 mil. KM, što je za 0,02 mil. KM ili za 2,7% više od planiranih troškova po ovom osnovu, a za 0,14 mil. KM ili za 24,7% više od ukupno ostvarenih troškova na ime kapaciteta od pomoćnih usluga u 2024. godini;
- troškovi za obezbjeđenje prekograničnih prijenosnih kapaciteta za trgovinu na berzi električne energije SEEPEX ostvareni su u iznosu 0,05 mil. KM;
- zbirni troškovi (troškovi od kupovine električne energije, troškovi na ime kapaciteta za pomoćne usluge i troškovi za obezbjeđenje prekograničnih prijenosnih kapaciteta za trgovinu na berzi električne energije SEEPEX) ostvareni su u iznosu 494,70 mil. KM, što je za 56,75 mil. KM ili za 13,0% više od planiranih ukupnih troškova, odnosno za 238,94 mil. KM ili za 93,4% više od ostvarenih ukupnih troškova u 2024. godini;
- od 7.8.2025. godine otpočele su aktivnosti trgovine na berzi električne energije SEEPEX, gdje je do kraja godine ostvaren ukupan promet električne energije u količini 7.432 MWh (kupovina u količini 2.947 MWh i prodaja u količini 4.485 MWh) s ukupno ostvarenim efektom 597.845,23 KM (kupovina energije u iznosu 572.648,18 KM i prodaja energije u iznosu 1.170.493,41 KM);
- realizirane su sve obaveze iz licenci FERK-a i DERK-a, a po pitanju snabdijevanja električnom energijom drugog reda i međunarodne trgovine električnom energijom;
- vršena je kontinuirana analiza tržišta za prodaju i za kupovinu električne energije.

U OBLASTI EKONOMSKIH POSLOVA

- kontinuirano su provođene aktivnosti na finansijskoj realizaciji zaključenih ugovora u Društvu, realizaciji trogodišnjih ugovora s poslovnim bankama za usluge platnog prometa u zemlji i inostranstvu i ugovora za usluge obezbjeđenja bankovnih garancija, kao i aktivnosti na obezbjeđenju garancija za potrebe Društva te kontinuirana saradnja s bankama;
- vršeno je kontinuirano praćenje i finansijska realizacija dužničko-povjerilačkih odnosa sa ZD rudnicima uglja i dokapitalizacije rudnika, aktivnosti na obezbjeđenju kontinuiteta osiguranja imovine i lica, pripremi informacija po raznim osnovama, praćenju instrumenata obezbjeđenja plaćanja prema važećim uputstvima, dostavljanju komentara i mišljenja u vezi s nacrtima dokumenata, ugovora i sl.
- kontinuirano su obavljani poslovi u oblasti finansija, izmirenju obaveza prema dobavljačima, državi, radnicima i kreditorima, vodeći računa o održavanju zadovoljavajuće likvidnosti, te poslovi obračuna plata i



drugih primanja radnika proisteklih iz radnog odnosa, kao i realizacija plasmana slobodnih sredstava u vidu finansijskog instrumenta oročenog depozita;

- urađen godišnji obračun za 2024. godinu i sve prateće aktivnosti (godišnja inventura za 2024. godinu, izrada Elaborata o popisu sredstava i obaveza, završeni obrasci godišnjeg obračuna i predani FIA-i), kontinuirani rad s Odjelom za internu reviziju, pripreme za reviziju finansijskih izvještaja za 2024. godinu, zatim koordinacija s nezavisnim revizorom na izradi revizorskih izvještaja za 2024. godinu (predaja revidiranih finansijskih izvještaja u FIA), priprema dokumentacije za pokretanje postupka nabavke usluge revizije finansijskih izvještaja za 2025. godinu, kao i kordinacija s Uredom za reviziju institucija FBiH na izradi revizorskih izvještaja za 2024. godinu;
- priprema konsolidiranih finansijskih izvještaja za 2024. godinu u saradnji s nadležnim iz subjekata koji podliježu konsolidaciji (završeni obrasci godišnjeg konsolidiranog obračuna i predani FIA-i);
- izrada Studije o transfernim cijenama za 2024. godinu i priprema za izradu studije za 2025. godinu, te izrada poreznog bilansa za 2024. godinu, uz sve prateće obrasce za Poreznu upravu, podnošenje mjesečnih PDV prijava, dostavljanje obrasca Dodatak na PDV prijavu, rad s organima UINO s ciljem provođenja potpune PDV kontrole;
- urađen je Izvještaj o poslovanju EPBiH za 2024. godinu, usvojen na Skupštini Društva 26.6.2025. godine, obračun starosne strukture zaliha za 2024. godinu i prvo polugodište 2025. godine, redovno godišnje finansijsko izvještavanje FERK-a za 2024. godinu;
- urađena i računovodstveno evidentirana raspodjela prihoda od električne energije i pomoćnih usluga za 2024. godinu i redovno statističko izvještavanje prema Zavodu za statistiku;
- urađene Informacije o poslovanju za periode I-III 2025. godine i I-IX 2025. godine, polugodišnji Izvještaj o poslovanju za period I-VI 2025. godine, zatim redovna mjesečna izvještavanja upravljačkih tijela Društva uz sagledavanja rezultata poslovanja Društva za 2025. godinu s analizom uticaja, uz primjenu Programa štednje na nivou EPBiH, mjesečno izvještavanje Uprave o procjeni rezultata poslovanja, učešće u izradi studije transfernih cijena za 2024. godinu, te izradi dugoročnog gotovinskog toka;
- urađen je Revidirani plan poslovanja za period 2025-2027. godine, usvojen na Skupštini Društva 28.11.2025. godine, kao i Plan poslovanja za period 2026-2028. godine, usvojen na Skupštini Društva 23.12.2025.godine;
- aktivnosti na obezbjeđenju kreditnih sredstava i grantova od međunarodnih i domaćih finansijskih institucija i fondova (KfW, EBRD, EIB, WB, WBIF, UniCredit bank, Raiffesen Bank BH) za projekte iz oblasti OIE: VE „Vlašić“, Solarni portfolio 54685 (8 FNE), VE „Bitovnja“, FNE „Kreka“ rehabilitacija HE „Salakovac“, krovne FNE na objektima EPBiH i Prosumeri 5000+;
- učešće u procesima nabavki roba, radova i konsultantskih usluga na projektima: nabavka robe i radova na projektima Solarni portfolio 54685 (8 FNE) i FNE „Gračanica“ 1 i 2, nabavka konsultanta za implementaciju projekata i VE „Vlašić“ i VE „Bitovnja“; nabavka robe i radova na projektu Električna distribucija.

U OBLASTI PRAVNIH, KADROVSKIH I OPĆIH POSLOVA

- kontinuirano pružanje pravne podrške osnovnim djelatnostima Društva, kao i poslovima podrške;
- aktivnosti na zastupanju EPBiH u postupcima pred sudovima u BiH;
- registracija i poslovi registracije u vezi s registracijom novih zavisnih društava, izmjene lica ovlaštenih za predstavljanje i zastupanje;
- aktivnosti na izradi i analizi normativnih akata;
- učešće u rješavanju zahtjeva zavisnih društava rudnika uglja;
- učešće u aktivnostima sačinjavanja složenih ugovora i ugovora velike vrijednosti u Društvu;
- provođenje postupaka eksproprijacije zemljišta; učešće u rješavanju imovinsko-pravnih odnosa u Društvu; povodenje aktivnosti vezanih za okončanje i izvršenje arbitražne presude za HE „Vranduk“;



- provođenje aktivnosti u vezi sa zahtjevima, prijedlozima i upitima pravnog karaktera iz podružnica Društva;
- učešće na aktivnostima provođenja prestruktuiranja i reorganizacije EPBiH i Koncerna;
- učešće u pripremnim aktivnostima za odvajanje distributivne djelatnosti iz EPBiH;
- učešće u aktivnostima koje se odnose na izmjene akata o sistematizaciji i vrednovanju radnih mjesta;
- aktivnosti na izmjenama i dopunama Pravilnika o radu EPBiH i drugim općim aktima Društva;
- aktivnosti i poslovi iz oblasti upravljanja ljudskim resursima, kadrovskih poslova i radnih odnosa na nivou Društva;
- učešće u postupcima selekcije kadrova po osnovu javnog oglašavanja; učešće u izradi općih akata i izrada akata sistema kvaliteta u vezi sa strateškim upravljanjem ljudskim resursima, obrazovanje, radne odnose i kadrovske poslove na nivou Društva;
- aktivnosti na razvoju kadrova i obučavanju radnika;
- zastupanje Društva u radnim sporovima;
- redovne aktivnosti na prijevozu zaposlenika, čuvanja arhivske građe i tehničke dokumentacije;
- opsluživanja štampanja, umnožavanja i kopiranja, vođenja propisane putne dokumentacije za vozila i utrošak goriva, tehničkog održavanja i registracije vozila, čišćenja poslovnih prostorija i objekata i ugostiteljske usluge; kontinuirane aktivnosti na primanju, protokolisanju, dostavi i slanju pošte;
- poslovi servisiranja, osiguranja, registracije, te satelitskog nadzora vozila Direkcije;
- obavljanje poslova za prijem i otpremu novih vozila za sve dijelove EPBiH;
- održavanje opreme, održavanje zelenih površina kao i održavanje službenih stanova;
- kontinuirane aktivnosti na pokretanju postupaka nabavke roba, usluga i radova iz nadležnosti Službe za opće poslove;
- kontinuirane aktivnosti na realizaciji sporazuma s Elektroprijenosom OP Sarajevo.

U OBLASTI KAPITALNIH INVESTICIJA

U periodu 1.1. - 31.12.2025. godine aktivnosti organizacionih jedinica za kapitalne investicije odnosile su se na pripremu izgradnje termoelektrana, hidroelektrana, vjetroelektrana i fotonaponskih elektrana, a obuhvatale su:

- izradu investiciono-tehničke dokumentacije; pribavljanje potrebnih dozvola i saglasnosti;
- vođenje postupaka za eksproprijaciju nekretnina; ispitivanja i istraživanja;
- zatvaranje finansijske konstrukcije; pripremu tenderske dokumentacije za izbor isporučilaca opreme i izvođača za usluge i radove.

U OBLASTI RAZVOJA

Poslovni razvoj

- Izrada internih akata organizacije i sistematizacije, priprema i podrška u procesu odvajanja i početka rada ODS EPBiH, aktivnosti asistencije za uštede energije kod kupaca (promotivne aktivnosti za uštede energije, EPBiH Prosumers 5000+, ESCO modeli, tehnička asistencija), razvoj biznisa proizvodnje armirano-betonskih elemenata za potrebe ODS EPBiH, uvođenje sistema naplate punjenja električnih vozila, aktivnosti na registru poslovnih procesa, uspostava principa klimatskog korporativnog upravljanja (CCG - Climate Corporate Governance), izrada programa ESG (Environmental&Social Governance), aktivnosti energijske efikasnosti PTZ Direkcije, izrada strategije HR, te interno informisanje (bilteni i Intranet).

Strateški razvoj

- izrada dugoročnog plana razvoja EPBiH do 2040. godine, izrada investicionih elaborata, studija te tehničke i tenderske dokumentacije za potrebe razvoja novih proizvodnih objekata (OIE, biomasa, plin), realizacija prvog EPBiH projekta roof top solar-BESS, realizacija pilot-projekata za upravljanje i trgovinu, realizacija projekata iz oblasti elektromobilnosti, razvoj projekata baterijskih sistema skladištenja (BESS), realizacija međunarodnih razvojnih projekata iz grant programa Evropske komisije (ESENTRY, INITATE i ADRIONWIND), ažuriranje tehničkih preporuka, te koordiniranje aktivnosti u okviru Sistema upravljanja energijom u EPBiH prema ISO 50001.

U OBLASTI SISTEMA KVALITETA

- kontinuirane aktivnosti nadzora, održavanja i poboljšanja sistema upravljanja prema ISO 9001:2015, ISO 45001:2018 i ISO 50001:2018 u Direkciji Društva, proveden recertifikacijski audit integriranog sistema upravljanja te priprema i provođenje internog audita, zatim održavanja i poboljšanja dokumenata sistema upravljanja u podružnicama i zavisnim društvima, nabavka bh., međunarodnih i evropskih standarda (ISO, IEC, IEE, DIN, EN, BAS) i ažuriranje standardoteke od Instituta za standardizaciju BiH za potrebe EPBiH i zavisnih društava.

U OBLASTI IKT-a

- operativna podrška za poslovne servise definisane Katalogom poslovnih IKT servisa;
- obezbjeđivanje i izgradnja IKT infrastrukturne i servisne osnove za uvođenje novih servisa, te kontinuirano poboljšavanje sistema za upravljanje servisima, za uspješno vođenje, upravljanje i održavanje EES te efikasno provođenje svih poslovnih procesa i planiranje razvoja EES;
- obezbjeđivanje integriteta informacije u IKT sistemu;
- aktivno učešće u realizaciji razvojnih i kapitalnih projekata;
- pružena je operativna podrška za 58 poslovnih servisa, čiji su korisnici različite djelatnosti EPBiH, te održavanje informacionih sistema i dijelova IKT infrastrukture;
- putem sistema korisničke podrške prijava i evidentiranja korisničkih zahtjeva, primljeno je 19.564 korisničkih zahtjeva, od kojih je riješeno 19.000 zahtjeva, odnosno 97%.



U OBLASTI SIGURNOSTI I ZAŠTITE

- obavljeni poslovi fizičko-tehničke zaštite u EPBiH putem Agencije za zaštitu ljudi i imovine;
- izvršeno ispitivanje aparata i sistema vatrozaštite;
- ažuriranje Procjene ugroženosti i Elaborata o zaštiti JP Elektroprivreda d.d – Sarajevo;
- aktivnosti zaštite zdravlja i sigurnosti na radu, uz praćenje broja povreda i nezgoda na radu, u vezi s izvršavanjem radnih obaveza i prevencija smanjenja materijalnih gubitaka zbog povreda na radu;
- završeni ljekarski pregledi za radnike Direkcije Društva.

U OBLASTI ZAVISNIH I POVEZANIH DRUŠTAVA

Rudnici uglja

- analizirano je poslovanje svih ZD rudnika uglja uz prijedloge mjera za rješavanje problema;
- poduzimane mjere za obezbjeđenje stabilne proizvodnje i plasmana ugovorenih količina uglja, te vođene aktivnosti na realizaciji odluka o dokapitalizaciji i programa zbrinjavanja viška radnika u ZD rudnicima uglja;
- učešće u realizaciji i praćenje aktivnosti prestrukturiranja rudnika uglja;
- aktivnosti u sklopu pilot-projekata i izrade mape puta za tranziciju u regijama bogatim ugljem u BiH od Svjetske banke;
- učešće u izradi Zakona o zatvaranju RMU „Zenica“.

Ostala zavisna i povezana društva i imovina

- kontinuirano praćenje i izvještavanje o realizaciji aktivnosti ostalih zavisnih društava, analiza poslovanja svih ZD i PD i poređenje s elaboratima opravdanosti njihovog osnivanja;
- praćenje aktivnosti u skladu s operativnim akcionim planovima za rad ZD, izvještaji o izvršenim ulaganjima i efektima ulaganja, razmatranje opštih akata ostalih ZD i PD i davanje saglasnosti na iste;
- povremeno učešće u davanju mišljenja u vezi s donesenim propisima koji se odnose na raspolaganje imovinom EPBiH u inostranstvu.
- Učešće u aktivnostima u sklopu pilot-projekata za izgradnju FNE.

U OBLASTI ZAŠTITE OKOLIŠA

TE „Kakanj“

- proveden nadzorni audit sistema okolinskog upravljanja prema zahtjevima Standarda ISO 14001:2015;
- provedene aktivnosti na projektu odsumporavanja dimnih plinova na blokovima 6 i 7;
- vršeno redovno kvašenje aktivnog dijela deponije šljake i pepela, te povremeno i po potrebi kvašenje površinskog sloja deponovanog uglja s ciljem smanjenja površinske emisije čvrstih čestica;
- izvršena analiza kvaliteta korištenih ugljeva, te gamaspektrometrijska analiza ugljeva kao i mjerenje nivoa radioaktivnosti na više lokacija unutar i van kruga termoelektrane;
- provedeno zbrinjavanje opasnog otpada, završena tehnička i biološka rekultivacija dijelova površina deponije šljake i pepela;
- ishodovana nova vodna dozvola i vršena edukacija radnika iz oblasti zaštite okoliša;
- s ciljem smanjenja emisija stakleničkih plinova, nastavljena primjena suspaljivanja otpadne biomase s ugljem, iskorišteno 17.873 t otpadne biomase uz umanjenje količine emisije CO² za cca. 12.639 t;



- redovno vršeno selektivno prikupljanje otpada, održavanje hibridnih filtera čvrstih čestica, tretman otpadnih voda, s ciljem smanjenja zagađivanja površinskih voda izvršena je odvodnja Dubokog Potoka u Slapnički Potok;
- analiza kvaliteta ispuštenih voda u rijeku Bosnu, monitoring emisija zagađujućih materija u zrak.

TE „Tuzla“

- proveden prvi nadzorni audit integrisanog sistema poslovnog upravljanja kvalitetom i okolinom, prema standardu ISO 9001:2015 i ISO 14001:2015 i certifikacijski audit ISO 50001:2018 Sistem energetskeg upravljanja;
- kontinuirano održavanje mjernih uređaja sistema za monitoring emisije zagađujućih materija u zrak;
- izvršeno mjerenje sadržaja lebdećih čestica prašine PM10 na odlagalištu produkata sagorijevanja Divkovići i odlagališta Jezero;
- izvršeno fizičko-hemijsko ispitivanje tla na lokacijama termoelektrane i odlagališta;
- redovno provođenje zbrinjavanja opasnog otpada, mjerenje EBS-a i ambijentalne buke, mjerenje radioaktivnosti i validacija podataka o emisijama u zrak;
- provedene aktivnosti za izgradnju postrojenja za tretman otpadnih voda i odsumporavanja dimnih plinova na Bloku 6;
- kontinuirano upotrebljavan zatvoreni ciklus povratnih otpadnih voda sa odlagališta Jezero, uz vanredna ispuštanja u rijeku Jalu, u skladu s nalogima Agencije za vodno područje rijeke Save.

HE na Neretvi

- dva puta godišnje izvršeno ispitivanje hemijskih, fizikalnih i bioloških svojstava otpadnih voda;
- nabavljeni mikrobiološki preparati za tretiranje otpadnih voda u SBR uređajima u svim pogonima;
- ugrađena upravljačka oprema uređaja za prečišćavanje otpadnih voda u HE „Jablanica“ koja je oštećena nakon poplava;
- izvršeno ispitivanje emisije zagađujućih materija u zrak iz kotlovnice;
- proizvedeni otpad se evidentira u Informacioni sistem upravljanja otpadom;
- sukcesivno izvršeno zbrinjavanje opasnog otpada te prodaja sekundarnih sirovina;
- izvršene vježbe djelovanja za slučaj okolinskih opasnosti, prema programima na svim pogonima;
- realizirano poribljavanje.

ED Bihać

- provedene aktivnosti na izgradnji skladišta za privremeno odlaganje otpada;
- provedena je procedura za nabavku riblje mlađi za redovno godišnje poribljavanje slivova rijeka Une i Krušnice;
- unošeni podaci o otpadu u aplikaciju Informacioni sistem upravljanja otpadom, Fonda za zaštitu okoliša FBiH;
- kontinuirano zbrinjavanje opasnog otpada, prodaja sekundarnih sirovina i otpadnih materijala, odbačena električna i elektronska oprema, nabavka sredstava za zaštitu okoliša;
- izgradnja novih uljnih jama sa separatorom na TS 35/10 kV;
- u toku 2025. urađen je objekat unutar Nacionalnog parka Una, TS 35/10 kV Kulen Vakuf.



ED Mostar

- kontinuirano se vrši zbrinjavanje opasnog otpada i prodaja sekundarnih sirovina, te predaja električne i elektronske opreme operateru na zbrinjavanje;
- kontinuirano se vrši nadzor nad ispravnosću uljnih jama u zidanim TS 35/10 kV i 20(10)/04 kV i po potrebi se interveniše na istim.

ED Sarajevo

- kontinuirano izvještavanje o ispunjenju uslova iz dozvole za upravljanje otpadom za privremeno skladištenje otpada Azići, zatim unošenje podataka o otpadu nastalom u 2025. godini u aplikaciju Informacioni sistem upravljanja otpadom FBiH, te ugovaranje usluga zbrinjavanja opasnog otpada i prodaje otpada, predaje otpada ovlaštenim operaterima kao i upravljanje građevinskim otpadom, te nabavka sredstava za zaštitu okoliša;
- realizirani radovi rekonstrukcije postojećih uljnih jama transformatorskih stanica 35/10 kV, za koje u narednom periodu nije planirano napuštanje;
- realiziran postupak nabavke usluge Monitoring i održavanje uljnih jama i hvatača ulja;
- nastavljena implementacija UNDP projekata u vezi s upravljanjem postojećim organskim zagađujućim materijama (POPs) te zbrinjavanja opreme koja sadrži PCB;
- realizirano godišnje poribljavanje rijeke Osanica u Goraždu.

ED Tuzla

- kontinuirani unos podataka o otpadu u Informacioni sistem upravljanja otpadom Fonda za zaštitu okoliša FBiH u 2025. godini, zatim zbrinjavanje opasnog otpada i prodaja otpada ovlaštenim operaterima, nabavka sredstava za zaštitu okoliša, nadzor i servis nad hvatačima ulja i zbrinjavanje nastalog mulja;
- redovna kontrola provođenja mjera zaštite okoliša na terenu, radi preventivnog djelovanja i sprečavanja nastanka zagađenja i neadekvatnog postupanja s otpadom;
- proveden audit Integriranog sistema upravljanja, uključujući Sistem okolinskog upravljanja ISO 14001 te edukacija radnika iz oblasti zaštite okoliša.

ED Travnik

- realizirana prodaja sekundarnih sirovina i otpadnih materijala;
- kontinuirano se unose podaci o otpadu nastalom u 2025. godini u aplikaciju Informacioni sistem upravljanja otpadom, Fonda za zaštitu okoliša FBiH.

ED Zenica

- realizirana predaja električnog i elektronskog otpada ovlaštenom operateru za zbrinjavanje opasnog otpada. Predaja otpada je i elektronski evidentirana kroz Informacioni sistem Fonda za zaštitu okoliša FBiH.



3. REALIZACIJA ELEKTROENERGETSKOG BILANSA (SEEP VIII - XII 2025. godina)

Na osnovu ostvarenih rezultata EEB-a za prvo polugodište 2025. godine, urađeno je sagledavanje elektroenergetskih prilika za period VIII-XII 2025. godine, kojim je izvršen rebalans planskih energetske veličina. Poređenje ostvarenih veličina bilansa vršeno je u odnosu na to sagledavanje, odnosno rebalans, te se navođenje bilansiranih ili planiranih veličina odnosi na tako korigovane pokazatelje.

Rad elektroenergetskog sistema EPBiH u 2025. godini karakterišu:

- ukupna proizvodnja električne energije manja za 3,6% od bilansirane, a za 9,6% manja od proizvodnje u 2024. godini;
- ukupno ostvareni prirodni dotoci vode manji od planiranih za 10,7%, a za 6,7% manji od ostvarenih dotoka u 2024. godini;
- ukupne nabavke uglja manje od planiranih količina za 5,0%, a za 0,9% manje od nabavki u 2024. godini;
- ukupne nabavke uglja manje od ugovorenog plana isporuka za 19,6%;
- ukupna potrošnja električne energije veća od planirane za 0,5%, a za 2,3% veća od ukupno ostvarene potrošnje u 2024. godini;
- tržišna prodaja električne energije veća je od bilansirane za 3,0%, a za 48,9% veća od ostvarene tržišne prodaje iz 2024. godine.

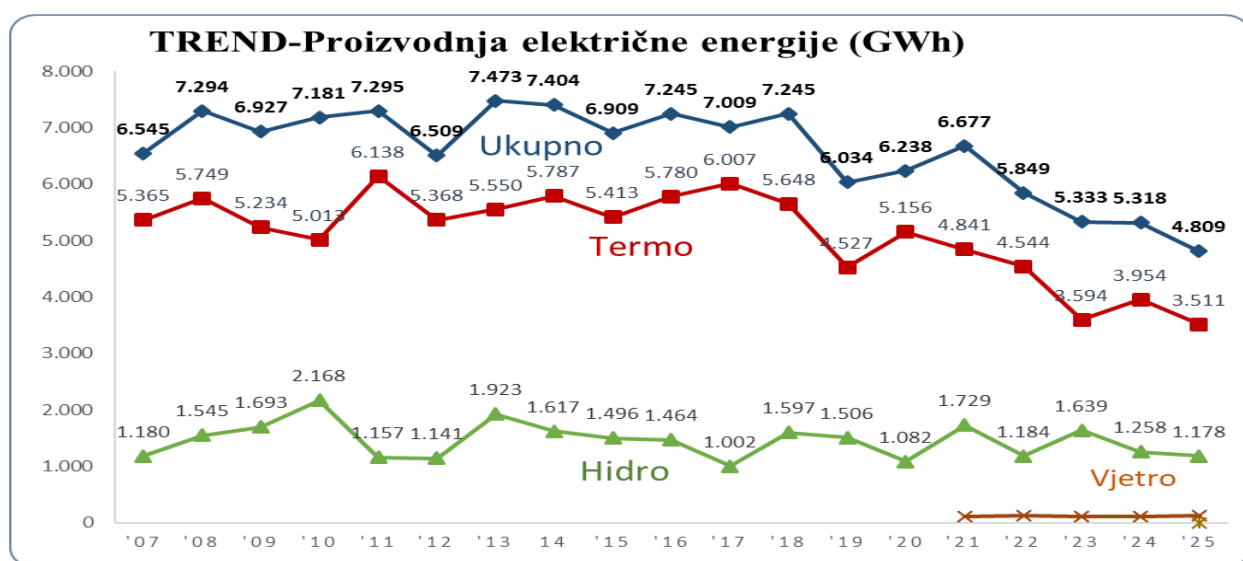
S aspekta količina i dinamike, isporuke električne energije u 2025. godini su:

- u potpunosti zadovoljene sve potrebe krajnjih kupaca koje snabdijeva EPBiH u količini 5.447,2 GWh;
- realizirana prodaja električne energije u količini 270,4 GWh;
- realizirana ukupna prodaja električne energije kroz vezanu trgovinu u količini 390,1 GWh;
- realizirana ukupna prodaja po osnovu pokrivanja prijenosnih gubitaka u količini 75,9 GWh;
- realizirana prodaja po osnovu ugovora o poslovno-tehničkoj saradnji u količini 188,9 GWh;
- realizirana prodaja električne energije po osnovu ostvarenog debalansa i regulacije u količini 83,2 GWh.

