



POLITIKA UPRAVLJANJA ZALIHAMA

U funkciji realizacije strateških ciljeva opredjeljenje JP Elektroprivreda d.d. – Sarajevo (EP BiH) je sistemsko upravljanje poslovnim procesima uz kontinuirano poboljšavanje efektivnosti i efikasnosti poslovanja prema načelima održivog razvoja.

Sistemski pristup upravljanju zalihama podrazumijeva upravljanje integralnim okvirom ovog poslovnog procesa koji uključuje planiranje i izvještavanje, nabavku i skladišno poslovanje uz primjenu savremenih metodologija i adekvatnu informatičku podršku.


Ključni ciljevi upravljanja zalihama u EP BiH su:

- nesmetano odvijanje temeljnih poslovnih procesa proizvodnje, distribucije, snabdijevanja i trgovine električnom energijom;
- pružanje usluga koje će u potpunosti zadovoljiti zahtjeve kupaca;
- optimizacija troškova nabavke;
- optimizacija nivoa zaliha i troškova držanja zaliha.

Ciljeve ćemo ostvariti u kontinuitetu kroz sistem sveobuhvatnog upravljanja zalihama u EP BiH, koji se sastoji u slijedećem:

- uspostava organizacije koja će omogućiti efektivno i efikasno upravljanje zalihama uz primjenu najboljih praksi;
- utvrđivanje nadležnosti i odgovornosti za upravljanje zalihama uz primjenu najboljih praksi;
- planiranje zaliha na osnovu trogodišnjih planova;
- utvrđivanje optimalnog nabavnog ciklusa uvažavajući i korisnike i dobavljače;
- efektivan i efikasan proces nabavke uz korištenje najboljih primjerenih tehnika nabavke uključujući i okvirni sporazum;
- primjena ABC kategorizacije za upravljanje zalihama;
- definiranje normativa nivoa zaliha (sigurnosne, signalne, maksimalne zalihe);
- kvantitativna i kvalitativna analiza nekurentnih zaliha uz adekvatan tretman istih do njihovog nestanka;
- adekvatna primjena integriranog informacionog sistema za upravljanje zalihama;
- primjena metodologije upravljanja poslovnim procesima bazirane na životnom ciklusu;
- definiranje i praćenje ključnih pokazatelja uspješnosti poslovnog procesa upravljanja zalihama;
- praćenje, izvještavanje, analiza i prijedlozi poboljšanja/reinženjeringa;
- edukacija učesnika u procesu upravljanja zalihama.

v