Ostvarena je ukupna proizvodnja električne energije u količini 4.808,6 GWh, što je za 180,2 GWh ili 3,6% manje od planirane proizvodnje, a za 509,1 GWh ili za 9,6% manje od ostvarene proizvodnje u 2024. godini.



Proizvodnja (GWh)	2018.	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.
HE	1.597	1.506	1.082	1.729	1.184	1.639	1.258	1.178
TE	5.648	4.527	5.156	4.841	4.544	3.594	3.954	3.511
VE				107	121	100	106	119
FNE								1
Ukupno	7.245	6.034	6.238	6.677	5.849	5.333	5.318	4.809



Hidroelektrane („Jablanica“, „Grabovica“, „Salakovac“ i male hidroelektrane u vlasništvu EPBiH) su proizvele 1.177,6 GWh, što je u nivou rebalansiranog plana, a za 80,4 GWh ili za 6,4% manje od ostvarene proizvodnje u hidrološki također nepovoljnoj 2024. godini.

Hidroelektrane na Neretvi („Jablanica“, „Grabovica“, „Salakovac“) su proizvele 1.121,2 GWh, što je za 9,5 GWh ili 0,9 % više od rebalansom planirane, a za 77,2 GWh ili za 6,4% manje od ostvarene proizvodnje u 2024. godini.

Male hidroelektrane u vlasništvu EPBiH, uključujući i udio proizvodnje male HE „Bogatići“, proizvele su 56,4 GWh, što je za 5,9 GWh, odnosno 9,4% manje od rebalansiranog plana, a za 5,3% manje od proizvodnje ostvarene u 2024. godini.

Na osnovu podataka i pokazatelja o ukupno ostvarenim količinama prirodnih dotoka, evidentno je da su u 2025. godini vladale izrazito nepovoljne hidrološke prilike. Prirodni dotoci vode na profilima hidroelektrana na rijeci Neretvi, uključujući i HE „Rama“, ostvareni su u ukupnoj količini od 1.766,6 GWh i bili su manji od rebalansom planiranih za 211,2 GWh ili za 10,7%, a za 111,3 GWh ili za 6,7% manji od ostvarenih dotoka u 2024. godini.



Na kraju 2025. godine ukupne zalihe energije u akumulacijama HE „Rama“ i HE „Jablanica“ bile su značajno manje od planiranih, pri čemu su ukupne zalihe energije ostvarene u količini od 165,3 GWh, što je za 175,0 GWh manje u odnosu na rebalansirani plan. Zalihe energije u akumulaciji HE „Jablanica“ bile su manje od rebalansiranog plana za 39,9 GWh, dok je kod HE „Rama“ energetska stanje akumulacije bilo značajno manje od rebalansom planiranog stanja za 135,1 GWh.

Termoelektrane „Tuzla“ i „Kakanj“ ostvarile su proizvodnju od 3.510,9 GWh, što je za 174,8 GWh ili za 4,7 % manje od rebalansiranog plana, a za 443,2 GWh ili 11,2 % manje u odnosu na proizvodnju TE u 2024. godini. Kod TE „Tuzla“ proizvodnja je realizirana ispod rebalansom planirane za 4,6%, dok je kod TE „Kakanj“ taj procenat iznosio 5,0%.

Proizvodnja (%)	2025.	Bilans 2025.	2024.	2023.	2022.	2021.	2020.	2019.	2018.
Hidroelektrane	24,5	23,5	23,7	30,7	20,2	25,9	17,3	25,0	22,0
Termoelektrane	73,0	73,9	74,4	77,7	72,5	82,7	75,0	78,0	85,7
Vjetroelektrane	2,5	2,6	1,9	2,1	1,6				
Solarne elektrane	0,03	0,03							

Od ukupne proizvodnje za 2025. godinu, 73,0% odnosi se na proizvodnju termoelektrana, 24,5% na proizvodnju hidroelektrana, dok se 2,5% odnosi na proizvodnju vjetroelektrana i 0,03% na proizvodnju solarnih elektrana.

Ukupna potrošnja električne energije obuhvata bruto distributivnu potrošnju i potrošnju direktnih potrošača. U 2025. godini, ukupna potrošnja električne energije ostvarena je u količini od 5.835,9 GWh, što je za 27,5 GWh ili 0,5% više od rebalansom planirane, a za 132,3 GWh ili za 2,3% više od potrošnje u 2024. godini.

Ukupna potrošnja obuhvata:

- bruto distributivnu potrošnju (bez neto potrošnje drugih snabdjevača) ostvarenu u količini 5.352,8 GWh,
- potrošnju direktnih potrošača (krajnji kupci na 110 kV naponu) 483,1 GWh (manje od planirane za 4,4%).

Ukupnu bruto distributivnu potrošnju čine neto distributivna potrošnja kupaca EPBiH od 4.964,1 GWh, neto distributivna potrošnja kupaca drugih snabdjevača u količini od 10,1 GWh, te distributivni gubici u količini od 388,7 GWh. Procenat distributivnih gubitaka u odnosu na bruto distributivnu potrošnju je 7,25%, što je lošije od planiranog procenta (6,82%) (u prvobitnom planu planirani procenat je iznosio 7,48%). Osnovni razlog za povećanje procenta gubitaka je nepovoljnija struktura potrošnje, odnosno značajno povećanje udjela potrošnje kod kategorije domaćinstva u ukupnoj potrošnji, jer potrošnja kod kategorije domaćinstva prouzrokuje najveće tehničke gubitke. Kod ED Sarajevo procenat distributivnih gubitaka je bio ispod planiranog, dok je u ostalim distributivnim podružnicama bio iznad. Najmanje procentualne gubitke u odnosu na bruto distributivnu potrošnju imala je ED Sarajevo 6,35%, dok su najveći ostvareni gubici kod ED Travnika 8,64% i ED Bihaća 8,43% zbog nepovoljne konfiguracije distributivne mreže i većeg učešća potrošnje na niskom naponu u odnosu na ostale ED podružnice.



U 2025. godini je u elektroenergetski sistem EPBiH primljeno u saldu 1.027,3 GWh (kupovina i prijem 2.741,3 GWh, prodaja i isporuka 1.714,0 GWh).

Od ukupne prodaje u djelatnosti Trgovine u količini od 1.689,7 GWh:

- 270,4 GWh se odnosi na ugovorene obaveze,
- 390,1 GWh se odnosi na prodaju za vezanu trgovinu,
- 681,2 GWh se odnosi na prodaju električne energije nabavljene od nezavisnih proizvođača iz OIE,
- 188,9 GWh se odnosi na ugovore o poslovno-tehničkoj saradnji (UPTS) s drugim elektroprivredama,
- 83,2 GWh je količina prodaje - isporuke po osnovu ostvarenog debalansa i regulacija,
- 75,9 GWh je količina prodaje za pokrivanje prijenosnih gubitaka.

U 2025. godini kupljena je količina električne energije od 2.724,1 GWh od čega:

- 390,1 GWh se odnosi na vezanu trgovinu,
- 1.286,7 GWh se odnosi se na energiju za sanaciju debalansa u proizvodnji (na djelimičnu sanaciju ispada u proizvodnji i na sanaciju deficita u energetske resursima),
- 8,6 GWh se odnosi na kupovinu od industrijskih termoelektrana,
- 681,2 GWh se odnosi na kupovinu od nezavisnih proizvođača iz OIE,
- 82,2 GWh se odnosi na kupovinu od operatora za OIE i EK,
- 186,2 GWh se odnosi na ugovore o poslovno-tehničkoj saradnji (UPTS),
- 89,1 GWh po osnovu ostvarenog debalansa i regulacija.

Osim električne energije ostvarena je i proizvodnja sporednih proizvoda u termoelektranama i to:

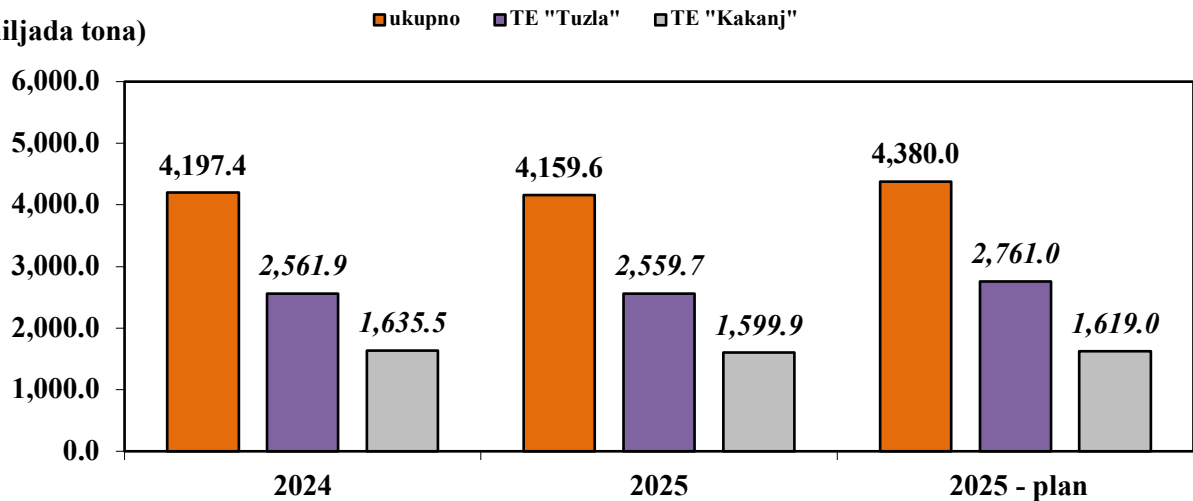
- toplotna energija i tehnološka para, ukupno 122,7 GWh u TE „Tuzla“,
- toplotna energija 19,0 GWh u TE „Kakanj“.

Ukupne nabavke uglja za potrebe rada termoelektrana u 2025. godini iznosile su 4.159,6 hilj. tona, što je manje od planiranih količina po rebalansu za 220,4 hilj. tona ili 5,0% odnosno za 1.015 hilj. tona prema zaključenim ugovorima za isporuku uglja. U odnosu na 2024. godinu, ukupno nabavljene količine uglja bile su manje za 37,8 hilj. tona ili za 0,9%.

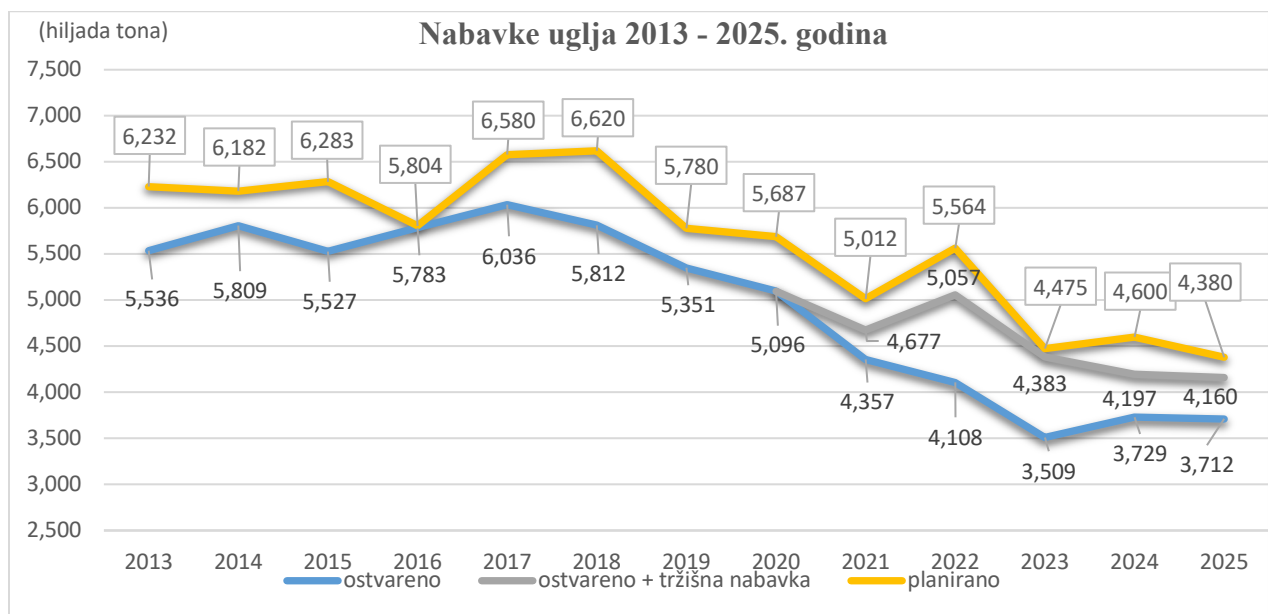
Posmatrajući nabavku uglja po termoelektranama, TE „Tuzla“ je ostvarila manju nabavku od rebalansom planirane za 201,3 hilj. tona ili za 7,3%, dok su u TE „Kakanj“, bez nabavki iz RU Kamengrad, ostvarene nabavke uglja bile manje od rebalansom planiranih za 466,6 hilj. tona ili za 28,8%.

Nabavke uglja za termoelektrane u 2025. godini

(hiljada tona)



Donjim dijagramom je, radi ilustracije, dat prikaz godišnjih nabavki uglja u periodu od 2013. do 2025. godine, iz kojeg je evidentno da su od 2013. godine, izuzimajući 2016. godinu, prisutni podbačaji u isporukama uglja u odnosu na plan.





Ukupno ostvarene zalihe na depoiima termoelektrana na kraju 2025. godine iznosile su 314,6 hilj. tona, što je za 69,1 hilj. tona više od rebalansiranog plana. Toplotna vrijednost utrošenog uglja iznosila je ukupno 11.755 kJ/kg, što je za 377 kJ/kg ili za 3,3% boljeg kvaliteta od rebalansom planiranog. Kod TE „Tuzla“ toplotna vrijednost utrošenog uglja je iznosila 11.229 kJ/kg i bila je u nivou rebalansom planiranog, dok je u TE „Kakanj“ toplotna vrijednost utrošenog uglja iznosila 12.600 kJ/kg, što je za 954 kJ/kg boljeg kvaliteta od rebalansom planiranog. U odnosu na 2024. godinu, utrošeni ugalj je bio lošijeg kvaliteta za 113 kJ/kg ili za 1,0%.

REALIZACIJA ELEKTROENERGETSKOG BILANSA ZA 2025. GODINU (sažetak)

Prema SEEP VIII - XII 2025. godina

ELEMENTI BILANSA	Ostvarenje	R. plan	Ostvarenje	u odnosu na plan	u odnosu na 2024.
	2025.	2025.	2024.	promjena	promjena
	GWh	GWh	GWh	%	%
1. PROIZVODNJA	4,808.6	4,988.8	5,317.7	-3.6	-9.6
Hidroelektrane	1,177.6	1,174.1	1,258.1	0.3	-6.4
- HE na Neretvi	1,121.2	1,111.8	1,198.5	0.8	-6.4
- male HE	56.4	62.3	59.6	-9.4	-5.3
Solarne elektrane	1.3	1.4	0.0	-8.1	
Vjetroelektrane	118.8	127.6	105.6	-6.9	12.5
Termoelektrane	3,510.9	3,685.8	3,954.0	-4.7	-11.2
- TE "Tuzla"	2,150.0	2,253.9	2,522.7	-4.6	-14.8
- TE "Kakanj"	1,360.8	1,431.9	1,431.3	-5.0	-4.9
2. PRIJEM, kupovina i korekcija	2,740.9	2,473.2	1,528.5	10.8	79.3
3. UKUPNO RASPOLOŽIVO (1+2)	7,549.5	7,461.9	6,846.1	1.2	10.3
4. POTROŠNJA	5,835.9	5,808.4	5,703.7	0.5	2.3
Bruto distributivna potrošnja	5,352.8	5,302.9	5,196.4	0.9	3.0
Direktni potrošači	483.1	505.5	507.3	-4.4	-4.8
5. PRODAJA- isporuka i korekcija	1,713.5	1,653.5	1,142.5	3.6	50.0
6. UKUPNE POTREBE (4+5)	7,549.5	7,461.9	6,846.1	1.2	10.3



4. REALIZACIJA FINANSIJSKOG PLANA

0 REZULTAT POSLOVANJA JP ELEKTROPRIVREDA BiH ZA 2025. GODINU						
Red. br.	PRIHODI, TROŠKOVI I RASHODI PO PLANSKIM STAVKAMA u hiljadama KM	OSTV. 2025.	REV. PLAN 2025.	OSTV. 2024.	index 25/ Rev.pl.	index 25/24
1.	6.1./01 Prihodi od prod. el. energije i pomoćnih usluga	1,394,716	1,390,386	1,163,482	100.3	119.9
	- prihod od prodaje krajnjim kupcima EPBiH	1,071,514	1,070,253	938,561	100.1	114.2
	- kupci na 110 kV	95,921	99,550	93,136	96.4	103.0
	- kupci na 35 kV	67,888	67,216	59,203	101.0	114.7
	- kupci na 10 kV *	204,575	203,117	198,934	100.7	102.8
	- kupci na 0,4 kV domaćinstva	417,776	413,972	368,896	100.9	113.3
	- kupci na 0,4 kV * ostala potrošnja	265,464	266,844	198,456	99.5	133.8
	- kupci na 0,4 kV javna rasvjeta	19,648	19,403	19,696	101.3	99.8
	- neovlašćena potrošnja (svi naponi)	242	150	240	161.0	100.7
	- dugoročna i kratkor. prodaja u /van BiH	67,367	59,445	63,160	113.3	106.7
	- prihod po osnovu UPTS-a (energija+ mrežarina)	20,243	21,086	18,863	96.0	107.3
	- prihod po osnovu kupoprodaje (vezana trgov.)	209,265	215,840	123,936	97.0	168.8
	- prihod od pom. usluga uključ i el.energiju u vezi PU	26,328	23,762	18,962	110.8	138.8
2.	6.1./02 Prihod od prod. tehn. pare i topl. energije	23,601	25,308	20,792	93.3	113.5
	-prihod od tehnološke pare	5,837	5,508	5,158	106.0	113.1
	- prihod od toplotne energije	15,313	17,807	13,311	86.0	115.0
	- prihod od prodaje ostalih spor. i nus proizvoda	2,451	1,993	2,322	123.0	105.5
3.	6.1./03 Prihodi od prodaje materijala i usluga	45,616	41,234	44,409	110.6	102.7
	- prihod od naknada priključenja	32,978	30,183	33,483	109.3	98.5
	- ostali prihodi od prodaje materijala i usluga	12,638	11,051	10,925	114.4	115.7
4.	6.1./04 Prihod od finansiranja	10,392	9,129	11,513	113.8	90.3
5.	6.1./05 Ostali prihodi	31,635	13,566	46,649	233.2	67.8
	UKUPNI PRIHODI (1 do 5)	1,505,959	1,479,622	1,286,845	101.8	117.0
6.	6.1./08 Materijal za proizvodnju električne energije	411,707	424,481	456,315	97.0	90.2
7.	6.1./09 Materijal za održavanje	18,932	18,298	15,738	103.5	120.3
8.	6.1./10 Ostali troškovi materijala (gorivo, autogume, HTZ, ...)	5,378	5,613	4,408	95.8	122.0
9.	6.1./11 Troškovi prevoza uglja	38,395	43,096	43,338	89.1	88.6
10.	6.1./12 Usluge održavanja	34,110	30,383	28,245	112.3	120.8
11.	6.1./13 Troškovi nabavke el. energije i pomoćnih usluga	532,635	473,266	293,229	112.5	181.6
	- troškovi nabavke trgovina (pokriće ispada i deficita)	286,806	227,880	122,739	125.9	233.7
	- troškovi nabavke po osnovu UPTS-a	17,072	18,058	16,386	94.5	104.2
	- troškovi nabavke po osnovu kupoprodaje (trgovina)	169,768	172,256	95,883	98.6	177.1
	- troškovi nabavke el.energije u vezi pomoćnih usluga	20,415	19,085	20,196	107.0	101.1
	- troškovi nabavke iz obnovljivih izvora	11,714	9,568	10,717	122.4	109.3
	- troškovi pomoćnih usluga u EES - sistemska i ostale usluge	26,375	25,941	25,588	101.7	103.1
	- ostali troškovi nabavke el.energije (industrijske elektrane)	435	478	1,720	90.9	25.3
	- troškovi prekograničnih kapaciteta	51	0	0		
12.	6.1./14 Premije osiguranja	2,480	2,458	2,456	100.9	101.0
13.	6.1./15 Drugi troškovi usluga	15,022	15,954	14,242	94.2	105.5
14.	6.1./16 Troškovi amortizacije	137,430	144,364	144,675	95.2	95.0
15.	6.1./17 Troškovi mrežarina i naknada za NOS	59,848	59,397	58,513	100.8	102.3
16.	6.1./18 Plate i naknade plata	174,908	176,910	165,487	98.9	105.7
17.	6.1./19 Drugi troškovi rada	34,657	36,765	31,849	94.3	108.8
18.	6.1./20 Vodoprivredne naknade	21,383	22,286	22,104	95.9	96.7
19.	6.1./21 Razne dažbine, naknade i članarine	17,052	17,510	21,198	97.4	80.4
20.	6.1./22 Drugi troškovi poslovanja	10,475	10,559	9,037	99.2	115.9
21.	6.1./23 Finansijski troškovi i rashodi	4,010	4,426	4,492	90.6	89.3
22.	6.1./24 Drugi rashodi (otpisi potr, rashodi po MRS i MSFI, ...)	17,525	31,103	15,792	56.3	111.0
23.	6.1./25 Troškovi rezervisanja (sudski sporovi, aktuar, demontaža)	22,394	23,933	13,690	93.6	163.6
	UKUPNI TROŠKOVI I RASHODI (6 do 23)	1,558,342	1,540,802	1,344,808	101.1	115.9
	DOBIT PRIJE POREZA / (GUBITAK)	-52,382	-61,180	-57,963	85.6	90.4
	NETO SVEOBUHVAATNA DOBIT PERIODA / (GUBITAK)			-60,954		0.0

* uključujući distributivnu mrežarinu krajnjih kupaca drugih snabdjevača



Prihodi

Ukupno ostvareni prihod EPBiH za 2025. godinu iznosi 1.505,96 mil. KM i veći je od planiranog za 26,34 mil. KM i za 219,11 mil. KM ili 17,0 % veći od ostvarenog prihoda u 2024. godini.

Prihod od prodaje električne energije i pomoćnih usluga

U strukturi ukupno ostvarenog prihoda, najveći dio čini *prihod od prodaje električne energije i pomoćnih usluga* u iznosu 1.394,72 mil. KM, što je 92,6 % ukupnih prihoda Društva za 2025. godinu.

Ovi prihodi se odnose na prihod od:

- prodaje krajnjim kupcima EPBiH u iznosu 1.071,51 mil. KM;
- prodaje po osnovu Ugovora o PTS-a u iznosu 20,24 mil. KM;
- dugoročne i kratkoročne prodaje u/van BiH u iznosu 67,37 mil. KM;
- kupoprodaje (vezane trgovine) u iznosu 209,26 mil. KM i
- pomoćnih usluga u iznosu 26,33 mil. KM (energija i kapaciteti).

Prihod od prodaje električne energije krajnjim kupcima

Ovaj segment prihoda odnosi se na kupce (pravna i fizička lica) koji su krajnji potrošači električne energije koju im isporučuje EPBiH, a realizira se kroz djelatnost Snabdijevanja i Distribucije (mrežarina). Isti čine:

- a) *prihod od tržišnog snabdijevanja* kupaca na različitim naponskim nivoima u ukupnom iznosu od 578,62 mil. KM i to:
- kupci na 110 kV naponu u iznosu 95,92 mil. KM,
 - kupci na 35 kV naponu u iznosu 67,89 mil. KM,
 - kupci na 10 kV naponu u iznosu 204,22 mil. KM,
 - ostala potrošnja na 0,4 kV naponu iznosi 192,58 mil. KM,
 - javna rasvjeta (0,4 kV napon) u iznosu 18,01 mil. KM;
- b) *prihod od javnog snabdijevanja* odnosi se na kupce koji se snabdijevaju na naponskom nivou 0,4 kV u ukupnom iznosu 490,10 mil. KM, a obuhvata kategorije:
- *domaćinstva* u iznosu 417,78 mil. KM uključivo *cut-off* (416,71 KM + 1,06 KM),
 - *ostala potrošnja na 0,4 kV* u iznosu 71,96 mil. KM,
 - *javna rasvjeta* u iznosu 0,36 mil. KM;
- c) *prihod od rezervnog snabdijevanja* odnosi se na kupce koji se snabdijevaju na naponskom nivou 10 kV i 0,4 kV u iznosu 2,26 mil. KM;
- d) *prihod po osnovu mrežarine* kupaca (na 10 kV i 0,4 kV naponu) koji su se snabdijevali kod drugih snabdjevača u iznosu 0,29 mil. KM;
- e) *prihod od neovlaštene potrošnje* u iznosu 0,24 mil. KM, pretežno kod kategorije *domaćinstva*.

Prihod od prodaje krajnjim kupcima ostvaren je u nivou planiranom prema revidiranom planu poslovanja, dok je u odnosu na 2024. godinu veći za 14,2%. Kod kupaca na 110 kV realizirano je 94,7% planiranih količina uz 96,4% planiranog prihoda. Ostvarena je prosječna prodajna cijena od 19,85 F/kWh i nešto je veća u odnosu na planiranu. Kod kupaca na srednjem naponu (35 kV) prodane količine i prihod su u nivou plana (99,2%; 101,0%), dok je ostvarena prosječna prodajna cijena nešto bolja od planirane. Ostvarene prosječne prodajne cijene kod kupaca na tržišnom snabdijevanju su uglavnom veće ili u nivou planiranih. Kod kupaca iz kategorije *domaćinstva*



ostvareno je 100,7% planiranog prihoda, pri čemu je i prodana količina bila veća od planirane za 0,4%. U odnosu na 2024. godinu, ostvaren je za 13,2% veći prihod, s obzirom na veću potrošnju kupaca iz ove kategorije i promjene cijena usluge javnog snabdijevanja koje su u primjeni od 1. 8. 2024. godine i 1. 9. 2025. godine.

Kada su u pitanju prodajne cijene za krajnje kupce snabdijevanja EPBiH, ostvarena ukupna prosječna cijena kod svih krajnjih kupaca je bila 19,68 F/kWh, što je u nivou plana. Prosječna ukupna (s mrežarinom) cijena za kupce na tržišnom snabdijevanju iznosi 23,11 F/kWh, što je više u odnosu na 2024. godinu. Na javnom snabdijevanju prosječna ukupna cijena iznosila je 16,71 F/kWh, što je više od plana i ostvarenja iz 2024. godine.

Ako se ostvareni prihod od krajnjih kupaca poredi sa 2024. godinom, primjetan je rast prihoda za 14,2 %, gdje je rasla količina prodaje (za 2,6 % ili 140,1 GWh). Također, u nastavku se daje pregled strukture prodaje krajnjim kupcima razložen na energiju i mrežarinu, s tim da prihod i prosječna cijena uključuju i dio koji se odnosi na tarifni element *Mjerno mjesto (MM)*, te napomenu da je u podatke za period 2019 - 2022. godine uključena i vlastita potrošnja.

STRUKTURA	Ostv. 2025.			Ostv. 2024.			Ostv. 2023.			Ostv. 2022.			Ostv. 2021.			Ostv. 2020.			Ostv. 2019.		
PRODAJE	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod
ENERGIJA	GWh	F/kWh	mil.KM	GWh	F/kWh	mil.KM	GWh	F/kWh	mil.KM	GWh	F/kWh	mil.KM	GWh	F/kWh	mil.KM	GWh	F/kWh	mil.KM	GWh	F/kWh	mil.KM
Krajnji kupci																					
- kupci na 110 kV	483,1	18,28	88,3	507,3	16,81	85,3	504,2	14,66	73,9	511,8	14,80	75,8	549,9	9,66	53,1	560,6	10,64	59,6	493,3	10,14	50,0
- kupci na 35 kV	329,5	18,25	60,1	309,3	16,75	51,8	326,1	15,11	49,3	306,9	12,77	39,2	299,6	9,56	28,7	287,7	10,18	29,3	296,6	9,83	29,1
- kupci na 10 kV	927,0	18,46	171,1	936,0	17,71	165,8	919,1	15,29	140,6	922,2	13,07	120,5	922,8	10,44	96,4	851,4	11,29	96,2	887,1	10,90	96,7
- domaćinstva	2.599,2	9,01	234,3	2.464,0	7,88	194,3	2.339,1	7,38	172,6	2.251,5	7,40	166,7	2.224,8	7,41	164,8	2.189,5	7,43	162,6	2.143,1	7,44	159,5
- ostali 0,4 kV	1.020,4	18,13	185,0	1.000,5	11,98	119,8	954,4	11,18	106,7	952,6	11,10	105,7	924,2	11,05	102,1	852,5	11,11	94,7	904,5	11,03	99,7
- javna rasvjeta	77,7	17,43	13,5	79,7	16,86	13,4	81,5	14,18	11,6	83,5	12,10	10,1	82,9	11,43	9,5	82,9	10,29	8,5	83,2	10,11	8,4
Ukupno krajnji kupci (SNB)	5.436,9	13,84	752,4	5.296,8	11,90	630,4	5.124,4	10,82	554,6	5.028,6	10,30	517,9	5.004,3	9,08	454,5	4.824,5	9,35	450,9	4.807,6	9,22	443,5

STRUKTURA	Ostv. 2025.			Ostv. 2024.			Ostv. 2023.			Ostv. 2022.			Ostv. 2021.			Ostv. 2020.			Ostv. 2019.		
PRODAJE	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod
MREŽARINA	GWh	F/kWh	mil.KM	GWh	F/kWh	mil.KM	GWh	F/kWh	mil.KM	GWh	F/kWh	mil.KM	GWh	F/kWh	mil.KM	GWh	F/kWh	mil.KM	GWh	F/kWh	mil.KM
Krajnji kupci																					
- kupci na 110 kV	483,1	1,57	7,6	507,3	1,55	7,9	504,2	1,53	7,7	511,8	1,52	7,8	549,9	1,49	8,2	560,6	1,50	8,4	493,3	1,43	7,1
- kupci na 35 kV	329,5	2,36	7,8	309,3	2,39	7,4	326,1	2,27	7,4	306,9	2,30	7,1	299,6	2,30	6,9	287,7	2,34	6,7	296,6	2,32	6,9
- kupci na 10 kV	927,0	3,58	33,1	936,0	3,51	32,9	919,1	3,52	32,3	922,2	3,45	31,8	922,8	3,43	31,6	851,4	3,48	29,6	887,1	3,42	30,3
- domaćinstva	2.599,2	7,02	182,4	2.464,0	7,05	173,8	2.339,1	7,07	165,4	2.251,5	7,08	159,4	2.224,8	7,09	157,7	2.189,5	7,11	155,6	2.143,1	7,12	152,5
- ostali 0,4 kV	1.020,4	7,89	80,5	1.000,5	7,86	78,6	954,4	7,87	75,1	952,6	7,84	74,7	924,2	7,84	72,5	852,5	7,88	67,2	904,5	7,84	70,9
- javna rasvjeta	77,7	7,86	6,1	79,7	7,86	6,3	81,5	7,85	6,4	83,5	7,85	6,6	82,9	7,85	6,5	82,9	7,84	6,5	83,2	7,84	6,5
Ukupno krajnji kupci (SNB)	5.436,9	5,84	317,5	5.296,8	5,79	306,8	5.124,4	5,74	294,3	5.028,6	5,71	287,4	5.004,3	5,66	283,4	4.824,5	5,68	274,0	4.807,6	5,70	274,2

Prihod od prodaje električne energije na tržištu kroz djelatnost Trgovine

Prihod od prodaje električne energije na tržištu realiziran kroz djelatnost Trgovine ostvaren je u zbirnom iznosu od 293,96 mil. KM i u nivou je revidiranog plana. Ako posmatramo po državi kupca, onda se 282,55 mil. KM prihoda iz ove grupe odnosi na kupce iz BiH, dok se preostalih 11,41 mil. KM odnosi na izvoznu prodaju električne energije kupcima sa sjedištem izvan BiH.



Ako se energija prodana kroz djelatnost Trgovine posmatra po vrsti prodaje, onda je struktura ostvarenog prihoda sljedeća:

- prihod od dugoročne prodaje vlastite energije (s prihodom za pokriće prijenosnih gubitaka) 46,52 mil. KM;
- prihod od kratkoročne prodaje vlastite energije 20,85 mil. KM;
- prihod po osnovu UPTS-a 17,33 mil. KM;
- prihod po osnovu vezane trgovine 209,26 mil. KM.

Prosječna prodajna cijena po osnovu dugoročne prodaje iznosi 20,10 F/kWh i ispod je po revidiranju planirane i prosječne cijene dugoročne prodaje za 2025. godinu. Ostvarene količine prodaje su bile veće od revidiranog plana za 3,1%, dok su za 61,4% veće u odnosu na prethodnu godinu. U dugoročnu prodaju uključena je i prodaja energije za NOS BiH za pokriće prijenosnih gubitaka (tokom cijele godine, količina isporučena je 75,9 GWh, prihod 15,08 mil. KM).

Prihod po osnovu kratkoročne prodaje energije je ostvaren u iznosu od 20,85 mil. KM za prodaju 114,8 GWh iz vlastite proizvodnje. Prosječna prodajna cijena po osnovu kratkoročne prodaje vlastito proizvedene energije iznosi 18,16 F/kWh i veća je 14,7% u odnosu na revidiranjem planiranu (15,84 F/kWh), dok je 20,4% manja u odnosu na prosječnu cijenu kratkoročne prodaje postignutu u 2024. godini (22,80 F/kWh).

Prihod po osnovu vezane trgovine ostvaren je iznosu od 209,26 mil. KM za prodaju 1.071,3 GWh kupljene energije. Obim vezane trgovine bio je energetske manji od revidiranjem planiranog, uz manje cijene, pa su ostvareni finansijski efekti od vezane trgovine ispod tog planiranog nivoa (manji za 9,4%). Prosječna prodajna cijena kupoprodaje je bila 0,4% niža od planirane, dok je 6,3% niža od ostvarene u 2024. godini (20,85 F/kWh).

Od augusta 2022. godine, uveden je i novi vid kupoprodaje i to kroz otkup energije od nezavisnih proizvođača iz OIE (uz pružanje usluge balansiranja ovim subjektima po kojem osnovu se ostvaruje prihod), gdje je ostvarena količina otkupa i dalje prodaje bila 681,2 GWh. Ovo je značajno povećalo pozitivne efekte vezane trgovine, te je na kraju ukupan efekat (kao razlika prihoda i troškova za istu količinu energije u okviru vezane trgovine) ostvaren u iznosu 39,50 mil. KM.

Kada je u pitanju prodaja energije po osnovu ugovora o poslovno-tehničkoj saradnji (UPTS), prihod od energije iznosi 17,33 mil. KM. Ovo je nešto malo manje od planiranog (4,0%), s obzirom na niže količine isporuka u odnosu na plan/EEB (4,0%), dok je veći od ostvarenog iz 2024. godine. Prosječna cijena je ravna planiranoj i ostvarenoj u prethodnim godinama, s obzirom na to da nije bilo cjenovnih promjena po ovim ugovorima.

Treba napomenuti da se dio prodaje odnosi na isporuke s distributivne mreže, a prihod od distributivne mrežarine po osnovu UPTS čini posebnu kategoriju prihoda kod djelatnosti *distribucije*. Za 2025. godinu taj prihod iznosi dodatnih 2,91 mil. KM.

Rezime prihoda od prodaje električne energije

Prosječne prodajne cijene za krajnje kupce od 2010. do 2021. godine su bile skoro jednake, uz trend blagog rasta. U periodu 2021 - 2025. godine, s obzirom na rast cijena na regionalnom tržištu, došlo je do određenog porasta cijena na tržišnom snabdijevanju, kao i na javnom snabdijevanju, što se odrazilo i na ukupni prosjek cijene.

S druge strane, prosječne cijene kod djelatnosti Trgovine u periodu od 2010 - 2021. godine su blago oscilirale oko relativno ujednačene cijene. Usljed posljedica pandemije Covid-19 i ratnih sukoba u uticajnim regijama,



2022. godine dolazi do naglog skoka (preko 150%) kada dostižu rekordan nivo. U periodu od 2023 - 2025. godine dolazi do smanjenja cijene, ali još uvijek ne na nivo iz 2021. godine.

U narednoj tabeli data je **Struktura prodaje električne energije** (uključena je prodaja kroz djelatnosti Snabdijevanja i Trgovine) za izvještajni period, uz poređenje s planom i ostvarenjem 2024. godine, te procentima udjela u prihodu od prodaje električne energije.

Struktura prodaje električne energije

STRUKTURA PRODAJE vrsta prodaje	Ostv. 2025.				Rev. plan 2025.				Ostv 2024.			
	Energija	Cijena	Prihod	udio	Energija	Cijena	Prihod	udio	Energija	Cijena	Prihod	udio
	GWh	F/kWh	mil.KM	%	GWh	F/kWh	mil.KM	%	GWh	F/kWh	mil.KM	%
Krajnji kupci												
- kupci na 110 kV	483.1	19.85	95.9	8%	510.4	19.50	99.6	9%	507.3	18.36	93.1	8%
- kupci na 35 kV	329.5	20.60	67.9	6%	332.1	20.24	67.2	6%	309.3	19.14	59.2	5%
- kupci na 10 kV	927.0	22.04	204.3	18%	925.6	21.94	203.1	18%	936.0	21.22	198.6	17%
- domaćinstva	2,599.2	16.03	416.7	36%	2,587.7	16.00	414.0	36%	2,464.0	14.94	368.0	32%
- ostali 0,4 kV	1,020.4	26.01	265.5	23%	1,024.8	26.00	266.5	23%	1,000.5	19.84	198.5	17%
- javna rasvjeta	77.7	25.29	19.6	2%	77.2	25.57	19.7	2%	79.7	24.72	19.7	2%
Ukupno krajnji kupci (SNB)	5,436.9	19.68	1,069.9	77%	5,457.8	19.61	1,070.1	78%	5,296.8	17.69	937.2	81%
Tržišna prodaja												
Ukupna prodaja u/zvan BiH	346.3	19.46	67.4	6%	326.4	18.21	59.4	5%	305.7	20.66	63.2	5%
Prodaja po osnovu UPTS (sa mrežarinom)	189.0	10.71	20.2	2%	192.4	10.96	21.1	2%	177.6	10.62	18.9	2%
Kupoprodaja u/zvan BiH vezana trgovina	1,071.3	19.53	209.3	18%	1,100.5	19.61	215.8	19%	594.4	20.85	123.9	11%
Prodaja u vezi s pomoćnim uslugama	83.2	21.41	17.8	2%	62.5	21.31	13.3	1%	57.0	18.91	10.8	1%
Ukupno tržišna prodaja (TRG i PRO)	1,689.7	18.62	314.7	23%	1,681.9	18.41	309.7	22%	1,134.7	19.10	216.7	19%
Ukupno prodaja električne energije*	7,126.6	19.43	1,384.6	100%	7,139.7	19.33	1,379.8	100%	6,431.5	17.94	1,153.9	100%

* nisu obuhvaćeni prihodi po osnovu neovlaštene potrošnje, prihodi od distributivne mrežarine za kupce drugih snabdjevača i prihod od nefakturisane el.energije

Prihod od pomoćnih usluga (energija i kapaciteti) i od usluge balansiranja nezavisnih proizvođača

Prihodi od pomoćnih usluga i od usluge balansiranja nezavisnih proizvođača iznose 26,33 mil. KM i veći su u odnosu na Revidirani plan za 2,57 mil. KM ili 10,8%. Prihodi na ime pomoćnih usluga se odnose na:

- prihod po osnovu isporučene energije u vezi s pomoćnim uslugama: 13,23 mil. KM (aktivacija primarne, sekundarne i tercijarne regulacije, isporučeno 32,4 GWh);
- energija debalansa: 4,58 mil. KM (isporučeno 50,8 GWh);
- prihod po osnovu rezervisanih kapaciteta za pomoćne usluge: 5,09 mil. KM (od čega 3,16 mil. KM za primarnu i sekundarnu regulaciju i 1,93 mil. KM za tercijarnu regulaciju);
- prihod po osnovu usluge balansiranja nezavisnih proizvođača 3,43 mil. KM.

Indeks realizacije prihoda od kapaciteta za primarnu i sekundarnu regulaciju je 76,3% u odnosu na revidiranjem planirani iznos, dok je za prihod od kapaciteta za tercijarnu regulaciju indeks realizacije ugovora/plana 91,5%. Prihodi po osnovu kapaciteta i pružanja usluge balansiranja nezavisnih proizvođača predstavljaju značajne iznose koje EPBiH ostvaruje pružajući ove usluge EES-u BiH i drugim subjektima kojima su pomoćne usluge potrebne i to zahvaljujući svojim tehničkim i ljudskim kapacitetima. U odnosu na 2024. godinu, realizacija prihoda od pomoćnih usluga veća je za 38,8%, odnosno za 7,37 mil. KM.



Prihod od prodaje tehnološke pare, toplotne energije i nus proizvoda

Prihod od prodaje tehnološke pare, toplotne energije i nus proizvoda ostvaren je u iznosu 23,60 mil. KM i obuhvata prihod po osnovu:

- prodaje tehnološke pare u iznosu 5,84 mil. KM;
- prodaje toplotne energije (para za grijanje) u iznosu 15,31 mil. KM;
- prodaje sporednih i nus proizvoda (uglavnom šljaka i pepeo) u iznosu 2,45 mil. KM.

Ovi prihodi su manji od planiranih za 6,7%. Svi prihodi iz ove stavke ostvareni su u termoelektranama i to u TE „Tuzla“ 19,49 mil. KM, a u TE „Kakanj“ 4,11 mil. KM. U odnosu na 2024. godinu prihodi na ovoj stavci su veći za 13,5%, s obzirom na rast iznosa prihoda po svim vrstama produkata, a naročito po osnovu toplotne energije (za 15,0%).

Prihodi od prodaje materijala i usluga

Prihodi od prodaje materijala i usluga iznose 45,62 mil. KM i veći su od plana za 4,38 mil. KM ili 10,6%, dok su u odnosu na 2024. godinu veći za 1,21 mil. KM 2,7%. Najveći dio ovih prihoda čini prihod od naknada za priključenje potrošača na elektroenergetski sistem EPBiH u iznosu od 32,98 mil. KM, što je 72,3% prihoda ove planske stavke. Ostatak čine prihodi od raznih ostalih usluga (izdavanje elektroenergetskih saglasnosti i druge usluge shodno *Opštim uslovima za isporuku električne energije*), prihodi od restorana u proizvodnim podružnicama, prihodi od zakupnina, prihodi od usluga provizije za naplatu RTV takse i sl.

Prihod od naknada za priključenje veći je od planiranog za 9,3%. U vezi s prihodima od naknada priključenja, posebno treba istaći podružnicu ED Tuzla, kod koje je plan premašen za 23,6% te ED Zenica, gdje je ovaj prihod veći za 41,1%.

Značajni prihodi u ovoj stavci ostvareni su i po drugim osnovama (u sumi 12,64 mil. KM, više od planiranog i ostvarenog u prethodnoj godini). Posebno su značajni prihodi po osnovu naknade za povećanje angažovane snage 2,89 mil. KM, te za izdavanja elektroenergetskih saglasnosti 2,07 mil. KM. U toku 2025. godine, za isporuke vode sa Brane Snježnica za potrebe RiTE „Ugljevik“ i drugih subjekata realizirano je 0,84 mil. KM prihoda. Prihodi po osnovu naknada od kablovskih operatera ostvareni su u iznosu 1,24 mil. KM i u nivou su planiranih. Ostvareni prihodi po osnovu provizije za naplatu RTV takse iznose 1,56 mil. KM i veći su od plana za 4,6%.

Prihod od finansiranja

Prihodi od finansiranja za izvještajni period iznose 10,39 mil. KM, te su veći od planiranih za 1,26 mil. KM ili 13,8%, dok su za 1,12 mil. KM ili 9,7% manji u odnosu na 2024. godinu.

Prihodi od deponovanih (*a vista*) i oročenih sredstava kod poslovnih banaka zbirno iznose 2,65 mil. KM i manji su od planiranih, kao i od istih prihoda ostvarenih u 2024. godini (4,55 mil. KM), pretežno zbog manjeg iznosa oročenih sredstava.

Prihodi od kamata na pozajmice ZD rudnicima uglja iznose 4,06 mil. KM (veći od planiranih za 9,0%, pozajmice odobrene u toku perioda 2021 - 2023. godina po Odlukama Skupštine Društva iz maja, a shodno dinamici povlačenja). Po osnovu zateznih kamata oprihodovano je ukupno 2,1 mil. KM.



Prihodi ostvareni po osnovu pozitivnih kursnih razlika su 1,20 mil. KM (s tim da su rashodi od kursnih razlika 0,04 mil. KM), pa ima značajnijeg efekta na rezultat po ovim neplaniranim stavkama. Ostatak se odnosi na naplaćene sudske takse i razne ostale finansijske prihode.

Ostali prihodi

Ostali prihodi u ovom izvještajnom periodu iznose 31,64 mil. KM i veći su u odnosu na plan za 18,07 mil. KM, dok su u odnosu na 2024. godinu manji za 15,01 mil. KM ili 32,2%.

Najznačajnije vrste ostvarenog prihoda na ovoj stavci su sljedeće:

- prihodi od donacija (amortizacija doniranih sredstava i dr. donacije) u iznosu 5,94 mil. KM;
- naplaćena prethodno otpisana potraživanja (po svim osnovama) u iznosu 7,78 mil. KM;
- prihod od ukidanja dugoročnog rezervisanja po osnovu sudskih sporova 10,86 mil. KM;
- prihodi iz ranijih godina 0,32 mil. KM;
- prihod od penala 0,64 mil. KM;
- prihodi od naplate šteta 0,33 mil. KM;
- prihodi od prodatog otpadnog i ostalog materijala 1,20 mil. KM;
- dobici od otpuštanja dug. finansijska imovina 2,61 mil. KM;
- prihod od materijala s demontiranih stalnih sredstava u iznosu 0,34 mil. KM;

Ostali navedeni prihodi iz ove stavke iznose sumarno 1,62 mil. KM.

Značajno iznad plana su prihodi od ukidanja dugoročnih rezervisanja za sudske sporove, te prihodi po osnovu naplaćenih otpisanih potraživanja.



Troškovi i rashodi

Ukupno ostvareni troškovi i rashodi za 2025. godinu iznose 1.558,34 mil. KM i veći su za 213,53 mil. KM ili 15,9% u odnosu na ostvarenje u 2024. godini. U odnosu na plan, viši su za 17,54 mil. KM ili 1,1%. Procentualno, najveće odstupanje u odnosu na plan za 2025. godinu je na planskoj stavci *Troškovi nabavke električne energije i pomoćnih usluga*. O tome i svim drugim troškovima detaljnije u nastavku.

Troškovi materijala za proizvodnju električne energije iznose 411,71 mil. KM, dok su troškovi prijevoza uglja iznosili 38,39 mil. KM. Isti u zbiru čine 28,9% ukupnih troškova i rashoda Društva u 2025. godini, a razloženi po termoelektranama i upoređeni s planskom proizvodnjom u TE daju se u sljedećem pregledu:

Troškovi i proizvodnja (po stavkama i termoelektranama)	Ostv. 2025.	R. plan 2025.	Ostv. 2024.	index 25/plan	index 25/24
Materijal za proizvodnju TE "Kakanj" (mil. KM)	165.98	173.97	187.7	95.4	88.4
Prijevoz uglja TE "Kakanj" (mil. KM)	19.46	22.91	23.2	85.0	83.9
Proizvodnja el. energije TE "Kakanj" (GWh)	1,360.8	1,431.9	1,431.3	95.0	95.1
Proizvodnja topl. energ. TE "Kakanj" (GWh)	19.0	18.7	17.6	101.4	107.7
Materijal za proizvodnju TE "Tuzla" (mil. KM)	245.73	250.51	268.6	98.1	91.5
Prijevoz uglja TE "Tuzla" (mil. KM)	18.94	20.19	20.1	93.8	94.0
Proizvodnja el. energije TE "Tuzla" (GWh)	2,150.0	2,253.9	2,522.7	95.4	85.2
Proizv. tehn. pare i topl. energ. TE "Tuzla" (GWh)	122.7	135.7	115.5	90.4	106.2
Materijal za proizvodnju ukupno obje TE (mil. KM)	411.7	424.5	456.3	97.0	90.2
Prijevoz uglja ukupno obje TE (mil. KM)	38.4	43.1	43.3	89.1	88.6
Proizvodnja el. energije ukupno obje TE (GWh)	3,510.9	3,685.8	3,954.0	95.3	88.8
Proizv. tehn. pare i topl. energ. ukupno TE (GWh)	141.7	154.4	133.1	91.8	106.4

Troškovi materijala za proizvodnju električne energije u TE „Tuzla“ iznose 245,73 mil. KM (manje od plana za 1,9%, dok je proizvodnja električne energije manja od planirane za 4,6%), a u TE „Kakanj“ iznose 165,98 mil. KM (ispod plana za 4,6%, gdje je proizvodnja električne energije manja u odnosu na planiranu za 5,0%) Ovi troškovi su varijabilnog karaktera i obuhvataju troškove uglja za proizvodnju električne energije, troškove uglja za proizvodnju tehnološke pare i pare za grijanje, troškove analize uglja, hemikalija i industrijske vode, troškove goriva i maziva za potpalu i podršku vatre, rad buldožera, kalo i rastur uglja, a isti su u približnoj korelaciji s ostvarenom proizvodnjom električne energije i sporednih proizvoda.

Ukupni troškovi materijala za proizvodnju su manji od planiranih za 12,77 mil. KM ili 3,0%, gdje je i proizvodnja električne energije u termoelektranama bila manja od planirane za 4,7%. Ukupni specifični utrošak toplote iznosio je 12.870 kJ/kWh i bio je veći od planiranog za 7,6%. U TE „Tuzla“ specifični utrošak je iznosio 12.375 kJ/kWh što je više od plana za 5,8%, dok je u TE „Kakanj“ iznosio 13.654 kJ/kWh što je za 10,4 % više od planiranog utroška, a u velikoj mjeri posljedica lošijeg kvaliteta nabavljenog uglja za potrebe TE.

Loš kvalitet uglja je uticao na povećan utrošak tečnog goriva u TE (mazuta kod TE „Tuzla“ i lož-ulja u TE „Tuzla“ i TE „Kakanj“). U odnosu na 2024. godinu, ukupni specifični utrošak toplote uglja je bio veći za 1,4%.

Ostvareni *troškovi prijevoza uglja* iznose 38,40 mil. KM i manji su od plana za 4,70 mil. KM ili za 10,9%. U TE „Kakanj“ troškovi prijevoza uglja iznose 19,46 mil. KM i manji su od planiranih za 15%. U TE „Tuzla“ troškovi prijevoza iznose 18,94 mil. KM i niži su od planiranih za 6,2%. Treba napomenuti da je trošak prijevoza po toni kod TE „Kakanj“ povećan u odnosu na prethodne godine, s obzirom i na povećane količine/obim isporuka iz rudnika van Koncerna EPBiH, uz veću udaljenost rudnika od TE.

Troškovi održavanja

Troškovi *materijala za održavanje* ostvareni su u iznosu 18,93 mil. KM, što je više od plana za 3,5%. Od navedenog iznosa, 11,22 mil. KM (ili 59,3%) se odnosi na djelatnost Proizvodnje, gdje su ostvareni troškovi veći za 11% u odnosu na planirane i većinom se odnose na utrošene rezervne dijelove za redovno održavanje stalnih sredstava. Realizirani su planirani remont i na svim hidroagregatima i termoblokovima, a na pojedinim blokovima i vanredni remont zbog kvarova. Najozbiljniji i najduži remont bili su remont na G4 TE „Tuzla“ i remont i na A2 Jablanica. G7 u TE „Kakanj“ bio je van pogona zbog planirane revitalizacije. U djelatnosti Distribucije troškovi materijala za održavanje iznose 7,43 mil. KM (manji od plana za 11%) i pretežno se radi o materijalima za redovno i investiciono održavanje. U odnosu na 2024. godinu, troškovi na ovoj stavci su veći za 20,3%.

Troškovi *usluga održavanja* iznose 34,11 mil. KM i veći su od plana za 3,73 mil. KM ili za 12,3%, dok su u odnosu na 2024. godinu veći za 20,8%. Od ostvarenog iznosa, na proizvodnju se odnosi 23,45 mil. KM (ili 68,8%). U okviru ove djelatnosti, na termoelektrane se odnosi 17,15 mil. KM (ili 73,1% od ukupnih troškova za nivo EPBiH), gdje daleko najveći udio imaju troškovi usluga na redovnom i investicionom (remonti) održavanju opreme.

Kod distributivne djelatnosti ostvareno je 7,12 mil. KM troškova usluga održavanja, što je 20,9% troškova na nivou EPBiH. Najveći udio u troškovima imaju usluge iskopa i zatrpavanja za elektrodistributivnu mrežu (2,27 mil. KM). Od ostalih troškova, izdvajaju se usluge redovnog održavanja građevina i opreme (1,75 mil. KM), usluge održavanja poslovnih prijevoznih sredstava (0,84 mil. KM), te investicionog održavanja opreme - brojila (0,44 mil. KM).

Troškovi ostalih materijala i usluga

Ova grupa obuhvata sljedeće troškovne stavke:

Ostali troškovi materijala iznose 5,38 mil. KM. Ostvarenje je manje od plana za 0,24 mil. KM ili 4,2%. Najveće stavke su utrošeno gorivo i mazivo za vozila – autopark (1,16 mil. KM) i ostale utrošene sirovine i materijal (1,44 mil. KM). Osim toga, značajan je iznos otpisa (otpis sitnog inventara i alata u upotrebi, HTZ opreme, auto-guma) koji zbirno iznose 2,1 mil. KM. Materijal utrošen na izvedbu priključaka za nove korisnike iznosi 0,19 mil. KM, dok je na kancelarijski materijal utrošeno 0,28 mil. KM.

U odnosu na ostvarenje iz 2024. godine, ovi troškovi imaju manju realizaciju za 22%.

Premije osiguranja iznose 2,48 mil. KM i u nivou su planiranih kao i ostvarenih u odnosu na 2024. godinu. Ovi troškovi se odnose na premije osiguranja:

- imovine (1,99 mil. KM);
- vozila (0,26 mil. KM);
- radnika za povrede na radu (0,23 mil. KM).



Drugi troškovi usluga iznose 15,02 mil. KM, a najvećim dijelom se odnose na usluge dostave računa kupcima putem pošte 7,17 mil. KM i troškove usluge naplate električne energije putem trećih lica (4,39 mil. KM, pošta). Ostali troškovi iz ove planske stavke zbirno iznose 3,46 mil. KM i odnose se na troškove zakupnina, službenih putovanja, medijske prezentacije, troškove reprezentacije, telefona, mobitela i sl.

Ovi troškovi su manji od planiranih za 0,93 mil. KM ili 5,8%. Glavni razlog ovakvog odstupanja jeste kod planiranih projekata u domenu istraživanja i razvoja (od planiranih 0,39 mil. KM realizirano svega 0,03 hilj. KM). Osim toga, kroz mjere štednje realiziran je značajno manji broj službenih putovanja, te smanjen obim reklamnog oglašavanja u odnosu na planirani.

U odnosu na 2024. godinu bilježimo povećanje za 0,78 mil. KM ili 5,5%.

Drugi troškovi poslovanja iznose 10,48 mil. KM i ostvareni su ispod plana za 0,08 mil. KM ili 0,8%, dok su u odnosu na 2024. godinu veći za 1,44 mil. KM ili 15,9%. Ovi troškovi odnose se na razne neproizvodne usluge, kao što su:

- zaštitarske usluge 3,86 mil. KM;
- usluge čišćenja 1,61 mil. KM;
- ostali neproizvodni troškovi poslovanja 1,15 mil. KM;
- intelektualne usluge (advokatske, konsultantske, revizorske, vještačenja...) 0,22 mil. KM;
- komunalne usluge (vodovod, zelene površine, odvoz otpada itd) 0,96 mil. KM;
- usluge edukacije zaposlenika 0,18 mil. KM;
- poribljavanje 0,38 mil. KM;
- usluge iz oblasti zaštite na radu (uključujući zdravstvene preglede radnika) i PPZ 1,17 mil. KM i druge usluge (registracija vozila, objava tendera, putarine, troškovi oglasa itd.).

Troškovi nabavke električne energije i pomoćnih usluga

Ovi troškovi zbirno iznose 532,64 mil. KM. Veći su od plana za 59,37 mil. KM ili 12,5%, dok su u odnosu na ostvarenje iz 2024. godine veći za 81,6%. Oko 93% ostvarenih troškova na ovoj stavci se odnosi na djelatnost Trgovine.

Ovi troškovi obuhvataju:

- 456,57 mil. KM - nabavku električne energije na tržištu (analitika u narednoj tabeli);
 - 286,81 mil. KM kupovinu za sanaciju ispada u proizvodnji i deficite u energetske resursima;
 - 169,77 mil. KM kupovinu za vezanu trgovinu;
- 17,07 mil. KM - nabavku energije po osnovu ugovora o poslovno-tehničkoj saradnji (UPTS);
- 11,71 mil. KM - nabavku električne energije za krajnje kupce iz obnovljivih izvora;
- 46,84 mil. KM - nabavku u vezi s pomoćnim uslugama (sistemska i ostale pomoćne usluge);
- 0,44 mil. KM - nabavku od industrijskih elektrana.



Struktura kupovine električne energije na tržištu u iznosu 456,57 mil. KM je sljedeća:

KUPOVINA PO STRUKTURI (bez pomoćnih usluga i UPTS)	2025.		
	Ostvarenje	R. plan	Index
Kupovina za sanaciju ispada u proizvodnji i deficite u energetske resursima			
<i>Ukupna kupovina energije (GWh)</i>	1,286.7	1,041.9	123.50
<i>Troškovi od ukupno kupljene energije (mil. KM)</i>	286.81	227.88	125.86
Kupovina za trgovinu (vezana trgovina)			
<i>Ukupna kupovina energije (GWh)</i>	1,071.3	1,100.5	97.35
<i>Troškovi od ukupno kupljene energije (mil. KM)</i>	169.77	172.26	98.56
UKUPNO			
<i>Ukupna kupovina energije (GWh)</i>	2,358.0	2,142.4	110.07
<i>Troškovi od ukupno kupljene energije (mil. KM)</i>	456.57	400.14	114.10

Tokom 2025. godine ostvarena je veća kupovina energije za sanaciju ispada u termoproizvodnji i deficita u energetske resursima u odnosu na revidiranjem planiranu, a iznosila je 1.286,7 GWh, odnosno troškovno 286,81 mil. KM, uz prosječnu jediničnu cijenu 222,90 KM/MWh. U odnosu na prethodnu godinu, kupljene su značajno veće količine, ali po nižoj prosječnoj cijeni (prosječna cijena za 2024. godinu je bila 231,64 KM/MWh). S obzirom na visoke cijene (daleko veće od troškova proizvodnje u TE kojima su nedostajale neisporučene, a ugovorene količine uglja 1.015 hilj. tona) jasno je da se ovo negativno odrazilo na rezultat poslovanja.

U 2025. godini ostvarena je kupovina električne energije u okviru vezane trgovine u količini 1.071,3 GWh, čime su ostvareni ukupni troškovi od 169,77 mil. KM, uz prosječnu jediničnu cijenu 158,47 KM/MWh. Uz prihode u okviru vezane trgovine, ukupni efekat od vezane trgovine ostvaren je u iznosu 39,50 mil. KM. Posebno značajni efekti ostvareni su po osnovu otkupa (i dalje prodaje) energije od nezavisnih proizvođača iz OIE.

U 2025. godini troškovi pomoćnih usluga iznose 46,84 mil. KM, a odnose se na:

- troškove pomoćnih usluga - sistemska usluga u iznosu 25,68. KM;
- troškove nabavke el. energije u vezi s pomoćnim uslugama u iznosu 20,42 mil. KM (pretežno debalansi);
- troškove ostalih pomoćnih usluga u EES-u BiH 0,69 mil. KM;
- troškove za prekogranične kapacitete –za rad na berzi SEEPEX 0,05 mil. KM.

U ukupnim troškovima pomoćnih usluga najveći iznos imaju troškovi sistemske usluge koji se plaćaju u korist NOS-a BiH. Istim se podmiruju troškovi usluga regulacije i pokrića prijenosnih gubitaka u Elektroenergetskom sistemu BiH, a većinom se odnose na djelatnost Distribucije (u vezi s isporukama krajnjim kupcima s distributivne mreže). Prihod po osnovu pružanja pomoćnih usluga ostvarila je upravo i EPBiH, kao važan akter i partner u EES-u BiH.

Troškovi amortizacije

Troškovi amortizacije iznose 137,43 mil. KM, što čini 8,8% ukupnih troškova i rashoda Društva za 2025. godinu. U odnosu na planirane, troškovi amortizacije manji su za 6,93 mil. KM, odnosno 4,8%. Najveći trošak amortizacije odnosi se na amortizaciju građevinskih objekata u iznosu 69,64 mil. KM i amortizaciju postrojenja i opreme u iznosu 50,76 mil. KM. Posmatrajući ove troškove prema djelatnostima, najveći troškovi amortizacije



su u djelatnostima Proizvodnje i Distribucije, gdje na iste otpada 98,1%. U odnosu na 2024. godinu, obračunato je 5,0% manje troškova amortizacije.

Na osnovu zaključka Uprave sa 139. sjednice, održane 26. 12. 2017. godine, u podružnici HE na Neretvi se za dio opreme, čije korištenje je uslovljeno obimom proizvodnje, obračun troškova amortizacije vrši po funkcionalnom metodu, u skladu s obimom proizvodnje, posmatrano u odnosu na desetogodišnji prosjek. Efekat primjene funkcionalnog modela obračuna za dio opreme u HE na Neretvi je 1,66 mil. KM ili 18,50% manjih troškova amortizacije za 2025. godinu (u odnosu na metod linearnog obračuna amortizacije).

U skladu s Odlukom Nadzornog odbora (NO-14333/23-102./4. od 25. 4. 2023. godine), izvršena je dopuna Pravilnika o računovodstvu i računovodstvenim politikama JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo u smislu da se funkcionalni obračun amortizacije primijeni i na dio opreme direktno uključen u proces proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora. Slijedom ove dopune, ukupna godišnja amortizacija za 2025. godinu za VE „Podveležje“ umanjena je za 0,32 mil. KM ili 6,12%.

Na 91. sjednici, održanoj 29. 1. 2026. godine, Nadzorni odbor Društva je donio Pravilnik o dopuni Pravilnika o računovodstvu i računovodstvenim politikama JP Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo (NO-2218/26-91./14. od 29. 1. 2026. godine) kojim se propisuje funkcionalni metod obračuna troškova amortizacije u svim proizvodnim jedinicama u djelatnosti Proizvodnje. Time je omogućen funkcionalni obračun amortizacije za dio opreme direktno uključen u proces proizvodnje električne energije iz termoelektrana. Efekat primjene funkcionalnog modela obračuna za dio opreme u TE je 5,72 mil. KM ili 22,4% manjih troškova amortizacije predmetne opreme za 2025. godinu (u odnosu na metod linearnog obračuna amortizacije).

Neto efekat primjene funkcionalne amortizacije za 2025. godinu je smanjenje troškova amortizacije obračunatih po linearnom metodu za 7,71 mil. KM.

Troškovi mrežarina i naknada za NOS

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu 59,85 mil. KM i odnose se na:

- troškove prijenosa električne energije (48,56 mil. KM), gdje se 43,75 mil. KM odnosi na isporuke krajnjim kupcima na distributivnoj mreži, a 4,81 mil. KM na isporuke kupcima na mreži prijenosa;
- troškove naknada za rad NOS-a BiH u iznosu 6,24 mil. KM (od čega 0,38 mil. KM kod djelatnosti Proizvodnje po osnovu troška i cijene za G komponentu);
- troškove korištenja mreže za krajnje kupce u iznosu 5,04 mil. KM, gdje se radi o mrežarini kod kupovine energije od drugih elektroprivreda u BiH po osnovu isporuka na SN/NN mreži u skladu s UPTS-ima.

Troškovi mrežarina i naknada za NOS su veći od planiranih za 0,8%, s obzirom na nešto veće energetske tokove preko prijenosne mreže. U odnosu na 2024. godinu veći su za 1,34 mil. KM ili 2,3%.

Troškovi dažbina

Obuhvataju sljedeće troškovne stavke:

Vodoprivredne naknade u iznosu 21,38 mil. KM odnose se na troškove vodnog doprinosa, naknade za zaštitu voda, doprinosa za korištenje hidroakumulacionih objekata, opštu vodoprivrednu naknadu, te troškove **kantonalne naknade od posebnog značaja za HNK**. Ostvareni troškovi su manji od planiranih za 0,90 mil. KM



ili 4,1%. Više od 95,8 % ovih naknada je varijabilnog karaktera i plaćaju se shodno ostvarenoj proizvodnji, prvenstveno u podružnici HE na Neretvi, kod koje su posebno veliki (u sumi 18,90 mil. KM) troškovi doprinosa za korištenje hidroakumulacionih objekata i troškovi vodne naknade od posebnog značaja za HNK.

Na samom kraju godine, tačnije 26. 12. 2025. godine, u „Službenim novinama FBiH“, broj 96/25, objavljena je presuda Ustavnog suda BiH da Zakon o vodama Heregovačko-neretvanskog kantona nije u skladu s Ustavom FBiH. Ovom odlukom se troškovi vodnih naknada koje EPBiH plaća smanjuju za oko 6,6 mil. KM godišnje, što u situaciji u kojoj se trenutno nalazi Društvo nije zanemariv iznos. Od uvođenja ovog zakona 2014. godine EPBiH je u budžet HNK uplatila oko 79 mil. KM.

U odnosu na 2024. godinu, ove dažbine su manje za 3,3%, prvenstveno zbog manjeg obima hidroproizvodnje (manja za 6,4%).

Razne dažbine, naknade i članarine ostvarene su u iznosu 17,05 mil. KM i u manje su od planiranih za 0,46 mil. KM ili 2,6%. Obuhvataju troškove raznih poreza (porez na firmu, porez na imovinu...), naknada (naknade za korištenje građevinskog zemljišta, komunalne naknade, naknada za zagađenje zraka, naknade za FERK, DERK i RAK...), te članarine (članarine privrednim komorama i udruženjima). Najveći trošak u okviru ove planske stavke jeste naknada po Zakonu o izdvajanju i usmjeravanju dijela prihoda ostvarenog radom TE u iznosu 6,34 mil. KM, a odmah zatim naknada za zagađenje zraka u iznosu 3,48 mil. KM. Značajni su još i troškovi komunalnih naknada i koncesija 2,59 mil. KM, te regulatornih naknada za FERK u iznosu 1,35 mil. KM.

U odnosu na ostvarenje iz 2024. godine, troškovi na ovoj planskoj stavci ukupno su manji za 4,15 mil. KM ili 19,6 % (pretežno zbog manjeg obima termoproizvodnje, manja za 11,2%).

Finansijski troškovi i rashodi

Finansijski troškovi i rashodi ostvareni su u iznosu 4,01 mil. KM i manji su od plana za 0,42 mil. KM ili 9,4%. Najveći troškovi u okviru ove planske stavke su rashodi od kamata po kreditima banaka (2,13 mil. KM), te troškovi kamata po osnovu aktuarskog obračuna (1,72 mil. KM). Ostali troškovi su zatezne i ostale kamate, negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi (u sumi 0,16 mil. KM).

Neto efekat kursnih razlika je pozitivan sa značajnim uticajem na rezultat poslovanja (1,15 hilj. KM).

Drugi rashodi

Drugi rashodi za izvještajni period iznose 17,53 mil. KM i manji su u odnosu na plan za 13,58 mil. KM ili 43,7%.

Ovi rashodi se odnose na:

- rashode po osnovu otpisa i ispravke vrijednosti potraživanja (po više osnova) 6,67 mil. KM;
- gubitke od umanjenja vrijednosti IUT 5,0 mil. KM;
- rashode po osnovu umanjenja vrijednosti i otpisa neupotrebljivih zaliha 1,67 mil. KM;
- kreditne gubitke dugoročna finansijska imovina 1,05 mil. KM
- nabavnu vrijednost prodatih namirnica i obavljenih usluga 0,97 mil. KM;



- rashode od gubitaka po osnovu umanjenja vrijednosti stalnih sredstava 0,73 mil. KM;
- naknadne troškove i rashode iz ranijih godina 0,74 mil. KM.

Svi ostali rashodi zbirno iznose 0,70 mil. KM.

Troškovi rezervisanja

Troškovi rezervisanja iznose 22,39 mil. KM, što je manje od plana za 1,54 mil. KM ili 6,4%, a odnose se na troškove rezervisanja po osnovu:

- sudskih sporova koji se trenutno vode protiv Društva 8,45 mil. KM;
- aktuarskog obračuna po MRS 19 3,68 mil. KM;
- demontaže stalnih sredstava u termoelektranama 1,94 mil. KM;
- neiskorištenog godišnjeg odmora 0,74 mil. KM;

a što je obaveza Društva u skladu s važećim Međunarodnim računovodstvenim standardima.

Rezervisanja za aktuarski obračun po MRS 19 odnose se na isplate otpremnina i jubilarnih nagrada radnicima, kao i isplate po osnovu smrtnih slučajeva penzionisanih radnika. Aktuarski gubici su obračunati u iznosu 7,58 mil. KM, što je više u odnosu na prethodne godine, s obzirom na primjenu odredaba iz GKU u vezi s jubilarnim nagradama.

U skladu s Odlukom Uprave Društva o primjeni Međunarodnog računovodstvenog standarda MRS 37 (*Rezervisanje, potencijalne obaveze i potencijalna sredstva*) u pravnim sporovima u kojima je EPBiH tužena, proveden je postupak rezervisanja sredstava po osnovu pokrenutih sudskih sporova. Najznačajniji sudski sporovi su: arbitražni spor sa Konzorcijem Strabag AG Austrija i Končar d.d. Zagreb u vezi s HE „Vranduk“, Elcom d.o.o. Tuzla, U.G. Organizacija sportskih ribolovaca Konjic.

Naplata prihoda

Stepen naplate isporučene električne energije po osnovu snabdijevanja električnom energijom krajnjih kupaca ostvaren je u procentu od 96,7% i predstavlja odnos naplaćenog i fakturisanog prihoda u tekućoj godini, gdje su u izračun uključena potraživanja iz ranijih godina i utužena potraživanja (kao nazivnik) i uplate po računima (kao brojnik).

Stepen naplate prihoda od prodaje električne energije krajnjim kupcima iskazan kao odnos naplaćenog prihoda i fakturisanog iznosa u tekućoj godini (bez salda nenaplaćenih potraživanja iz ranijih godina), daje procenat naplate koji iznosi 99,5%.

Najveći pojedinačni dužnici su zavisna društva rudnici uglja, zatim javna komunalna preduzeća i ustanove iz javnog sektora (javni radiotelevizijski servis, itd.).

Godina	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.
% naplate	95,4	94,8	95,5	96,1	96,0	96,6	97,2	96,8	96,8	96,7

Kumulativni stepen naplate po područjima snabdijevanja (PS) je različit i kreće se od 93,5% u PS Zenica do 102,1% u PS Bihać. Uporedni podaci za procenat naplate daju se u donjoj tabeli.



Red. broj	Područja snabdijevanja EPBiH	2025.	2024.
		%	%
1.	PS Sarajevo	98,5	99,7
2.	PS Tuzla	96,6	96,0
3.	PS Zenica	93,5	93,2
4.	PS Travnik	99,8	100,1
5.	PS Bihać	102,1	101,5
7.	PS Mostar	95,3	94,6
8.	Kupci na SN i NN	97,3	97,4
9.	Kupci na 110 kV i dr. ODS	91,4	90,9
10.	Σ UKUPNO	96,7	96,8

Naplata prihoda po osnovu djelatnosti Trgovine električnom energijom ostvarena je u 100% iznosu.

Finansijski rezultat

Finansijski rezultat za 2025. godinu je gubitak prije oporezivanja u iznosu 52,38 mil. KM uz napomenu da je planirani finansijski rezultat za 2025. godinu bio gubitak 61,18 mil. KM. Ovo znači da je rezultat bolji od planiranog za oko 8,80 mil. KM.

Okolnosti koje su negativno uticale na poslovanje u 2025. godini:

- izostanak planirane proizvodnje usljed nerealizacije isporuka planiranih/ugovorenih količina i kvaliteta uglja rudnika iz Koncerna EPBiH, uz značajan broj kvarova na termoblokovima uzrokovanih lošijim kvalitetom uglja;
- loša hidrologija;
- rast potrošnje krajnjih kupaca naročito u okviru usluga javnog snabdijevanja u kategoriji *domaćinstva* u odnosu na prethodnu godinu;
- niža prodajna cijena električne energije u okviru snabdijevanja kupaca električnom energijom na javnom snabdijevanju u odnosu na proizvodnu/nabavnu cijenu električne energije;
- zbog izostale proizvodnje i rasta distributivne potrošnje krajnjih kupaca i obaveznog snabdijevanja, posljedično nije realizirana planirana prodaja kroz bilansne viškove;
- nastavak problema s poslovanjem i likvidnošću ZD rudnika, te isporukama uglja za potrebe TE;
- isporuka energije u postupku zatvaranja RMU „Zenica“ koja se ne plaća i koja se u kontinuitetu računovodstveno otpisuje;
- izostanak naplate potraživanja iz Budžeta FBiH po osnovu odobrenih subvencija kupcima iz kategorije *domaćinstva* u skladu s Odlukom Vlade FBiH;
- očuvanje likvidnosti ZD RU.



Na kraju 2025. godine ostvarena ukupna proizvodnja bila je manja od planirane po revidiranom planu, po svim osnovama (TE, VE, FE), izuzev HE, koja je bila u nivou tog plana. Ostvarena proizvodnja u TE je bila za 174,8 GWh manja od planirane po SEEP VIII-XII 2025. godina. Ispod plana ostvarena je proizvodnja VP „Podveležje“ za 8,9 GWh, što je uz skromnu proizvodnju solarnih kWh rezultiralo ukupno manjom proizvodnjom od plana za 180,2 GWh. Osim redovnih godišnjih remonta i revizija na svim HE agregatima i TE blokovima, u TE „Kakanj“ blokovi su zbog čestih kvarova bili van pogona u ukupnom trajanju dužem od 3 mjeseca, a slično je bilo i u TE „Tuzla“. Navedeno je rezultiralo time da se izostala proizvodnja, zbog ispada i deficita, morala nadoknaditi neplaniranom nabavkom električne energije od drugih kompanija i gdje je umjesto prvobitno planiranih 36,2 GWh nabavljeno 286,7 GWh, što je koštalo značajno više od neostvarenih varijabilnih troškova proizvodnje u TE. Daleko veće nabavke od planiranih bile su jednim od razloga izrade Revidiranog plana za 2025. godinu. U odnosu na prvobitni plan, nabavka je veća za 1.104,9 GWh.

Prosječna nabavna cijena električne energije nabavljene zbog deficita i ispada bila je viša od planskog troška proizvodnje u TE, te je izostanak proizvodnje od 180,2 GWh imao negativni efekat od oko 12,2 mil. KM na finansijski rezultat. U odnosu na prvobitni plan, ovaj efekat je daleko veći. Na kraju 2025. godine na zalihama je bilo 314,6 hilj. tona uglja, što je više za 69,1 hilj. tona u odnosu na zalihu predviđenu SEEP VIII-XII 2025. godina.

Izostanak proizvodnje u VP „Podveležje“ u obimu 8,9 GWh, s obzirom na niske varijabilne troškove proizvodnje u VE, također je imao odraza na lošiji rezultat, gdje se negativni efekat može procijeniti na oko 1,1 mil. KM u odnosu na plan, ako imamo u vidu da su izostale količine vjetrop proizvodnje morale biti nabavljene putem djelatnosti Trgovine.

Da bi se podmirile tekuće obaveze i zadržala likvidnost, Društvo je bilo prinuđeno smanjiti dugoročne depozite kod banaka, a što će značiti smanjenje finansijskih prihoda (po osnovu kamata) u narednom periodu.

Ostvareni gubitak u 2025. godini je prvenstveno rezultat nedovoljne isporuke uglja, nepovoljne hidrologije, većih troškova nabavke električne energije, te nižih prodajnih cijena za električnu energiju u odnosu na proizvodnu i nabavnu vrijednost kupljene električne energije na tržištu. Također je uticala i povećana potrošnja kod krajnjih kupaca, u prvom redu kod kategorije *domaćinstva*, gdje i dalje nije postignut adekvatan odnos proizvodne, nabavne i prodajne cijene električne energije krajnjim kupcima. Povećanu potrošnju i dalje određuje niska cijena energije u odnosu na daleko veće cijene ostalih energenata na tržištu koji se koriste za grijanje ili hlađenje. To je glavni faktor povećane potrošnje. Provođenje Programa mjera štednje jeste rezultiralo smanjenjem određenih kategorija troškova, ali u nedovoljnoj mjeri za pokriće osnovnih uzročnika negativnog efekta na poslovanje u 2025. godini.

Ostvareni gubitak u 2025. godini je, pored navedenih okolnosti, također i rezultat pravilne primjene međunarodnih računovodstvenih standarda i evidencija na teret rashoda poslovanja 2025. godine.



5. FINANSIJSKI IZVJEŠTAJI

Bilans stanja

BILANS STANJA NA DAN 31.12.2025 .GODINE			
Red		hilj.KM	hilj.KM
broj	IMOVINA	31.12.2025.	31.12.2024.
	DUGOROČNA IMOVINA	2.561.626	2.550.522
1.	Nekretnine, postrojenja i oprema	2.138.618	2.129.685
2.	Imovina s pravom korištenja	631	1.057
3.	Ulaganja u investicijske nekretnine		
4.	Nematerijalna imovina	9.021	10.488
5.	Biološka imovina	50	50
6.	Ulaganja u zavisne subjekte	314.637	304.928
7.	Ulaganja u pridružene subjekte	1.950	1.950
8.	Ulaganja u zajedničke poduhvate		
9.	Goodwill		
10.	Finansijska imovina po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat	5	5
11.	Finansijska imovina po amortizovanom trošku	91.795	94.143
12.	Potraživanja po finansijskim najmovima		
13.	Ostala imovina i potraživanja	4.919	8.216
	ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	5.963	5.977
	KRATKOROČNA IMOVINA	491.157	586.490
1.	Zalihe	197.930	135.451
2.	Dug. imovina nam. prodaji i imovina poslovanja koje se obustavlja		
3.	Ugovorna imovina		
4.	Potraživanja od kupaca	170.842	157.646
5.	Ostala finansijska imovina po amortizovanom trošku	43.985	212.957
6.	Potraživanja po finansijskim najmovima		
7.	Finansijska imovina po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		
8.	Derivatni finansijski instrumenti		
9.	Novac i novčani ekvivalenti (isključ. prekoračenja po ban. računima)	38.997	33.396
10.	Akontacije poreza na dobit	8.000	13.249
11.	Ostala imovina i potraživanja, uključujući i razgraničenja	31.402	33.791
	UKUPNA IMOVINA	3.058.746	3.142.989
	VANBILANSNA EVIDENCIJA	2.114.040	2.091.622
	UKUPNA IMOVINA I VANBILANSNA EVIDENCIJA	5.172.786	5.234.610



nastavak

BILANS STANJA NA DAN 31.12.2025 .GODINE			
Red		hilj.KM	hilj.KM
broj		31.12.2025.	31.12.2024.
	KAPITAL		
1.	Vlasnički kapital	2.236.964	2.236.964
2.	Dionička premija		
3.	Rezerve	370.341	431.295
4.	Revalorizacione rezerve		
5.	Dobit		
6.	Gubitak	50.477	60.954
7.	Kapital koji pripada vlasnicima matičnog društva	2.556.829	2.607.305
8.	Kapital koji pripada vlasnicima manjinskih interesa		
	UKUPNO KAPITAL	2.556.829	2.607.305
	OBAVEZE		
	DUGOROČNE OBAVEZE	248.689	269.379
1.	Finansijske obaveze po amortizovanom trošku	89.187	109.607
2.	Odgođeni prihod	46.836	51.236
3.	Rezervisanja	112.665	108.532
4.	Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja		4
	ODGOĐENE POREZNE OBAVEZE		
	KRA TKOROČNE OBAVEZE	253.229	266.305
1.	Finansijske obaveze po amortizovanom trošku	123.765	120.121
2.	Finansijske obaveze po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		
3.	Derivatni finansijski instrumenti		
4.	Odgođeni prihod	13.678	13.678
5.	Rezervisanja		
6.	Obaveze za porez na dobit		
7.	Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja	115.786	132.506
	UKUPNO OBAVEZE	501.918	535.683
	UKUPNO KAPITAL I OBAVEZE	3.058.746	3.142.989
	VANBILANSNA EVIDENCIJA	2.114.040	2.091.622
	UKUPNO KAPITAL, OBAVEZE I VANBIL. EVIDENCIJA	5.172.786	5.234.610



IMOVINA

Dugoročna imovina

Nekretnine, postrojenja i oprema čine najveći dio dugoročne imovine s iznosom 2.138,62 mil. KM i predstavljaju 83,5% ukupne vrijednosti dugoročne imovine, odnosno 69,9% vrijednosti imovine. Ova pozicija je povećana u odnosu na prethodnu godinu za 0,4%.

Stanje na dan 31.12.2025.		hilj. KM
NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	Iznos tekuće godine	Iznos prethodne godine
Zemljište	85.740	85.279
Građevinski objekti	1.193.583	1.219.955
Postrojenja, oprema i namještaj	603.697	624.104
Transportna sredstva	8.393	4.982
Ostala dugoročna materijalna imovina	1.175	904
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	246.030	194.461
Ukupno	2.138.618	2.129.685

U okviru *Nekretnina, postrojenja i opreme* najznačajniju stavku predstavljaju građevinski objekti u iznosu od 1,193,58 mil. KM, zatim postrojenja i oprema u iznosu 603,70 mil. KM. Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi učestvuju sa 230,66 mil. KM, avansi za dugoročna sredstva sa 15,37 mil. KM, zemljište sa 85,74 mil. KM i transportna sredstva sa 8,39 mil. KM. Ostala dugoročna materijalna imovina iznosi 1,18 mil. KM.

Imovina s pravom korištenja iznosi 0,63 mil. KM i odnosi se na vozila.

Vrijednost *nematerijalne imovine* na dan 31.12.2025. godine iznosi 9,02 mil. KM (manja za 14,0% u odnosu na 31.12.2024.). Odnosi se na koncesije i licence u iznosu 3,50 mil. KM ili 38,8 % i ostalu nematerijalnu imovinu u iznosu od 5,52 mil. KM ili 61,2%.



Stanje na dan 31.12.2025.		hilj. KM
NEMATERIJALNA IMOVINA	Iznos tekuće godine	Iznos prethodne godine
Kapitalizirana ulaganja u razvoj		
Koncesije, patent, licence i druga prava	3.504	3.789
Ostala nematerijalna imovina	5.517	6.699
Nematerijalna imovina u pripremi		
Ukupno	9.021	10.488

Ulaganja u zavisne subjekte na dan 31.12.2025. godine iznose 314,64 mil. KM, a odnose se na učešće u kapitalu društava unutar grupe za konsolidaciju.

Ulaganja u pridružene subjekte na dan 31.12.2025. godine iznose 1,95 mil. KM, a odnose se na učešće u kapitalu društava van grupe za konsolidaciju.

Finansijska imovina po fer vrijednosti odnosi se na ulaganja u dužničke vrijednosne papire i sa 31.12.2025. godine iznosi 5,06 hilj. KM.

Finansijska imovina po amortizovanom trošku odnosi se na dugoročne finansijske plasmane (kredite i ostalu finansijsku imovinu) i ukupno iznose 91,79 mil. KM. Smanjena je u odnosu na kraj 2024. godine za 2,5 %.

Ostala imovina i potraživanja iznose 4,92 mil.KM i odnose se na potraživanja po dugoročnom reprogramu za električnu i toplotnu energiju, potraživanja za stambene kredite i ostala dugoročna potraživanja, potraživanja po osnovu unaprijed plaćenih troškova (eksproprijacija zemljišta za mHE Neretvica, urbanističke saglasnosti za mHE, promjene namjene šumskog zemljišta u građevinsko i sl.).

Odgođena porezna imovina (dugoročna)

Odgođena porezna obaveza na dan 31.12.2025. godine iznosi 5,96 mil. KM. Radi se o poziciji koja predstavlja protustavku pozicije *Odgođeni porezni prihodi perioda* iskazane u okviru bilansa uspjeha.

Kratkoročna imovina

Kratkoročna imovina iznosi 491,16 mil. KM i predstavlja 16,1% ukupne imovine. U okviru kratkoročne imovine sadržane su zalihe, ugovorna imovina, potraživanja od kupaca, finansijska imovina po amortizovanom trošku, novac i novčani ekvivalenti, ostala imovina, potraživanja i AVR. Kratkoročna imovina je smanjena za 16,3% u odnosu na kraj 2024. godine.

Zalihe obuhvataju sirovine i materijal (ugalj, tečna goriva, elektromaterijal), rezervne dijelove, sitan inventar, auto-gume, robu, kao i date avanse za nabavku istog. Računovodstvena vrijednost ukupnih zaliha s avansima iznosi 197,93 mil. KM i povećana je za 62,48 mil. KM ili 46,1 % u odnosu na stanje na početku godine.

Dati avansi (većinom dati rudnicima) su u prethodnim godinama značajno opterećivali poziciju u okviru *zaliha*,



ali nakon odluke Skupštine Društva o pretvorbi uplaćenih, a neopravdanih avansa u dugoročne pozajmice, ova stavka je značajno smanjena. Dakle, ovo smanjenje nije posljedica povrata istih, već primjene računovodstvenih standarda, odnosno promjene u drugu vrstu imovine. I dalje je upitna mogućnost naplate ovih potraživanja u cijelosti, s obzirom na finansijsku situaciju rudnika u sastavu Koncerna.

Potraživanja od kupaca (povezanih pravnih lica, kupaca u zemlji i inostranstvu) iznose 170,84 mil. KM i veća su za 13,20 mil. KM ili 8,4 % u odnosu na početak godine.

Struktura potraživanja od kupaca u EPBiH na dan 31.12.2025. godine daje se u sljedećem pregledu:

KUPCI 31.12.2025.	hilj. KM
1.1 Kupci – povezana pravna lica	6.864
1.2. Kupci u zemlji	163.430
Kupci u zemlji - redovni	159.563
Sumnjiva i sporna potraživanja od kupaca u zemlji	3.484
Utuženi kupci u zemlji	33.788
Ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca u zemlji	33.405
1.3 Kupci u inostranstvu	548
Kupci ukupno	170.842

Kupci u zemlji iskazani u iznosu 163,43 mil. KM, a odnose se na potraživanja od distributivnih potrošača, koje čine pravna i fizička lica i domaćinstva, potraživanja od potrošača na 110 kV i ostalih potrošača (krajnjih kupaca). Ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca u zemlji iznosi 33,41 mil. KM, te neto potraživanja od kupaca u zemlji iznose 130,03 mil. KM.

Sumnjiva i sporna potraživanja od kupaca u zemlji iznose 3,48 mil. KM, a odnose se na potraživanja koja nisu naplaćena u roku od 90 dana od datuma dospjeća fakture.

Utužena potraživanja od kupaca u zemlji iznose 33,79 mil. KM i u odnosu na početak godine su veća za 0,12 mil. KM ili 0,4 %, a odnose se na utužena potraživanja od:

- kupaca za električnu energiju - ostale kategorije potrošnje (15,11 mil. KM);
- kupaca za električnu energiju na 110 kV naponu (7,49 mil. KM);
- kupaca za električnu energiju - neovlaštena potrošnja domaćinstva (3,28 mil. KM);
- kupaca – tehnološka para i toplotna energija (2,61 mil. KM);
- kupaca za električnu energiju – domaćinstva (2,25 mil. KM);
- kupaca za ostale sporedne djelatnosti (1,11 mil. KM);
- kupaca za električnu energiju - neovlaštena potrošnja ostale kategorije kupaca (1,00 mil. KM);
- kupaca energetske usluga - priključci (0,69 mil. KM);
- kupaca – neovlaštena potrošnja 0,24 mil. KM.

Potraživanja od kupaca u inostranstvu od 0,55 mil. KM, a odnose se na potraživanja za prodaju električne energije (fakturisanje električne energije za decembar, uz dospjeće u januaru 2026. godine).



Ostala finansijska imovina po amortizovanom trošku odnosi se na kratkoročni dio dugoročnih finansijskih plasmana (dugoročni depoziti i krediti) i ukupno iznose 43,99 mil. KM. Od toga, na depozite se odnosi 29,34 mil. KM, na kredite 14,33 mil. KM, a na ostalu finansijsku imovinu 0,32 mil. KM.

Gotovina i gotovinski ekvivalenti iznose 39,00 mil. KM i veći su za 5,60 mil. KM u odnosu na početak godine.

Akontacija poreza na dobit iznosi 8,00 mil. KM.

Ostala imovina i potraživanja, uključujući i razgraničenja, zbirno iznose 31,40 mil. KM, a odnose se na potraživanja po osnovu više plaćenih obaveza, potraživanja od zaposlenika, potraživanja za obračunate kamate, potraživanja od državnih i drugih institucija i sl. U odnosu na početak godine ova potraživanja su smanjena za 2,39 mil. KM ili 7,1%.

Kapital i obaveze

Kapital

U finansijskim izvještajima Društva na dan 31.12.2025. godine iskazan je sljedeći kapital:

Osnovni kapital Društva na dan 31.12.2025. godine iznosi 2,236,9 mil. KM upisanog registriranog osnovnog kapitala podijeljenog na 31.506.541 običnih dionica pojedinačne vrijednosti 71,00 KM.

Ostale rezerve na dan 31.12.2025. godine iznose 370,34 mil. KM. U odnosu na kraj 2024. godine smanjene su za 60,95 mil. KM ili 14,1%.

KAPITAL	hilj. KM	31.12.2025.	31.12.2024.
Vlasnički kapital		2.236.964	2.236.964
Rezerve		370.341	431.295
Akumulirana, neraspoređena dobit iz prethodnih perioda			
Dobit tekućeg perioda			
Akumulirani, nepokriveni gubici iz prethodnih perioda			
Gubitak tekućeg perioda		50.477	60.954
UKUPNO KAPITAL		2.556.829	2.607.305

U odnosu na stanje na dan 31.12.2024. godine, ukupni kapital Društva smanjen je za 50,5 mil. KM.

Nije nastupila neadekvatnost kapitala, s obzirom na to da gubitak tekuće godine nije dostigao polovinu visine osnovnog kapitala. Gubitak tekuće godine u odnosu prema osnovnom kapitalu iznosi 2,3 %.



Dugoročne obaveze

Dugoročne obaveze zbirno iznose 248,69 mil. KM, a obuhvataju finansijske obaveze po amortizovanom trošku, odgođeni prihod, rezervisanja i ostale dugoročne obaveze.

Finansijske obaveze po amortizovanom trošku iznose 89,19 mil. KM i odnose se na obaveze po uzetim kreditima (88,96 mil. KM) i obaveze po osnovu najмова (0,23 mil. KM).

Odgođeni prihod iznosi 46,84 mil. KM i odnosi se na unaprijed plaćeni i odgođeni prihod Društva iz donacija za primljena stalna sredstva, materijal i novčana sredstva.

Dugoročna *rezervisanja* iskazana su u iznosu 112,67 mil. KM i čine ih rezervisanja po započetim sudskim sporovima 45,85 mil. KM, obračunata rezervisanja za primanja zaposlenih po MRS 19 od 49,37 mil. KM, rezervisanja za demontažu objekata u termoelektranama od 17,45 mil. KM.

Kratkoročne obaveze

Kratkoročne obaveze ukupno iznose 253,23 mil. KM, a smanjene su u odnosu na kraj 2024. godine za 13,08 mil. KM. Obuhvataju finansijske obaveze po amortizovanom trošku, odgođeni prihod, obaveze za porez na dobit, te ostale obaveze, uključujući i razgraničenja.

Finansijske obaveze po amortizovanom trošku iznose 123,77 mil. KM. Najvećim dijelom se odnose na obaveze prema dobavljačima 59,44 mil. KM. Od toga, obaveze prema dobavljačima u zemlji iznose 46,51 mil. KM, obaveze prema dobavljačima u inostranstvu 2,61 mil. KM i obaveze prema dobavljačima - povezana pravna lica 10,32 mil. KM.

Ostatak se odnosi na ugovorne obaveze 44,90 mil. KM (obaveze za primljene avanse), obaveze po uzetim kreditima 19,00 mil. KM (kratkoročni dio), obaveze po osnovu najмова 0,43 mil. KM (vozila), te ostale finansijske obaveze po amortizovanom trošku.

Odgođeni prihod iznosi 13,68 mil. KM i odnosi se na unaprijed naplaćeni prihod budućeg perioda i dio kratkoročnih razgraničenja.

Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja iznose 115,79 mil. KM. Obuhvataju obaveze za plate, poreze i doprinose, obaveze za dividendu, obaveze prema članovima NO i drugim fizičkim licima, obaveze za članarine i ostale obaveze iz poslovanja.

* * *

Iz izloženog Bilansa stanja vidljivo je da ukupna *imovina* (aktiva) odnosno ukupni *kapital i obaveze* (pasiva) EPBiH na dan 31.12.2025. godine iznose 3.058,75 mil. KM i smanjene su za 84,24 mil. KM (ili 2,7 %) u odnosu na stanje na dan 31.12.2024. godine. Na strani imovine smanjena je kratkoročna (za 95,33 mil. KM). Na pasivnoj strani bilansa stanja, smanjen je i Kapital i dugoročne i kratkoročne obaveze.



Izvještaj o gotovinskom toku

Društvo je u 2025. godini ostvarilo neto priliv gotovine tj. povećanje stanja gotovine u odnosu na kraj prethodne godine za 5,60 mil. KM. Ostvareni zbir neto pozitivnog toka od poslovnih i ulagačkih aktivnosti je bio veći u odnosu na neto odliv iz finansijskih aktivnosti. To je dovelo do povećanja gotovine u odnosu na početak 2025. godine.

Neto gotovinski tok iz poslovnih aktivnosti iznosi 18,25 mil. KM i višestruko je manji u odnosu na ostvareni u 2024. godini. Neto gotovinski tok iz ulagačke aktivnosti je pozitivan u iznosu 22,78 mil. KM, s obzirom na otplatu pozajmica i razoročenja oročenih sredstava. Iz finansijskih aktivnosti ostvaren je neto odliv gotovine u iznosu 35,43 mil. KM, što se pretežno odnosi na nastavak otplate glavnice kredita za VP „Podveležje“, te izmirenje ostalih kreditnih obaveza formiranih u prethodnom periodu.



Finansijski pokazatelji uspješnosti poslovanja

POKAZATELJI BILANSA USPJEHA I DRUGO	Ostvarenje 2025.	Rev. plan 2025.	Ostvarenje 2024.
Proizvodnja električne energije (GWh)	4,808.6	4,988.8	5,317.7
Operativni prihod (hilj. KM)	1,464,531.1	1,456,927.8	1,229,404.9
Prihod od prodaje električne energije i pomoćnih usluga	1,394,715.5	1,390,386.1	1,163,482.2
Prihod od prodaje sporednih proizvoda, materijala i usluga	69,815.6	66,541.6	65,922.7
Gotovinski operativni troškovi (hilj. KM)	1,392,857.4	1,361,937.5	1,181,021.6
- troškovi mat. za proiz. el. energije i prijevoz uglja	450,102.2	467,577.2	499,653.3
- materijal i usluge održavanja	53,042.3	48,681.4	43,982.6
- plate i drugi troškovi rada	209,564.5	213,675.1	197,335.4
- zavisni troškovi prodaje *	592,483.9	532,663.6	351,742.0
- troškovi dažbina	38,434.9	39,795.9	43,302.0
- ostali operativni troškovi	49,229.6	59,544.3	45,006.3
EBITDA (hilj. KM)	71,673.7	94,990.2	48,383.3
Prihod od donacija (amort. doniranih sredstava)	5,337.3	5,659.8	5,841.4
Amortizacija (hilj.KM)	137,429.6	144,363.6	144,675.1
EBIT (hilj. KM)	-60,418.7	-43,713.6	-90,450.4
Operativni koeficijent (op. trošk. + amort.)/op. prihod	1.041	1.030	1.073
Racio ekonomičnosti (ukupni prihodi /ukupni troš. i ras.)	0.966	0.960	0.963
Radni koeficijent (operativni troškovi /operativni prihod)	0.951	0.935	0.961
Troškovi zaposlenih po radniku	53.60	52.03	52.75
Proizvodnja po radniku	1.230	1.215	1.421
Učešće troškova i rashoda u ukupnom prihodu %	103.47	104.13	103.89
Prosječan broj zaposlenih (stanje kraj mjeseca / 12)	3,910	4,107	3,741
Trošak proizvodnje/operativni prihod	30.7%	32.1%	40.6%
Trošak mat. i usluga održavanja/operativni prihod	3.6%	3.3%	3.6%
Trošak rada/operativni prihod	14.3%	14.7%	16.1%
Zavisni troškovi prodaje/operativni prihod	40.5%	36.6%	28.6%
Troškovi dažbina/operativni prihod	2.6%	2.7%	3.5%
Ostali troškovi/operativni prihod	3.4%	4.1%	3.7%

* zavisni troškovi nabavke obuhvataju troškove nabavke električne energije, troškove prijenosa električne energije, troškove pomoćnih usluga (sistemska i ostale usluge) i naknade za NOS.



6. REALIZACIJA PLANA LJUDSKIH RESURSA

Praćenje realizacije planova ljudskih resursa (po djelatnostima, podružnicama, za Direkciju i za Društvo u cjelini) se vrši u skladu s uspostavljenim sistemom planiranja u ovoj oblasti. Na dan 31.12.2025. godine u Društvu je bilo 3.947 zaposlenih, od čega 3.905 radnika na neodređeno vrijeme, 5 radnika sa statusom mirovanja ili na neplaćenom odsustvu, 0 radnika zaposleno na određeno vrijeme, dok je u statusu pripravnika bilo 35 osoba.

Na dan 31.12.2025. godine 2 radnika su zaposlena kao zamjena za radnike koji su privremeno spriječeni za rad (bolovanje) u trajanju dužem od 42 dana i radnice na porodiljskom odsustvu, tako da ukupan broj radnika na dan 31.12.2025. godine iznosi 3.947. Zapošljavanje novih radnika vršeno je u skladu s Odlukom o utvrđivanju načina realizacije zapošljavanja novih radnika i pripravnika u Javnom preduzeću Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d.-Sarajevo, a prema planom utvrđenom broju. Inače, planirana su 162 zapošljavanja novih radnika na neodređeno vrijeme u 2025. godini, a sa 31.12.2025. godine izvršeno je 40 novih zapošljavanja po planu i 39 zapošljavanja novih radnika po osnovu neplaniranih okolnosti (smrt, otkaz i sl. što ne ulazi u planska ograničenja). Također, u 2025. godini izvršeno je zapošljavanje i 314 novih radnika na neodređeno vrijeme po postupku koji je započet u 2024. godini, a nije bio završen. Ova zapošljavanja ulaze u ukupan broj od 3.947.

U pogledu radnika na određeno vrijeme, dvije su kategorije, od kojih jednu predstavljaju radnici čije je zapošljavanje izvršeno prema planu zapošljavanja za ovu godinu i njihov broj do dana 31.12.2025. godine iznosio je 1 od 18 planiranih, a druga kategorija su radnici koji se zapošljavaju radi zamjene radnika koji su privremeno spriječeni za rad (bolovanje) u trajanju dužem od 42 dana i radnica na porodiljskom odsustvu, te je njih do 31.12.2025. godine zaposleno 4 i ova kategorija ne ulazi u planska ograničenja.

U 2025. godini planirano je zapošljavanje 40 pripravnika, a do 31.12.2025. godine u Društvu su po planu zaposlena 3 pripravnika i 54 pripravnika po postupku koji je započet u 2024. godini.

U izvještajnom periodu bilo je 275 prestanaka ugovora o radu po svim osnovama (po sili zakona zbog odlaska u penziju, smrt radnika, sporazumni prestanci, otkaz radnika, otkaz poslodavca i istek ugovora o radu na određeno vrijeme).



Red. broj	Organizacioni dio	Stanje na dan 31.12.2025.					
		Neodređeno	Određeno	Ostalo	Ukupno	Zamjena/ pripravnici	Ukupno
1.1	Uprava i org. jed. Uprave	137			137		137
1.2	Proizvodnja u Društvu	14			14		14
1.3	Distribucija u Društvu	23			23		23
1.4	Sektor za upr. i trgovinu	22			22	2	24
1.5	Snabdijevanje	225			225	1	226
1.6	Ekonomski poslovi	40			40		40
1.7	Pravni poslovi i ljudski resursi	34			34		34
1.8	Kapitalne investicije	26			26		26
1.9	Razvoj u Društvu	19			19		19
1.10	Zavisna i povezana društva	12			12		12
1.11	Ured sekretara Društva	3			3		3
1.12	Odjel za internu reviziju	8			8		8
1.DIREKCIJA UKUPNO		563			563	3	566

Red. broj	Organizacioni dio	Stanje na dan 31.12.2025.					
		Neodređeno	Određeno	Ostalo	Ukupno	Zamjena/ pripravnici	Ukupno
2	HE na Neretvi	324		1	325	1	326
3	TE „Kakanj“	490		2	492	3	495
4	TE „Tuzla“	547		0	547	3	550
5	ED Bihać	308		1	309	9	318
6	ED Mostar	175		0	175	0	175
7	ED Travnik	196		0	196	7	203
8	ED Sarajevo	453		0	453	0	453
9	ED Tuzla	473		1	474	0	474
10	ED Zenica	376		0	376	11	387
EPBiH Ukupno		3.905		5	3.910	37	3.947



Edukacija radnika

Najveći dio edukativnih aktivnosti u 2025. godini se odvijao učešćem radnika na seminarima, konferencijama i drugim vidovima obuka po pozivu, od čega je dio održan u online formi.

Najbrojnije učešće radnika Društva realizirano je na 17. savjetovanju BH Komiteta CIGRE, koje je održano u oktobru 2025. godine u Neumu, a na koje je upućeno 130 radnika, zatim na Sarajevo Energy & Climate Week 2024 - SECW, koji je održan u septembru 2025. godine, na koji je upućeno 35 radnika, potom Konferenciji „Energetski zaokret – put prema klimatskoj neutralnosti, dekarbonizacija i pravedna tranzicija“ u Tuzli koja je održana u aprilu 2025. godine, a na koju je upućeno 28 radnika, te Sarajevo Energy forumu SEF 2025. godine, koji je održan u januaru 2025. godine i na koji je upućeno 16 radnika.

U toku 2025. godine, u Edukacionom centru u Zenici održano je 8 edukativnih skupova na kojima je učestvovalo 147 radnika Društva.

Na Edukacionom portalu u toku 2025. godine radnici su pohađali i uspješno okončali 158 online kurseva, tako da je od početka funkcionisanja Edukacionog portala ukupan broj pohađanih online kurseva 4.781.



7. REALIZACIJA PLANA ULAGANJA

U EPBiH, ukupan iznos investicionih ulaganja u 2025. godini u djelatnostima i podružnicama iznosi 151,4 miliona KM što je za 40,7 % manje u odnosu na plan, i za 38,4 % više u odnosu na realizaciju ulaganja u 2024. godini.

Glavni razlozi koji su onemogućili realizaciju plana ulaganja su:

- striktna primjena Zakona o javnim nabavkama, tako da su pojedini tenderski postupci ponavljani usljed nedovoljnog broja prijavljenih ponuđača,
- dugotrajni procesi obezbjeđivanja neophodnih dozvola i saglasnosti za realizaciju projekata,
- kašnjenje u realizaciji projekata izgradnje novih i zamjenskih proizvodnih pogona.

REALIZACIJA PLANA ULAGANJA PO PODRUŽNICAMA/DJELATNOSTIMA U 2025. GODINI

mil. KM

Nivo ulaganja	Ostvareno 2024.	Plan za 2025.	Ostvareno 2025.	Struktura unutar djelatnosti	U odnosu na ukupna ulaganja
Djelatnost proizvodnje					
TE „Tuzla“	11,5	30,3	24,6	36,5%	16,2%
TE „Kakanj“	16,1	41,0	38,1	56,5%	25,1%
HE na Neretvi	3,4	5,5	4,3	6,4%	2,9%
mHE	0,1	1,0	0,1	0,2%	0,1%
IKT za djel. Proizvodnje	0,1	0,5	0,3	0,5%	0,2%
Ukupno djelatnost Proizvodnje	31,1	78,2	67,4	100,0%	44,5%
Djelatnost Distribucije					
ED Bihać	15,4	13,6	17,4	21,4%	11,5%
ED Mostar	4,8	2,9	4,8	5,9%	3,2%
ED Sarajevo	18,8	18,7	18,1	22,3%	11,9%
ED Travnik	6,7	15,5	8,3	10,2%	5,5%
ED Tuzla	14,5	12,3	17,7	21,8%	11,7%
ED Zenica	11,5	12,0	14,0	17,3%	9,3%
IKT za djel. Distribucije	0,2	2,6	1,0	1,2%	0,6%
Ukupno djelatnost Distribucije	72,0	77,8	81,2	100,0%	53,6%

Djelatnost Snabd. i Trg.					
Sva područja snabdijevanja	0,001	0,9	0,075	78,9%	0,0%
IKT za djel. Snabd. i Trg.	0,0	0,8	0,02	21,1%	0,0%
Ukupno djelatnost Snabd. i Trg.	0,001	1,7	0,094	100,0%	0,1%
Ulaganja s nivoa Društva					
Ulaganja u kapitalne projekte	5,0	91,3	1,9	71,1%	1,3%
Zajednički projekti	0,1	2,4	0,1	4,2%	0,1%
IKT	1,2	3,8	0,7	24,7%	0,4%
Ukupno s nivoa Društva	6,3	97,5	2,7	100,0%	1,8%
Ukupno ulaganje EPBiH	109,4	255,2	151,4	-	100,0%

U zavisna društva rudnike uglja, u toku 2025. godine, uloženo je 9,7 mil. KM, što je 36,7 % od planiranih 26,5 mil. KM.

REALIZACIJA PLANA ULAGANJA U DJELATNOSTI PROIZVODNJE

Planom poslovanja za djelatnost Proizvodnje je za 2025. godinu predviđeno ukupno ulaganje u iznosu od 78,2 mil. KM pri čemu su sve vlastita sredstva, s tim da je dio ovih sredstava u iznosu od 1,0 mil. KM planiran za ulaganja u radne jedinice Tuzla, Bihać, Sarajevo i Mostar, a dio sredstava u iznosu od 453 hilj. KM je planirano za ulaganje u systemske IKT projekte. U toku 2025. godine ukupno je realizirano 67,4 mil. KM, a što je 86,2 % u odnosu na planirana ulaganja.

Razlozi nerealiziranja planiranih sredstava u punom obimu su sljedeći:

- veoma otežan proces javnih nabavki prema ZoJN, pri čemu je osnovni razlog dostavljanje značajnog broja žalbi i na tendersku dokumentaciju i na izbor ponuđača, a u većini slučajeva su žalbe ili neuredne ili neosnovane, te se kao takve odbacuju, ali značajno usporavaju procedure nabavki;
- na tržištu je znatno smanjen broj kompanija koje se bave proizvodnjom opreme za termoelektrička postrojenja, održavanje istih, kao i obezbjeđenje kvalifikovane radne snage. Iz navedenog razloga broj kvalifikovanih ponuđača koji dostavljaju ponude za pokrenute postupke nabavke je znatno smanjen;
- pored navedenog, treba istaći da i energetska kriza prouzrokovana ratom u Ukrajini za posljedicu ima konstantan problem kod realizacije ugovora u smislu angažovanja radnika potrebnih za realizaciju istih te značajno povećanje cijena energenata, materijala, usluga i transporta.

Kako bi se dijelom ublažili vanjski uticaji na realizaciju nekih projekata, poduzete su mjere, te se u djelatnosti Proizvodnje vršilo detaljno praćenje tržišta roba, radova i usluga, poređenje istog sa stanjem iz prethodnih godina, te usaglašavanje procijenjene vrijednosti planirane nabavke, a što je rezultiralo da su određeni projekti realizirani u planiranom obimu za novačani iznos manji od vrijednosti investicionog ulaganja odobrenog u predmetnoj Investicionoj odluci. Razmatrane su i preispitane određene investicione odluke koje su ranije donesene, a koje se sa sadašnjeg gledišta ne bi mogle realizirati u planiranom obimu, te takva realizacija ne bi dala željene rezultate. Od takvih investicionih odluka se odustalo a što je za rezultat imalo veći iznos vlastitih sredstava za projekte koji



se moraju realizirati u što kraćem roku. Također, važno je napomenuti da je, uvažavajući naprijed navedene činjenice, prije svega veoma otežan proces javnih nabavki prema ZoJN, na bazi poduzetih aktivnosti (pokrenuti postupci nabavke i potpisani ugovori) realizacija za određeni dio planiranih projekata koji su planirani da se realiziraju u toku 2025. godine pomjerena i plan je da isti budu uspješno realizirani u toku 2026. godine.

Najznačajnije aktivnosti za projekte čija realizacija je bila planirana u 2025. godini, a koji imaju karakter i investicionog i tekućeg održavanja su:

- ugovorena nabavka roba i usluga za redovni godišnji remont Bloka 5 i Bloka 6 u TE „Tuzla“ koji su uspješno realizirani;
- ugovorena nabavka roba i usluga za kapitalni remont Bloka 4 u TE „Tuzla“ i isti je uspješno realiziran;
- ugovorena nabavka roba i usluga za redovni godišnji remont Bloka 5 i Bloka 6 u TE „Kakanj“ koji su uspješno realizirani;
- pokrenuti određeni postupci nabavke čijim ugovaranjem su stvorene pretpostavke za uspješnu realizaciju svih planiranih aktivnosti u projektu „Revitalizacija Bloka 7 u TE 'Kakanj'“ pri čemu je predmetna revitalizacija započela 1.8.2025. godine;
- ugovorena nabavka roba i usluga za potrebe realizacije redovne godišnje revizije/remonta Agregata A1 i A2 u HE „Grabovica“ i sva tri Agregata u HE „Salakovac“, pri čemu su predmetne revizije/remonti agregata uspješno realizirani u planiranim terminima ili su termini zastoja pomjereni u skladu sa zahtjevima elektroenergetskog sistema i potrebama za energijom;
- ugovorena nabavka roba i usluga za potrebe realizacije remonta Agregata A2 u HE „Jablanica“ i isti je u realizaciji;
- pokrenut postupak nabavke za potrebe realizacije projekta „Izgradnja postrojenja za odsumporavanje dimnih plinova na Bloku 6 u TE „Tuzla“ i isti je u fazi ugovaranja;
- krajem 2024. godine potpisan Ugovor za potrebe realizacije projekta „Izgradnja zajedničkog postrojenja za odsumporavanje dimnih plinova na Bloku 6 i Bloku 7 u TE „Kakanj“ i isti je u fazi realizacije uz problem ishodovanja potrebnih dozvola usljed žalbi i tužbi određenih organizacija iz nevladinog sektora;
- pokrenut postupak nabavke za potrebe realizacije projekta „Izgradnja postrojenja za denitrifikaciju dimnih plinova u TE 'Kakanj'“;
- od nadležnih organa EPBiH donesena investiciona odluka i u fazi je izrada tenderske dokumentacije za potrebe realizacije projekta „Izgradnja postrojenja za denitrifikaciju dimnih plinova u TE 'Tuzla'“;
- od nadležnih organa EPBiH donesena investiciona odluka i trenutno je u fazi izrada tenderske dokumentacije za potrebe realizacije projekta „Izgradnja postrojenja za odsumporavanje dimnih plinova lignitnih blokova u TE 'Tuzla'“.

REALIZACIJA PLANA ULAGANJA U DJELATNOSTI DISTRIBUCIJE

Planom poslovanja djelatnosti Distribucije u 2025. godini je predviđen iznos ulaganja od 77,8 mil. KM. Dio sredstava u iznosu od 2,6 mil. KM odnosi se na ulaganje u systemske projekte IKT. Ostali iznos je planiran za realizaciju po elektrodistributivnim podružnicama, pri čemu je 75,0 mil. KM vlastitih sredstava i 169 hilj. KM kreditnih sredstava. Tokom 2025. godine ostvaren je nivo investicionih ulaganja u projekte djelatnosti Distribucije u iznosu od 80,3 mil. KM (bez ulaganja u IKT), što je za 6,8 % više od plana, a za 11,8% više u odnosu na realizaciju ulaganja u 2024. godini. Značajan dio realiziranih ulaganja se odnosi na ulaganja planirana i započeta prije 2025. godine. S obzirom na to da je prihod od naknada za priključenje bio veći od plana, time je bila i veća realizacija ulaganja u vezi s priključenjem.

Ulaganja su ostvarena u planiranom iznosu uprkos otežavajućim okolnostima, kao što su:

- dugotrajna i kompleksna procedura nabavki roba/radova/usluga;
- dugotrajna i kompleksna procedura obezbjeđivanja neophodnih dozvola i saglasnosti za realizaciju investicionih projekata;
- kompleksna procedura rješavanja imovinsko-pravnih odnosa iz razloga neažuriranih zemljišnih knjiga, te iste neusaglašene s katastrom;
- kredit EIB za projekt *Electricity distribution* nije postao operativan tokom 2025. godine.

Tokom 2025. godine na području distributivnih podružnica provodile su se redovne aktivnosti na izgradnji i rekonstrukciji elektrodistributivnih objekata s ciljem stvaranja uslova za priključenje novih krajnjih korisnika na distributivnu mrežu i poboljšanja kvaliteta isporuke električne energije postojećim krajnjim korisnicima. Priključenje krajnjih kupaca se tretira kao investicija, pri čemu se 50% sredstava prikuplja iz jednokratnih naknada za priključenje koje plaćaju krajnji kupci/proizvođači, a drugih 50% obezbjeđuje distributer iz svojih sredstava. Ovim su stvorene značajne pretpostavke za razvoj i širenje elektrodistributivne mreže u smislu stvaranja uslova za priključenje krajnjih kupaca/proizvođača. Dakle, distributer je investitor priključaka na elektrodistributivnu mrežu i provodi sve aktivnosti, od pripremnih radnji (rješavanje imovinsko-pravnih odnosa, projektovanje, pribavljanje dozvola i saglasnosti) do izgradnje priključaka i puštanja objekata krajnjih kupaca/proizvođača pod napon.

U nastavku se daje pregled najznačajnijih projekata koji su realizirani u 2025. godini:

- izvršena izgradnja 97 TS 10(20)/0,4 kV i izgradnja distributivne mreže u dužini od 684 km, od toga 103 km srednjenaponske i 581 km niskonaponske distributivne mreže;
- izvršena izgradnja 6 TS 20/0,4 kV;
- izvršena rekonstrukcija 51 TS 10(20)/0,4 kV i rekonstrukcija distributivne mreže u dužini 76 km, od toga 21 km srednjenaponske i 55 km niskonaponske distributivne mreže;
- izvršena rekonstrukcija 38.264 obračunskih mjernih mjesta;
- broj mjernih mjesta uveden u AMM sistem je povećan za 34.986;
- u skladu sa strateškim opredjeljenjem za prelazak SN mreže na jedinstveni 20 kV naponski nivo, nastavljaju se aktivnosti na pripremi prelaska dijelova EDS koji rade pod 10 kV na 20 kV;
- u skladu sa strateškim opredjeljenjem za eliminaciju 35 kV naponskog nivoa, nastavljaju se aktivnosti na prelasku na jedinstveni naponski nivo 20 kV.

REALIZACIJA PLANA ULAGANJA U DJELATNOST SNABDIJEVANJA

Planom ulaganja u djelatnost Snabdijevanja za 2025. godinu planirana su ukupna investiciona ulaganja u iznosu od 1,7 mil. KM, od čega se na projekte iz djelatnosti Snabdijevanja odnosi 915 hilj. KM, a za sistemske IKT projekte iz ove djelatnosti 777 hilj. KM. Tokom 2025. godine realizirano je 94 hilj. KM investicionih ulaganja na projekte iz djelatnosti Snabdijevanja i za sistemske IKT projekte iz ove djelatnosti.

REALIZACIJA PLANA ULAGANJA S NIVOA DRUŠTVA

Kapitalne investicije

Planirana kapitalna ulaganja za 2025. godinu iznosila su 91,3 mil. KM, a realizirana su u iznosu od 1,9 mil. KM, odnosno 2,1 % od planiranih. Aktivnosti na realizaciji kapitalnih investicija bile su usmjerene na pripremu i realizaciju elektroenergetskih objekata: termoelektrane, hidroelektrane, vjetroelektrane i solarne elektrane. Iako finansijska realizacija odražava relativno skroman obim ulaganja, operativne aktivnosti su bile izrazito intenzivne i složene, s obzirom na to da obuhvataju značajan broj projekata u različitim fazama pripreme, koji zahtijevaju dugoročne administrativne, tehničke, finansijske i imovinsko-pravne procese. Aktivnosti su obuhvatile izradu investiciono-tehničke dokumentacije, provođenje lokacijskih ispitivanja i istraživanja, pribavljanje urbanističkih, vodnih, okolišnih i energetskih saglasnosti i dozvola, vođenje postupaka eksproprijacije nekretnina, zatvaranje finansijskih konstrukcija u saradnji s međunarodnim finansijskim institucijama, te pripremu i realizaciju postupaka nabavke, uključujući višefazne tendere za nabavku izgradnje u skladu s procedurama međunarodnih finansijskih institucija. Iako su ulagani naporu po svim projektima, te je urađen značajan obim posla na pripremi izgradnje novih elektroenergetskih objekata, realizacija kapitalnih ulaganja u 2025. godini odvijala se u složenom okruženju obilježenom administrativnim, imovinsko-pravnim, regulatornim i sudskim preprekama, uključujući izazove u vezi s raspolaganjem državnom imovinom, neusklađenošću prostorno-planskih dokumenata, žalbama nevladinih organizacija i dugotrajnim procedurama izdavanja dozvola. Ovi faktori nastavljaju snažno uticati na dinamiku pripreme i realizacije strateških energetskih projekata Društva i ostaju jedan od ključnih izazova za realizaciju kapitalnih investicija.

Aktivnosti pripreme i izgradnje termoelektrana bile su dominantno usmjerene na nastavak zaštite prava i interesa Društva nakon raskida EPC ugovora za izgradnju Bloka 7 – 450 MW u TE „Tuzla“, uključujući pregovore sa EPC izvođačem radi mirnog rješavanja preostalih otvorenih pitanja, uz kontinuirano insistiranje na zaštiti interesa Društva. EPBiH je završila pripremne radove za Blok 7 početkom 2021. godine, uključujući uređenje lokacije, infrastrukturne priključke i aktivnosti vezane za izmještanje dalekovoda i priključenje na mrežu. Sudski spor izvođača protiv EPBiH u iznosu od 4,56 miliona KM i dalje je u toku, a više pratećih ugovora, uključujući onaj s Elektroprijenosom BiH, ostalo je neriješeno zbog neslaganja o preuzimanju odgovornosti za moguće sporove. Nabavka nadzornog organa je obustavljena i predloženo je njeno otkazivanje jer nakon raskida EPC ugovora više ne postoji potreba za tom uslugom.

Tokom izvještajnog perioda provedene su i aktivnosti na realizaciji projekta transporta i odlaganja čvrstih produkata procesa iz TE „Tuzla“ na PK Šikulje. Ovaj projekt, ključan za rekultivaciju degradiranih površina na PK Šikulje, uključuje realizaciju dopunskih rudarskih projekata na samoj lokaciji površinskog kopa, kao i izradu glavnih i idejnih projekata za transport i skladištenje produkata procesa u krugu termoelektrane. Tokom izvještajne godine pribavljeno je pozitivno mišljenje nadležnog kantonalnog ministarstva, a krajem novembra predat je i zvaničan zahtjev Federalnom ministarstvu prostornog uređenja (FMPU) za izdavanje urbanističke saglasnosti. Na ostalim termoeenergetskim projektima, uključujući Blok 8 u TE „Kakanj“ i vrelovod Kakanj–Sarajevo, nije bilo aktivnosti, budući da se i dalje nalaze u fazi strategijskog preispitivanja i zavisnosti od budućih odluka Vlade FBiH i regulatornih tijela.

Hydroenergetski portfolio u 2025. godini obuhvatio je širok spektar projekata u različitim fazama pripreme: HE „Janjici“, HE „Ustikolina“, HE „Kovanići“, HE „Una Kostela“, HE „Vranduk“, SHE na Neretvi, kao i male hidroelektrane poput MHE „Modrac“ 2 i MHE „Kakanj“. Većina aktivnosti odnosila se na upravne postupke, eksproprijaciju, pribavljanje saglasnosti i izradu tehničke dokumentacije, uz kontinuirano suočavanje s pravnim

i regulatornim preprekama. Postupci eksproprijacije za HE „Janjići“ odvijaju se kroz gradske službe, dok je FMPU donio zaključak o prekidu postupaka izdavanja odobrenja za građenje zbog otvorenih pitanja u vezi s raspolaganjem državnim imovinom. Završena je prva faza izgradnje putne infrastrukture za ovaj projekt, ali okolinska dozvola ostaje predmet sudskog postupka pokrenutog od strane nevladinih organizacija. HE „Ustikolina“ se suočava sa sličnim izazovima: iako je FMPU u junu 2025. pokrenuo inicijativu za otklanjanje prepreka, proces pribavljanja neophodnih akata i dalje traje, uključujući izradu elaborata ekološki prihvatljivog protoka. Što se tiče projekta HE „Una Kostela“, Vrhovni sud je odbio zahtjev EPBiH za preispitivanje sudske odluke kojom je odbijen zahtjev EPBiH za izdavanje urbanističke saglasnosti za izgradnju HE „Una Kostela“, čime se ozbiljno dovodi u pitanje opravdanost daljnjeg ulaganja u ovaj projekt. Projekti HE „Vranduk“ i HE „Kovanići“ predmet su sudskih postupaka u vezi s okolišnim dozvolama. Istovremeno, za HE „Kovaniće“ je u toku izrada elaborata eksproprijacije i procjena ekološki prihvatljivog protoka.

U segmentu malih hidroelektrana situacija je također izazovna: MHE „Kakanj“ ne može biti realizirana jer nije moguće dobiti energetska dozvolu u skladu s novim Zakonom o električnoj energiji, dok je za MHE „Modrac“ 2 odbijeno izdavanje prethodne vodne saglasnosti i iscrpljene su sve mogućnosti nastavka projekta.

Vjetroenergetski projekti tokom 2025. godine obilježeni su intenzivnim aktivnostima na projektima VE „Vlašić“ i VE „Bitovnja“, dva strateška projekta za diversifikaciju izvora energije i povećanje udjela obnovljivih izvora u proizvodnom portfoliju EPBiH. Za VE „Vlašić“ završena je Studija kritičnih staništa na osnovu koje se izrađuje inovirana tehnička dokumentacija. Provedena je prva faza tendera za odabir implementacionog konsultanta, započeta priprema druge faze i vođene su aktivnosti na obezbjeđenju priključaka na prienosnu mrežu. Posebno je značajno što je krajem 2025. godine Vijeće ministara BiH odobrilo sporazume o zajmu i granskim sredstvima s KfW bankom, čime je osigurano finansiranje projekta. VE „Bitovnja“ ušla je u naprednu fazu pripreme nakon što je završena Studija izvodljivosti i provedena procjenjivačka misija od strane KfW i EIB. Pripremljeni su idejni projekti i podneseni zahtjevi za urbanističke saglasnosti, a tender za implementacionog konsultanta je objavljen.

Najviše aktivnosti i najveći napredak u pripremi izgradnje tokom 2025. godine bilo je na projektima solarnih elektrana, prevashodno FNE „Gračanica“ 1 i 2, FNE „Gornja Breza“, FNE „Višća“ i FNE „Podveležje“ 3. Za FNE „Gračanica“ 1 i 2 pribavljena su načelna odobrenja za građenje, urbanistička saglasnost za priključni dalekovod, pokrenut je postupak nepotpune eksproprijacije za trasu priključnog dalekovoda, izrađena i objavljena višefazna tenderska dokumentacija, a zaključen je i ugovor o pravu građenja između EPBiH i RU „Gračanica“, što je jedan od ključnih preduvjeta za povlačenje kreditnih tranši za ovaj projekt. Za projekte iz tzv. Solarnog portfolija; FNE „Gornja Breza“, FNE „Višća“ i FNE „Podveležje“ 3 potpisani su kreditni sporazumi o finansiranju, uključujući i EBRD, uz završenu prvu fazu tendera (tehničke ponude) za nabavku izgradnje ove tri solarne elektrane. Projekti FNE „Divkovići“, FNE „Kreka–Šićki Brod“ i FNE „Bijele Vode“ suočavaju se s neriješenim imovinsko-pravnim i prostorno-planskim pitanjima koja onemogućavaju napredak u realizaciji ovih projekata. Za projekt FNE „Podveležje“ 1 i FNE „Podveležje“ 2 (45 MW) i u ovoj godini su intenzivno vođene aktivnosti na rješavanju prostorno-planske problematike, ishodovanju urbanističkih saglasnosti i sticanje koncesionog prava za realizaciju ovog projekta. Nakon skoro trogodišnjeg postupka došlo je do pomaka u pogledu urbanističke dokumentacije, ali projekt i dalje zavisi od analiza Elektroprijenosa BiH o mogućnosti priključenja. FNE „Banovići Selo“ dobila je načelno odobrenje, ali je istovremeno predmet sudskog spora koji je pokrenula Općina Banovići. Konačno, FNE „Rešetnica“ uspješno je puštena u rad početkom godine, okončana je kolaudacija i objekat je zvanično predat u nadležnost organizacionih jedinica za proizvodnju.

Informaciono-komunikacione tehnologije – IKT

U oblasti IKT je u 2025. godini planom poslovanja bilo predviđeno investiciono ulaganje u ukupnom iznosu od 7,6 miliona KM. U 2025. godini u realizaciju investicionih projekata iz oblasti IKT uloženo je 2,0 mil. KM za zajedničke projekte i projekte djelatnosti. Planirana i realizirana ulaganja prikazana su u sljedećoj tabeli:

Ulaganja po tačkama plana	Plan za 2025.	Ostvareno u toku 2025.	Procenat realizacije
I.b IKT Proizvodnja	0,5	0,32	69,6%
II.b IKT Distribucija	2,6	0,95	36,1%
III.b IKT Snabdijevanje i Trgovina	0,8	0,02	2,6%
V.a IKT Zajednički	3,8	0,66	17,9%
IKT ukupno	7,6	2,0	25,6%

Najznačajniji IKT projekti implementirani u 2025. godini:

Telekomunikaciona oprema: pokrenuta nabavka izgradnje antenskog stuba na lokaciji Grič, općina Fojnica.

IT oprema: realiziran je ITP za upgrade aplikacije za mobilne uređaje i pokrenut postupak nabavke usluga održavanja mobilne aplikacije za kupce i čitače.

U okviru *informacione sigurnosti* realizirani su sljedeći projekti i aktivnosti: skener ranjivosti, POC za SIEM rješenje, BCP (Business Continuity Plan), Protokol o autorskim pravima za MDM, Zakon o zaštiti ličnih podataka.

Informacioni sistemi: nadogradnja funkcionalnosti u SAP sistemu, nove funkcionalnosti i dorade u DISP sistemu, implementacija interaktivnog izvještaja za prosumere po distributivnim podružnicama u DISP BI. Implementacija, održavanje i povećanje funkcionalnosti u sljedećim aplikacijama: Ulaganje EEO, IPO, IPOP, Realizacija Plana JN, Skupština-aplikacija za praćenje sjednica Skupštine Društva, Baza sporova, Registar akata, IM, Garancije porijekla, GIS/DEEO, MDM sistem.

SOEE/SONN/SODM sistem: realizirane interne dorade sistema u dijelu opomena i obavještenja, uključujući upravljanje njihovim kopijama unutar SOEE aplikacije; implementiran novi tip opomene pred utuženje; interno izvršena masovna ažuriranja klasa potrošača, čime je osigurano ažurno i precizno vođenje evidencija; uspješno razvijen i implementiran modul „Zelena energija“ u okviru SOEE aplikacije, u skladu s energetsom tranzicijom, te izmjene obračuna; realiziran redizajn tarifnika; uspješno implementirane izmjene u vezi s DPO na računima za električnu energiju u SOEE aplikaciji.

SPP sistem: pripreme aktivnosti za nadogradnju sistema uvođenjem Prosumera i Zelene energije, analiza podataka i priprema izvještaja za korisnike procesa i kreiranje novih templatea.



Korporativni web-portal: uspješno okončan ugovor o održavanju i uklonjeni sigurnosni propusti. *Web-portal snabdijevanja:* web-portal pušten u produkciju i omogućen pristup javnosti; omogućeno automatsko ispunjavanje zahtjeva za tržišno snabdijevanje; omogućeno automatsko ažuriranje klase snabdijevanja za mjerna mjesta na backendu. *Web-portal distribucije:* završena implementacija i interni tehnički prijem nove web-stranice distribucije (dostupan unutar domene EP); dorađen modul Usluge za obradu korisničkih zahtjeva za nestandardne mjerne usluge, koji dolaze s web-portala ODS-a.

DMS sistem: pripreme aktivnosti za uvođenje digitalnog potpisa; implementacija nove liste registraturne građe; pripreme aktivnosti i nadogradnja sistema radi pojednostavljivanja procesnih koraka u ED Sarajevu.

SCADA/DMS/OMS i integracije: finaliziranje eksporta podataka sa postojećih SCADA sistema i import istih u novi SDO; prebacivanje većeg broja učinskih linijskih rastavljača sa starog sistema na novi SDO, ED Tuzla; P2P testiranja EEO.

CRM/Kontakti centar: realizacija e-mail kampanja; razvijena i puštena u rad nova aplikacija za preslušavanje razgovora iz CRM sistema, s ciljem poboljšanja korisničke podrške; izvršena izmjena metode web-servisa za aktivaciju e-računa, radi optimizacije procesa aktivacije; provedene systemske dorade u vezi s problemima formata telefonskih brojeva unutar CRM aplikacije; prilagođena CRM aplikacija za radnike tržišnog snabdijevanja, s fokusom na unapređenje korespondencije s tržišnim kupcima; uspješno završen i okončan Ugovor koji se odnosi na održavanje i dorade CRM aplikacije.

REALIZACIJA PLANA ULAGANJA U ZAVISNA I POVEZANA DRUŠTVA

Rudnici uglja

Za dokapitalizaciju četiri zavisna društva rudnike uglja po odlukama o dokapitalizaciji, u 2025. godini planom je predviđeno ulaganje u iznosu od 26,52 mil. KM, dok je za taj period realizirano 9,71 mil. KM ili 36,7% plana.

Po rudnicima, ulaganja tokom 2025. godine su iznosila:

- | | |
|---|--------------|
| - Rudnik uglja „Kreka“ d.o.o. – Tuzla | 9,5 mil. KM |
| - Rudnik mrkog uglja „Breza“ d.o.o. – Breza | 0,22 mil. KM |

U ostalim rudnicima nije bilo ulaganja.

Najznačajnije investicije u zavisna društva rudnike uglja tokom 2025. godine su kako slijedi:

Rudnici uglja „Kreka“ d.o.o. Tuzla

- | | |
|--|-------------|
| - Eksproprijacija zemljišta PK Dubrave i PK Šikulje | 1,4 mil. KM |
| - Revitalizacija BTO i BTK kompleksa PK Dubrave i PK Šikulje | 8,1 mil. KM |

Rudnik mrkog uglja „Breza“ d.o.o. Breza

- | | |
|--|--------------|
| - Rezervni dijelovi za rudarsku mehanizaciju | 0,22 mil. KM |
|--|--------------|

Ulaganja u ZD rudnike uglja nisu realizirana u skladu s planom iz razloga što su odluke o izmjenama Odluke o dokapitalizaciji donesene krajem decembra 2024. godine, te što su u toku 2025. godine pokrenuti postupci nabavke u iznosu od cca 25 miliona KM, čija se realizacija očekuje u toku 2026. godine.



Osnivanje ODS-a

Planom poslovanja 2025 - 2027. godina planirano je ulaganje u osnivanje ODS-a u iznosu 1,0 mil. KM. Rok za razdvajanje ODS-a je dvije godine od dana stupanja na snagu Zakona o električnoj energiji FBiH i propisan je članom 167. stav (1) Zakona i taj rok je istekao 17.8.2025.godine. Iz objektivnih razloga, aktivnosti na razdvajanju se nisu mogle završiti do zakonskog roka, ali je realno za očekivati da bi se mogle okončati u predstojećem periodu. Nakon sticanja svih zakonskih uslova za formiranje ODS-a (stvaranje zakonskih pretpostavki za provedbu postupka za izdvajanje ODS-a procjena i podjela imovine, prenos dozvole za rad ODS-a, pitanje investicija, regulisanje međusobnih odnosa između ODS-a i EPBiH, IKT i dr.) bit će moguće realizirati potpuno razdvajanje i funkcionalno djelovanje ODS-a.



8. IZVJEŠTAJ O NABAVKAMA

Ukupan iznos zaključenih ugovora putem javnih nabavki u EPBiH u 2025. godini koji su uneseni u SAP sistem je 755.176.163,56 KM. Predmetni iznos odnosi se na sve ugovore koji su zaključeni u 2025. godini, a pokrenuti su u prethodnim godinama i prema planovima nabavki iz prethodnih godina, odnosno predstavlja zbir mjesečnih izvještaja koje su usvojili Uprava i Nadzorni odbor u 2025. godini.

Pregled zaključenih ugovora o nabavkama u 2025. godini za potrebe EPBiH

Vrsta postupka	Broj postupaka	Vrijednost u KM	% vrijednosti
Direktni sporazum	788	1.581.478,85	0,21%
Konkurentski postupak s objavom	187	2.263.820,67	0,30%
SISTEM KVALIFIKACIJE Pregovarački postupak	10	6.264.088,25	0,83%
SISTEM KVALIFIKACIJE Ograničeni postupak	23	16.785.456,63	2,22%
Pregovarački s objavom	41	93.547.769,80	12,33%
Pregovarački bez objave	17	124.705.696,41	16,51%
Otvoreni postupak	1.243	161.084.945,56	21,33%
Ograničeni postupak s pretkvalifikacijom	113	19.786.586,90	2,62%
Ugovori koji se dodjeljuju po posebnom režimu	8	447.461,60	0,06%
Aneks II	39	84.840,14	0,01%
Nabavka od zavisnih društava	32	328.165.297,82	43,46%
Izuzeće od primjene ZJN-a	15	458.720,93	0,06%
U K U P N O :	2.516	755.176.163,56	100%

EPBiH je putem otvorenog postupka (1.243 postupka) zaključila ugovora u iznosu cca 161,08 mil. KM, što čini 21,33 % ukupno ugovorenih nabavki kao i putem pregovaračkog postupka s objavom obavještenja (koji je za sektorske ugovorne organe istovjetan kao i otvoreni postupak) u iznosu cca 93,55 mil. KM ili 12,33 %, zatim putem SISTEMA KVALIFIKACIJE (pregovarački postupak s objavom obavještenja + ograničeni postupak) u iznosu cca 23,05 mil. KM; konkurentski s objavom obavještenja u iznosu cca 2,26 mil. KM, a što čini u zbiru cca 279,94 mil. KM ili 37,1% ukupnog iznosa zaključenih ugovora u 2025. godini.



Nabavka EPBiH od njenih zavisnih društava je vršena putem 32 postupka i čini 43,46% ukupne vrijednosti nabavke EPBiH, s tim da se većina vrijednosti odnosi na ugovore o nabavci uglja od zavisnih društava rudnika u sastavu Koncerna EPBiH.

Od 328,16 mil. KM vrijednosti nabavke od zavisnih društava, na nabavke uglja odnosi se cca 288,4 mil. KM, a sa ostalim zavisnim društvima zaključeni su ugovori za isporuku roba/usluga/radova u ukupnim iznosima:

1. Iskraemeco d.o.o. Sarajevo – 24,7 mil. KM
2. Eldis-tehnika d.o.o. Sarajevo – 15,1 mil. KM
3. Geolp d.o.o. Kakanj – 20,0 hilj. KM

Nabavka pregovaračkim postupkom bez objave je izvršena putem 17 postupaka, u vrijednosti cca 124,71 mil. KM, što čini 16,51% ukupne vrijednosti svih nabavki izvršenih u toku izvještajne godine.

Analizom vrijednosti zaključenih ugovora može se utvrditi da se kod pregovaračkog postupka bez objave obavještenja većina ugovora odnosi na transport uglja putem Željeznica FBiH u vrijednosti cca 28,5 mil. KM; zatim nabavku uglja iz RMU „Banovići“ cca 92,1 mil. KM i RU „Gračanica“ u vrijednosti od 1,5 mil KM.

Postupci „izuzeća“ od Zakona o javnim nabavkama uglavnom se odnose na ugovore zaključene za advokatske usluge; usluge produkcije i emitovanja videosadržaja; zakup prostora za smještaj IKT opreme itd. a sve u skladu s izuzećima definisanim Zakonom o javnim nabavkama.

Ostatak vrijednosti po ovom postupku čine komercijalne nabavke specifičnih roba/usluga/radova, a koje su provedene u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama.



Pregled Izvještaja o realizaciji planiranih nabavki za period od 1.1.2025. do 30.4.2026. godine

Robe					
R.b.	Vrsta postupka	Br.planiranih postupaka	Planirani iznos (KM)	Br.ugovorenih postupaka	Ugovoreni iznos (KM)
1	Otvoreni postupak	606	244,075,900.00	420	91,255,265.14
2	Ograničeni postupak s pretkvalifikacijom	1	245,000.00	0	0.00
3	Pregovarački postupak sa objavljivanjem obavještenja o nabavci	4	130,170,000.00	9	6,871,298.60
4	Pregovarački postupak bez objavljivanja obavještenja o nabavci	3	150,325,400.00	6	111,055,197.00
5	Konkurs za izradu idejnog rješenja	0	0.00	0	0.00
6	Konkurentski zahtjev za dostavu ponuda	89	1,470,290.00	57	719,447.58
7	Direktni sporazum	215	888,250.00	195	413,800.84
8	Nabavka od zavisnog društva	18	461,613,283.00	16	313,995,529.14
9	Ugovori koji se dodjeljuju po posebnom režimu	0	0.00	0	0.00
10	Izuzeće od primjene Zakona o javnim nabavkama	6	21,015,000.00	2	295,950.00
11	Aneks II	0	0.00	0	0.00
12	Takmičarski dijalog	0	0.00	0	0.00
13	Pregovarački postupak - Sistem kvalifikacije	3	15,184,939.00	7	6,976,692.79
14	Ograničeni - Sistem kvalifikacije	36	60,685,995.00	21	26,705,905.29
Σ	UKUPNO ROBE	981	1,085,674,057.00	733	558,289,086.38
Usluge					
R.b.	Vrsta postupka	Br.planiranih postupaka	Planirani iznos (KM)	Br.ugovorenih postupaka	Ugovoreni iznos (KM)
1	Otvoreni postupak	519	125,040,713.00	446	33,083,287.54
2	Ograničeni postupak s pretkvalifikacijom	1	65,000.00	0	0.00
3	Pregovarački postupak sa objavljivanjem obavještenja o nabavci	4	7,949,000.00	0	0.00
4	Pregovarački postupak bez objavljivanja obavještenja o nabavci	18	29,820,124.00	12	26,367,522.16
5	Konkurs za izradu idejnog rješenja	1	15,100.00	0	0.00
6	Konkurentski zahtjev za dostavu ponuda	187	2,738,300.00	97	951,979.71
7	Direktni sporazum	493	2,661,850.00	533	1,100,218.74
8	Nabavka od zavisnog društva	12	2,900,000.00	6	2,370,592.32
9	Ugovori koji se dodjeljuju po posebnom režimu	0	0.00	0	0.00
10	Izuzeće od primjene Zakona o javnim nabavkama	25	8,315,758.00	13	114,122.82
11	Aneks II	22	944,900.00	43	109,810.10
12	Takmičarski dijalog	0	0.00	0	0.00
13	Pregovarački postupak - Sistem kvalifikacije	1	1,250,000.00	0	0.00
14	Ograničeni - Sistem kvalifikacije	0	0.00	0	0.00
Σ	UKUPNO USLUGE	1283	181,700,745.00	1150	64,097,533.39



Radovi					
R.b.	Vrsta postupka	Br.planiranih postupaka	Planirani iznos (KM)	Br.ugovorenih postupaka	Ugovoreni iznos (KM)
1	Otvoreni postupak	93	61,886,864.00	40	3,749,339.17
2	Ograničeni postupak s pretkvalifikacijom	9	27,160,000.00	160	20,245,531.45
3	Pregovarački postupak sa objavljivanjem obavještenja o nabavci	1	55,000,000.00	0	0.00
4	Pregovarački postupak bez objavljivanja obavještenja o nabavci	0	0.00	0	0.00
5	Konkurs za izradu idejnog rješenja	0	0.00	0	0.00
6	Konkurentski zahtjev za dostavu ponuda	37	821,539.00	20	432,147.66
7	Direktni sporazum	31	134,500.00	16	62,019.41
8	Nabavka od zavisnog društva	12	5,034,800.00	5	3,306,425.00
9	Ugovori koji se dodjeljuju po posebnom režimu	0	0.00	0	0.00
10	Izuzeće od primjene Zakona o javnim nabavkama	6	302,600,000.00	0	0.00
11	Aneks II	0	0.00	0	0.00
12	Takmičarski dijalog	0	0.00	0	0.00
13	Pregovarački postupak - Sistem kvalifikacije	0	0.00	0	0.00
14	Ograničeni - Sistem kvalifikacije	6	6,300,000.00	16	4,126,874.25
Σ	UKUPNO RADOVI	195	458,937,703.00	257	31,922,336.94
Σ	ROBE +USLUGE+RADOVI	2459	1,726,312,505.00	2140	654,308,956.71

U 2025. godini nije bilo zaključenih ugovora za potrebe ZD rudnici, odnosno nije bilo provedenih postupaka po odlukama o dokapitalizaciji rudnika.

Analizom izvještaja i postupaka nabavki za 2025. godinu može se konstatovati da se problemi javljaju u svim fazama javnih nabavki, od izrade plana nabavki, provođenja postupka kao i u realizaciji ugovora. Poboljšanje u realizaciji plana nabavki postignuto je putem provođenja postupka nabavke roba po „sistemu kvalifikacije“ (na portalu se prikazuje kao pregovarački s objavom obavještenja), za djelatnost Proizvodnje električne energije i to uglavnom energenata (mazut, dizel-gorivo i lož-ulje), gdje su ostvarene značajno niže cijene u odnosu na prethodne otvorene postupke javne nabavke.

Također, po „sistemu kvalifikacije“ u toku 2025. godine uspješno je izvršena nabavka roba i za potrebe djelatnosti Distribucije i to: betonska galanterija (AB stubovi, AB nogare i betonske cijevi); kablovi (samonosivi kablovski snopovi i energetski kablovi); spojni i ovjesni materijal (razne stezaljke, stopice, čahure itd); građevinski i elektromontažni radovi u ED podružnicama i dr.

Određeni napredak postignut je u povećanju konkurentnosti javnih nabavki iz razloga što se tenderi objavljuju elektronski, preko informacionog sistema „e-Nabavke“, koji je uspostavila Agencija za javne nabavke. Izmjenom podzakonskih akata, odnosno novog Pravilnika o uvjetima i načinu korištenja e-aukcije, koji je stupio na snagu 1.1.2024 godine ugovorni organi mogu predvidjeti provedbu e-aukcije za najmanje 60 % svojih postupaka, gdje je kao kriterij za dodjelu ugovora najniža cijena. To znači da će se u toku narednih godina obratiti pažnja, posebno za postupke gdje je ograničena konkurencija, da se u saradnji s nadležnim izvršnim direktorima za predmetnu nabavku (ne)primjenjuje e-aukcija. Na taj način se želi maksimalno izbjeći neprincipijelno dogovaranje između ponuđača, a na štetu Društva.



Posljednjih godina e-aukcija daje sve manje pozitivnih efekata u smislu povećanja konkurencije i smanjenja cijena. Ponuđači odustaju prije i nakon e-aukcije, u nabavkama se dobivaju slične ponude itd., što upućuje na dogovore između ponuđača. Konkurencijsko vijeće i Agencija za javne nabavke kasne u realizaciji aktivnosti povećanja nadzora kod mogućih zabranjenih sporazuma između ponuđača (koluzija), a koje su bili u obavezi provesti planiranaom strategijom javnih nabavki 2024-2028. godina.

Transparentnost je ostvarena i u oblasti objavljivanja svih elemenata zaključenih ugovora na portalu Agencije za javne nabavke, kao i eventualnih izmjena po zaključenim ugovorima, koji su se uglavnom odnosili na produženje rokova izvršenja.

U toku 2025. godine bio je manji broj žalbi u odnosu na prethodne godine, zahvaljujući izmjeni i dopunama Zakona o javnim nabavkama („Sl.glasnik BiH“, broj: 59/24). Izmjene su stupile na snagu 1.8.2024. godine i od tada je drastično smanjen broj žalbi, odnosno žalbi „profesionalnih“ žalitelja koji su se žalili kako bi odugovlačili ili poništavali postupke nabavke. Ukupan broj žalbi na nivou EPBiH je iznosio 73. Kada je nastupila izmjena Zakona o javnim nabavkama, postupci nabavki su brže i lakše realizirani.

U Direkciju Društva u 2025. godini u postupcima centraliziranih nabavki zaprimljene su 24 žalbe, od kojih je do 1.1.2026. godine riješeno 21 (3 su još u toku), bila je 1 neuredna žalba, zatim 2 žalbe gdje se ponuđači uopšte nisu žalili drugostepenom organu (Ured za razmatranje žalbi) i 3 u slučajevima kada je ponuđač odustao od svoje žalbe, što sve govori da ponuđači nisu imali ozbiljne namjere da se riješe navodi iz njihovih žalbi; 8 žalbi je usvojio Ured za razmatranje žalbi, a 7 žalbi Ured je proglasio neosnovanim.

U Direkciji Društva u 2025. godini nisu bile nabavke po osnovu Odluke o dokapitalizaciji rudnika, tako da nije bilo žalbi po ovom osnovu.

Kada su u pitanju centralizirane javne nabavke za potrebe EPBiH, tokom 2025. godine izjavljene su od strane ponuđača ukupno 24 žalbe.

Kada su u pitanju decentralizirane javne nabavke, postupci provedeni u podružnicama Društva, tokom 2025. ukupno je izjavljeno 49 žalbi od čega su:

- u podružnicama Društva u djelatnosti Proizvodnje - 26 žalbi;
- u podružnicama Društva u djelatnosti Distribucije - 23 žalbe.



Izvještaj o objavljenim ugovorima na portalu Agencije za javne nabavke za 2025. godinu

Direkcija/Podružnica	Iznos u KM
Direkcija društva	589.899.080,18
TE „Tuzla“	30.604.834,39
TE „Kakanj“	20.288.420,06
HE na Neretvi	4.540.647,20
ED Sarajevo	9.077.704,58
ED Tuzla	12.371.143,10
ED Zenica	9.456.415,85
ED Bihać	15.608.177,51
ED Mostar	2.742.455,75
ED Travnik	3.245.563,14
U K U P N O :	697.834.241,76

Napomena:

Razlike u iznosima zaključenih ugovora u prvoj i drugoj tabeli nastale su iz razloga različitog načina izvještavanja u smislu povlačenja izvještaja po datumu unosa (SAP aplikacija) ili po datumu zaključenja ugovora/narudžbenice (izvještaji s portala Agencije za javne nabavke).

Razlike se uglavnom odnose na prelazni period iz tekuće godine u narednu godinu, odnosno iz perioda 2024 - 2025. godine i 2025 - 2026. godine.



9. ZAŠTITA OKOLIŠA

EPBiH i njena zavisna društva opredijeljeni su za odgovorno i održivo poslovanje koje podrazumijeva visok nivo zaštite okoliša i racionalno korištenje prirodnih resursa. Pored dosljednog poštivanja važećih zakonskih propisa, međunarodnih obaveza i strateških dokumenata iz oblasti zaštite okoliša, kompanija kontinuirano unapređuje svoje aktivnosti s ciljem očuvanja kvaliteta okoliša, zaštite biološke raznolikosti, smanjenja negativnih uticaja na prirodu i prevencije zagađenja. Poseban fokus stavlja se na usklađivanje poslovnih aktivnosti s principima održivog razvoja i odgovornog upravljanja prirodnim resursima.

U okviru procesa energetske tranzicije i kontinuiranog unapređenja sistema upravljanja okolišem, EPBiH nastoji smanjiti okolinske rizike povezane sa svojim poslovanjem, uz istovremeno osiguravanje pouzdane i sigurne proizvodnje električne energije. Aktivnosti zaštite okoliša provode se kroz rad nadležnih organizacionih jedinica u Direkciji i podružnicama, kao i angažman stručnih timova formiranih za realizaciju pojedinačnih projekata i zadataka. Posebna pažnja posvećuje se planiranju i provođenju mjera kojima se sprečavaju ili ublažavaju potencijalni negativni uticaji na okoliš i biološku raznolikost.

Kompanija kontinuirano uključuje zahtjeve zaštite okoliša u procese planiranja, razvoja i realizacije investicionih projekata s ciljem usklađivanja razvojnih aktivnosti s načelima održivog upravljanja prirodnim resursima. Pri tome se posebna pažnja posvećuje primjeni mjera za očuvanje staništa i vrsta, racionalnom korištenju zemljišta i voda, upravljanju otpadom, smanjenju emisija u okoliš, kao i prilagođavanju poslovanja izazovima klimatskih promjena.

Praćenje međunarodne i domaće legislative

EPBiH kontinuirano prati izmjene domaće i međunarodne legislative iz oblasti zaštite okoliša, energetike i klimatskih politika, te pravovremeno usklađuje svoje poslovanje s novim regulatornim zahtjevima. Posebna pažnja posvećuje se praćenju obaveza koje proizlaze iz procesa pristupanja Bosne i Hercegovine Evropskoj uniji, pravne stečevine Evropske unije u oblasti okoliša i energetike, kao i obaveza koje proizlaze iz članstva u Energetskoj zajednici.

U narednom periodu kompanija će nastaviti jačati sistem upravljanja zaštitom okoliša kroz primjenu savremenih standarda, unapređenje internih procedura, razvoj projekata obnovljivih izvora energije, povećanje energetske efikasnosti i dosljednu primjenu mjera zaštite prirode i biološke raznolikosti. Na taj način EPBiH potvrđuje svoju opredijeljenost za odgovorno poslovanje i doprinos ostvarivanju ciljeva održivog razvoja, uz osiguranje sigurne, pouzdane i okolinski prihvatljive proizvodnje i snabdijevanja električnom energijom.

Okolišne i vodne dozvole

U 2025. godini nastavljeno je s provođenjem aktivnosti naloženih putem važećih okolišnih i vodnih dozvola u proizvodnim podružnicama Društva.



Kapitalni projekti

✓ HE „Janjići“

Protiv Zaključka Federalnog ministarstva okoliša i turizma, vezano za okolinsku dozvolu za HE „Janjići“, NVO je pokrenuo upravni spor tražeći poništenje istog. Dana 28.3.2025. godine, Kantonalni sud u Sarajevu je donio presudu kojom se Zaključak poništava, zbog povrede pravila upravnog postupka i predmet vraća Federalnom ministarstvu okoliša i turizma na ponovni postupak. EPBiH je pružila neophodne informacije za pripremu odgovora na tužbu.

✓ HE „Kovanići“

Rješenje o odobrenju Studije uticaja na okoliš iz 2024. godine osporeno od strane NVO. Predmet se nalazi na preispitivanju od strane Vrhovnog suda Federacije BiH.

✓ Izrada izvještaja o procjeni ekološki prihvatljivog protoka

U maju 2025. godine potpisani su ugovori za izradu Izvještaja o ekološki prihvatljivom protoku za HE „Ustikolina“, HE „Janjići“ i HE „Kovanići“, u skladu s važećim Pravilnikom o ekološki prihvatljivom protoku, u svrhu ispunjenja uslova za nastavak postupaka za izdavanje prethodnih vodnih saglasnosti. Tokom 2025. godine izvršene su po dvije serije mjerenja za svaku elektranu.

✓ VE „Vlašić“

Početkom 2025. godine finalizirana je izrada Studije o procjeni kritičnih staništa na projektnom lokalitetu finansirana grant sredstvima Evropske investicijske banke. Izrada studije je koštala 300.000 €. Na osnovu dopunjenog Zahtjeva za prethodnu procjenu uticaja na okoliš za projekt izgradnje VE „Vlašić“, Federalno ministarstvo okoliša i turizma je u julu 2025. godine donijelo rješenje, u kojem se navodi da nije potrebno daljnje provođenje procjene uticaja na okoliš putem izrade Studije uticaja na okoliš.

✓ VE „Bitovnja“

Po podnesenom Zahtjevu za prethodnu procjenu uticaja na okoliš iz decembra 2024. godine (finansirano grant sredstvima KfW-a), Federalno ministarstva okoliša i turizma je u maju 2025. godine donijelo rješenje u kojem se navodi da nije potrebno daljnje provođenje procjene uticaja na okoliš putem izrade Studije uticaja na okoliš.



➤ Izrada planskih i studijskih dokumenata

U segmentu planskih i studijskih dokumenata realizirani su sljedeći projekti/studije:

✓ Razvojni projekti

- Realizacija projekta za DANUBE INTERREG program – projekt Empowerment of the stakeholders in the implementation of the Directive on the promotion of the use of energy from renewable sources in term of energy storages and energy networks stability (ESINERGY)

Okolinski efekt: Povećanje proizvodnje iz obnovljivih izvora što dovodi do smanjenja emisija CO₂ i polutanata.

- Realizacija projekta za HORIZON EUROPE - projekt Supporting European R&I Through stakeholder collaboration and institutional reform (INITIATE)

Okolinski efekt: Povećanje proizvodnje iz obnovljivih izvora što dovodi do smanjenja emisija CO₂ i polutanata.

- Realizacija projekta za IPA ADRION Programme - projekt Adriatic-Ionian Offshore Wind Network of Excellence (ADRIONWIND)

Okolinski efekt: Povećanje proizvodnje iz obnovljivih izvora što dovodi do smanjenja emisija CO₂ i polutanata.

- Razvojni projekt elektromobilnosti u EPBiH – pilot-projekti u realizaciji:

- ✓ Izgradnja infrastrukture javnih AC punionica za električna vozila u Bosni i Hercegovini;
- ✓ Instalacija dvije ultra brze 150 kW DC punionice za električna vozila na lokacijama benzinskih pumpi;
- ✓ Implementacija sistema za nadzor i upravljanje punionicama (CPMS) sa uslugom naplate.

Okolinski efekat: Smanjenje emisije CO₂ i polutanata usljed povećanja korištenja električnih vozila u odnosu na vozila s motorima s unutrašnjim sagorijevanjem.

- Projekt kampanje mjerenja vjetropotencijala i potencijala solarne energije (ispitivanje vjetropotencijala i potencijala solarne energije na nekoliko lokaliteta širom BiH s ciljem utvrđivanja pogodnih lokacija za izgradnju proizvodnih objekata na te obnovljive resurse).

Okolinski efekat: Povećanje proizvodnje iz obnovljivih izvora što dovodi do smanjenja emisija CO₂ i polutanata

- Razvoj projekta VE „Bitovnja“.

Okolinski efekat: Povećanje proizvodnje iz obnovljivih izvora što dovodi do smanjenja emisija CO₂ i polutanata (cca. 230.000 tona CO₂ godišnje).

- Provođenje pilot-projekta izgradnje krovnih FNE na vlastitim objektima EPBiH

Okolinski efekat: Povećanje proizvodnje iz obnovljivih izvora što dovodi do značajnog smanjenja emisija CO₂ i polutanata.

-Pilot-projekt Testno spaljivanje ugalj-RDF u TE „Kakanj“

- I&R projekt istraživanja mogućnosti parcijalne zamjene uglja s crnim peletom Arbacore na Bloku 6 TE Tuzla – fundamentalna ispitivanja kinetike sagorijevanja (Mašinski fakultet Beograd) i Lab-scale tests (Mašinski fakultet Sarajevo).

- Pilot-projekt testnih zasada bagrema na RU „Kreka“ i RMU „Đurđevik“ (uz podršku EBRD) – uspostava nove testne parcele na RU „Kreka“ 0.5 ha.



✓ *Planska i studijska dokumentacija*

- Nastavak Razvoja projekata izgradnje FNE elektrana na odabranim lokacijama u FBiH ukupnog kapaciteta 150 MW do faze realizacije

Okolinski efekat: Povećanje proizvodnje iz obnovljivih izvora što dovodi do značajnog smanjenja emisija CO₂ i polutanata.

- Učešće u projektu pravedne tranzicije ugljenih regiona koji provodi WB (komponente EPBiH: podrška zatvaranju RMU „Zenica“, izgradnja FNE „Dubrave“ RU „Kreka“).

Okolinski efekat: Smanjenje emisije CO₂ i polutanata.

- Izrada Projektne studije Full biomass repowering of TE „Tuzla“ unit, završetak studije i revizija.

Okolinski efekat: Smanjenje emisije CO₂ (cca 100 000 t/g) i polutanata.

- Investicijski Elaborat CCGT Kakanj unit.

- Izrađena Studija „Projekt sistema za monitoring kvaliteta električne energije u JP Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo“

Okolinski efekat: Povećanje energetske efikasnosti u distributivnoj djelatnosti, što dovodi do smanjenja emisija CO₂ i polutanata.

- Učešće u izradi Indikativnog plana razvoja proizvodnje 2026 - 2035. (koordinacija sa NOS BiH).

Okolinski efekat: Povećanje proizvodnje iz obnovljivih izvora što dovodi do smanjenja emisija CO₂ i polutanata.

- Izrada Studije „Battery Energy Storage System Feasibility Study and Preliminary ESIA“

Okolinski efekat: Povećanje proizvodnje iz obnovljivih izvora što dovodi do smanjenja emisija CO₂ i polutanata.

-Izrada Studije opravdanosti izgradnje Pumpne HE u EPBiH.

Sistem upravljanja okolišem

TE “Tuzla”

U februaru i martu 2025. godine uspješno su provedeni interni auditi IMS-integriranog menadžment sistema (kvaliteta i okoline) u TE „Tuzla“. Definisani su rizici procesa za 2025. godinu, definisani ciljevi QMS, provedene ankete zadovoljstva kupaca, izvršeno preispitivanje Sistema. Prvi nadzorni audit uspješno je izvršen 13.8.2025. i 14.8.2025. godine. Institut za certificiranje sistema ICS d.o.o. Sarajevo je u Izvještaju o provedenom auditu potvrdio da nije bilo neusklađenosti i potrebe za korektivnim akcijama integriranog sistema poslovnog upravljanja kvalitetom i okolišem u TE „Tuzla“, a prema zahtjevima standarda ISO 9001:2015 i ISO 14001:2015.

Certifikacijski audit Sistema energetske efikasnosti (EnMS) prema standardu ISO 50001:2018 uspješno je realiziran u dane 3.11.2025 (I faza) i 20. i 21.11.2025. godine (II faza). Prethodno su realizirani projekti energetskog audita procesa proizvodnja, usvojeni su energetske ciljevi i rizici EnMS-a, donesena energetska politika TE „Tuzla“, izmijenjen Poslovnik i Kontekst TE „Tuzla“ u skladu sa zahtjevima EnMS-a, izrađene procedure EnMS-a, proveden interni audit procesa EnMS-a i preispitivanje sistema od strane rukovodstva. Tokom audita nije bilo neusklađenosti niti potrebe za korektivnim akcijama.



TE “Kakanj”

Dana 7. i 8. jula 2025. godine TE „Kakanj“ je u okviru redovnih aktivnosti održavanja sistema izvršila pregled dokumentacije za II nadzorni audit prema ISO standardima - nadzorni audit realizirao TUV NORD Adriatic d.o.o. Zagreb.

Termoelektrana je recertificirala sistem okolinskog upravljanja, prema zahtjevima Standarda ISO 14001:2015. Period važenja ishodovanog sertifikata je do 24.8.2026. godine.

Uvođenjem i certificiranjem sistema okolinskog upravljanja prema zahtjevima Standarda ISO 14001, termoelektrana je dobila kvalitetan alat za usaglašavanje svog rada s legislativom i standardima iz domena zaštite okoliša.

Poboljšanje sistema okolinskog upravljanja definisana Standardom podrazumijevalo je uvođenje sljedećih principa:

- da se definiše i javno objavi okolinska politika,
- da se zaposlenici kontinuirano upoznaju sa značajem ispunjavanja okolinskih zakonskih Zahtjeva,
- da se definišu okolinski ciljevi.

U okviru pratećih aktivnosti, a s ciljem provođenja certifikacije sistema okolinskog upravljanja, provedene su sljedeće aktivnosti:

- ažurirana je Politika kvaliteta i okoline TE „Kakanj“;
- proveden je interni audit i ocjena usklađenosti rada termoelektrane s okolinskim zahtjevima u svim organizacionim dijelovima;
- inovirani su dokumenti sistema okolinskog upravljanja;
- ažurirana je lista zakonskih i drugih primjenjivih okolinskih zahtjeva;
- izvršena je ponovna identifikacija i ocjena značaja okolinskih aspekata;
- ažuriran je Plan upravljanja otpadom termoelektrane;
- izrađen je novi Plan sprečavanja nesreća većih razmjera;
- ažurirani su okvirni i operativni ciljevi sistema okolinskog upravljanja;
- provedena je praktična provjera spremnosti za slučaj pojave okolinskih incidenata;
- provedene su ostale aktivnosti u cilju održavanja i poboljšanja sistema okolinskog upravljanja.

HE na Neretvi

HE na Neretvi su uradile Program poboljšanja integritetnog sistema upravljanja (ISU) za 2025/2026. godinu, na osnovu kojeg su provedene sljedeće aktivnosti:

- održan sastanak o preispitivanju ISU od strane rukovodstva br. 02-31-3-2857-1/2025, od 26.5.2025. godine;
- urađen Zapisnik preispitivanja Sistema energetskeg upravljanja (ISO 50001:2018) od strane rukovodstva br. 02-31-3-2933-1/2025, od 26.5.2025. godine;
- proveden je interni audit u svim pogonima/sektorima zaključno u decembru 2025. godine;
- ocjena usklađenosti rada sa zakonskim i drugim okolinskim zahtjevima razmatranim u februaru i aprilu 2025. godine;



- urađen zbirni izvještaj o usklađenosti sa zakonskim i drugim oklinskim zahtjevima u maju mjesecu 2025. godine;
- date preporuke za poboljšanje sa eksternog audita održanog 29.5.2025. godine;
- dati ciljevi kvaliteta, okolinski i energetske ciljevi s programima realizacije br. 02-31-3-5079-1/2025 od 27.10.2025. godine.

ED Tuzla

Eksterni audit Sistema okolinskog upravljanja BAS EN ISO 14001 izvršen je u julu 2025. godine, uz audit Sistema upravljanja prema ISO 9001 i Sistema upravljanja prema ISO 50001, koji zajedno čine Integrirani sistem upravljanja - ISU. Podružnica kontinuirano radi na poboljšanju odnosa prema okolini, kroz sistemski pristup upravljanju otpadom, kontroli okolinskih aspekata, identifikaciji i primjeni zakonske regulative, ispunjenjem postavljenih okolinskih ciljeva te korektivnim mjerama. Implementacijom sistema upravljanja energijskom efikasnošću planirano je dodatno poboljšanje odnosa podružnice prema okolini, jer se ostvarivanjem uštede energije posljedično štede sirovine i čuvaju energetske rezerve, što rezultira pozitivnim okolinskim efektom.

Upravljanje okolinom, koje je prepoznato kao zaseban proces, vrednovano je u smislu određivanja konteksta organizacije i potencijalnih rizika, te su razmatrane mjere za identifikovane rizike i moguće situacije.

ED Sarajevo

Usluga recertificiranja sistema upravljanja kvalitetom u skladu sa standardom ISO 9001:2015 i certificiranja sistema upravljanja energijom (EMS) u skladu sa standardom ISO 50001:2018 je realizirana krajem juna 2024. godine od strane certifikacijske kuće „TuvNord“. Podružnica „Elektro distribucija“ Sarajevo je stekla certifikate standarda ISO 9001:2015 i ISO 50001:2018 s rokom važenja do 21.8.2027. godine uz obaveznu provedbu godišnjih nadzornih audita. Nadzorni audit sistema upravljanja je planiran za februar 2026. godine.

Iz oblasti okolinskog upravljanja podružnica kontinuirano radi na poboljšanju odnosa prema okolini kroz sistemski pristup upravljanju otpadom i primjeni zakonske regulative. U skladu s procedurom Praćenje, identifikacija i ocjenjivanje zakonskih i drugih zahtjeva iz oblasti upravljanja okolinom, u 2025. godini, provedeno je redovno godišnje ocjenjivanje postojanja uslova za provođenje zakonskih i drugih zahtjeva iz oblasti upravljanja okolinom za oblast djelovanja podružnice ED Sarajevo. U skladu s procedurom Upravljanja otpadom u 2025. godini izrađeno je sedamnaest (17) planova upravljanja građevinskim otpadom.

10. IZVJEŠTAJ O UVOĐENJU SISTEMA UPRAVLJANJA ENERGIJOM (EnMS)

EPBiH provodi proces upravljanja energetsom efikasnošću u svojim organizacionim jedinicama prema ranijim odlukama o uspostavi strukture upravljanja energetsom efikasnošću. Usljed rastuće potrebe za povećanjem energetske efikasnosti i ušteda energije na strani proizvodnje (s fokusom na vlastitu potrošnju i specifičnim utroškom toplote kao ključnim energetske indikatorima), distribucije (smanjenje mrežnih distributivnih gubitaka) i potrošnje (posebno u kategorijama javnog snabdijevanja; domaćinstvima kao i u javnom sektoru), s ciljem ostvarivanja direktnih finansijskih efekata kao i radi smanjenja negativnog uticaja na okoliš, te smanjenja emisije CO₂ i povezanih finansijskih obaveza, potrebno je unaprijediti sistem upravljanja energijom u cijeloj organizaciji EPBiH, te ga uskladiti sa zahtjevima Sistema upravljanja energijom prema ISO 50001. Ove aktivnosti ne prejudiciraju zakonsku obavezu prema aktuelnom zakonodavstvu iz domena EnEf u FBiH, a što se odnosi na evidentiranje potrošnje objekata u sistemu EMIS kao i certificiranju zgrada/objekata EPBiH radi određivanja klase energetske efikasnosti.

S tim u vezi u 2025. godini radilo se na provođenju energetskih audita u svim djelatnostima i dijelovima Koncerna EPBiH te uspostavi ključnih energetskih pokazatelja, uz definisanje mjera za unapređenje praćenja i poboljšanja energetskih indikatora. Sistem upravljanja energijom je potrebno kontinuirano provoditi u kratkoročnim i dugoročnim okvirima u svim djelatnostima/dijelovima, uz dokumentovanje cjelokupnog procesa, kroz instrumente postavljanja ciljeva, te planiranja i realizacije mjera za unapređenja i poboljšanja, s kvantificiranim i ambicioznim ciljevima povećanja energetske efikasnosti i ušteda energije.

U pogledu ključnih energetskih indikatora **proizvodnje** u 2025. godini, **ukupni ostvareni specifični utrošak toplote (kJ/kWh)** u TE u 2025. godini iznosio je 12.870 kJ/kWh (27,97% **neto efikasnosti**) i bio je veći od planiranog za 914 (kJ/kWh) ili za 7,6%, a za 183 (kJ/kWh) ili za 1,4% više u odnosu na ostvarenje iz 2024. god kada je iznosio 12.687 kJ/kWh (28,37% **neto efikasnost**).

Ukupna vlastita potrošnja elektrana u 2025. godini je na nivou 9,0% što predstavlja pogoršanje u odnosu na 2024. godinu kada je iznosila 8,7%. Glavni razlog veće ukupne vlastite potrošnje je procentualno manji udio proizvodnje iz HE u ukupnoj proizvodnji elektrana EPBiH. Međutim, gledajući pojedinačno TE, došlo je do daljnjeg degradiranja indikatora vlastite potrošnje.

Glavni razlog registrovanog pogoršanja efikasnosti kao i vlastite potrošnje u TE je pogoršani kvalitet isporučenog uglja (iz razloga što rudnici Koncerna EPBiH ne isporučuju dovoljne količine i kvalitet uglja), te pogon s ugljevima koji izlaze iz projektnih parametara u režimima s nižom **neto efikasnošću** (zbog nemogućnosti dostizanja optimalnih opterećenja u radu blokova TE s ugljevima koji nisu projektni). To je uticalo direktno i indirektno na nižu efikasnost kao i na veću vlastitu potrošnju postrojenja TE.

Potrebno je planom mjera raditi na povećanju kvantiteta i kvaliteta isporuke projektnih ugljeva, kratkoročno u 2026. godini ali i u srednjoročnom narednom periodu, s pogledom najmanje do 2030., te nastaviti i započeti s realizacijom preostalih planiranih modernizacija na Bloku 7 TE „Kakanj“ i Bloku 4 TE „Tuzla“.

U pogledu ključnih energetskih indikatora **Distribucije** u 2025. godini, rezultati su približno u skladu s planom. **Distributivni gubici** u 2025. godini ostvareni su u količini od 388,7 GWh, što je na nivou od 7,25% u odnosu na bruto distributivnu potrošnju. Mrežni gubici u elektrodistributivnoj mreži EPBiH u odnosu na bruto energiju u 2025. od 7,25%. su niži (bolji) u odnosu na 2024. godinu (kada su iznosili 7,62%).

Ukupna potrošnja električne energije u 2025. godini ostvarena je u količini od 5.835,9 GWh, što je za 27,5 GWh ili za 0,5% više od plana, a za 132,3 GWh ili za 2,3% više nego u 2024. godini.

U PTZ Direkcije u 2025. godini evidentirana je veća **ukupna potrošnja električne energije u kWh** u odnosu na prethodnu 2024. godinu, te je shodno tome veća i potrošnja energije u kWh/m². Ukupna godišnja potrošnja vode u 2025. je 4059 m³ i u odnosu na trogodišnji prosjek (4289 m³) je manja za oko 5,3%, dok je manja za 13,68% u odnosu na potrošnju u 2024. godini.

Za 30 SUS vozila, povećana je **ukupna prosječna potrošnja goriva** (l/100km), sa 6,26 l/100km u 2024. godini, na 6,84 l/100 km u 2025. godini. Benzinskim motorima se u odnosu na dizel-motore postiže poboljšanje okoliša, što se za sada ne evidentira. S druge strane evidentno je povećano korištenje električnih vozila (za dva EV koja se koriste u PTZ Direkcije, pređeno je 5.285 km u 2024., dok je u 2025. godini broj pređenih kilometara povećan na 8.551 km). Stoga je potrebno nastaviti podsticati odgovarajućim mjerama veće korištenje EM vozila u odnosu na vozila SUS.

Nastavno na opredjeljenje Energetskog komiteta EPBiH, u skladu sa Smjernicama (poglavlje **Sistem upravljanja energijom – Energetska efikasnost**) te usvojenim Planom poslovanja EPBiH za period 2026 - 2028. godina, pokrenute su aktivnosti na izradi Programa za izgradnju FNE za vlastite potrebe na vlastitim krovovima objekata i zemljištu u vlasništvu EPBiH (proizvodne podružnice, ED/distributivne podružnice, područja snabdijevanja). U 2024 - 2025. godini je sagledana mogućnost izgradnje FNE za vlastite potrebe na postojećim krovovima vlastitih objekata u vlasništvu EPBiH. U prvoj fazi realizacije projekta, kroz inicirani pilot-projekt plan je da se izgradi po jedna FNE na krovovima postojećim objekata u svakoj proizvodnoj i distributivnoj podružnici, dok bi druga faza pored preostalih objekata u vlasništvu EPBiH uzela u obzir i izgradnju FNE na zemljištu u vlasništvu EPBiH. Navedeno predstavlja dio integralnih aktivnosti EPBiH na poduzimanju mjera za uštede električne energije u objektima EPBiH kroz izgradnju FNE za vlastite potrebe. Cilj je kontinuirano ostvarivanje ušteda električne energije, odnosno pokrivanje vlastite potrošnje u objektima proizvodnih i ED podružnica. Također je pokrenuto i sagledavanje, putem EPBiH ESCO usluge, projekta prosumers za domaćinstva.

*S ciljem nastavka kontinuiranog **upravljanja energijom** te uspješnog okončanja procesa izgradnje i implementacije EnMS (**Energy Managment System**) u svim organizacionim dijelovima Koncerna EPBiH, za 2026. godinu postavljaju se sljedeći ciljevi:*

- 1. primjenjivati zakonske odredbe i aktivnosti iz domena energetske efikasnosti u FBiH;*
- 2. nastaviti praćenje energetske indikatore u svim djelatnostima/dijelovima EPBiH, uz daljnje unapređenje praćenja i poboljšanja energetske performansi;*
- 3. pripremiti, usvojiti te kontinuirano primjenjivati Akcioni plan mjera za uštede energije u krajnjoj potrošnji (kod kupaca);*
- 4. izvršiti pripreme (angažman akreditovanih kuća) za preaudit i audit (certificiranje prema EN ISO 50001:2018 od strane akreditovane kuće) proizvodnih i distributivnih podružnica;*
- 5. okončati audit (certificiranje prema standardu EN ISO 50001:2018 od strane akreditovane kuće) proizvodnih i distributivnih podružnica;*
- 6. realizirati pilot-projekte izgradnje FNE na vlastitim objektima EPBiH kao i pilot-projekt prosumers.*

ZAKLJUČNA RAZMATRANJA

EPBiH je u 2025. godini uspjela realizirati zadatke definisane zakonskim okvirima, odnosno ispoštovati ugovore s kupcima u pogledu isporuke i snabdijevanja električnom energijom, koja se odvijala u kontinuitetu, bez redukcija. U nedostatku primarnih energenata, te posljedično nedovoljnim količinama vlastito proizvedene električne energije, ovakav poduhvat je imao i svoju visoku cijenu, te nije bilo viškova za prodaju kroz djelatnost Trgovine, niti dobiti u poslovanju.

Obilježja poslovanja u toku 2025. godine mogu se rezimirati kroz sljedeće:

- HE su proizvele 3,6 GWh više u odnosu na revidirani plan (oko 200 GWh manje u odnosu na izvorni plan u uslovima izuzetno sušnih hidroloških prilika tokom godine) i manje u odnosu na prethodnu godinu za 80,5 GWh; zbirno stanje akumulacija bilo je za 211,2 GWh manje od planiranih;
- ukupne zalihe uglja na depoima na početku 2025. godine bile su manje od planiranih za 25,2 hilj. tona, dok je nabavka uglja u toku godine bila za 220,4 hilj. tona ili 5,0% ispod planiranih količina isporuka (1.015 hilj. tona manje isporuke u odnosu na ugovorene količine); za 3,3% je bio bolji kvalitet isporučenog uglja od planiranog po osnovu toplotne vrijednosti, ali za 4,11% manji od ugovorene vrijednosti i 1% slabiji u odnosu na 2024. godinu;
- proizvodnja u termoelektranama je bila manja od plana za 4,7%; s krajem decembra su ukupne zalihe uglja bile iznad revidiranjem planiranog nivoa za 69,1 hilj. tona ili 28,2%;
- ukupna proizvodnja električne energije manja za 3,6% od planirane, te manja za 9,6 % u odnosu na 2024. godinu; raspoloživost većine proizvodnih postrojenja je bila ispod planiranog nivoa; prosječno ostvareni specifični utrošak toplote uglja (12.870 kJ/kWh) za 7,6% veći od planiranog, a za 1,4% veći od ostvarenog za 2024. godinu;
- ukupna potrošnja električne energije za 0,5% veća od planirane, a za 2,3% veća od potrošnje prethodne godine; kupci na 110 kV naponu preuzeli su 4,4% manje GWh od plana, te za 4,8 % manje od preuzimanja iz 2024. godine; distributivni gubici u odnosu na bruto distributivnu potrošnju ostvareni su iznad plana za 7,8%, istovremeno manji za 2,0% u odnosu na 2024. godinu; neto distributivna potrošnja ostvarena je u nivou plana, odnosno za 3,4% veća od ostvarenja iz 2024. godine;
- kupovina električne energije za havarijske situacije (uključujući saniranje satnih deficita i energetske resursa) bila je veća od planirane za 244,8 GWh (23,5%), uz nešto višu prosječnu nabavnu cijenu od planske (1,9%); troškovi nabavljene energije za havarijske situacije su više nego dvostruko povećani u odnosu na 2024. godinu;
- prihod od prodaje električne energije krajnjim kupcima u okviru usluge javnog snabdijevanja ostvaren je na nivou planiranog, po osnovu promjene cijena usluge javnog snabdijevanja, u periodu 1.9.-31.12.2025. godine ostvaren je dodatni prihod od približno 7,97 mil. KM, u poređenju s ostvarenim prosječnim cijenama u okviru usluge javnog snabdijevanja u istom periodu 2024. godine;
- prihod od tržišnog snabdijevanja za 2025. godinu veći je od prihoda za 2024. godinu za 123 mil. KM;
- isporuka električne energije na javnom snabdijevanju ispod proizvodne/nabavne cijene električne energije;
- snabdijevanje električnom energijom RMU „Zenica“ u postupku zatvaranja bez mogućnosti za naplatu iste uz računovodstveni otpis potraživanja po tom osnovu;



- izostanak naplate potraživanja iz Budžeta FBiH po osnovu odobrenih subvencija, uz računovodstveni otpis potraživanja po tom osnovu;
- u 2025. godini ostvaren je gubitak prije oporezivanja u iznosu od 52,38 mil. KM (planiran gubitak od 61,18 mil KM po revidiranom planu); 2024. godine gubitak prije oporezivanja je iznosio 57,96 mil. KM.

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU 2025.

JP Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo

Vilsonovo šetalište 15, 71000 Sarajevo, BiH

LEKTORISANJE - Indira Osmić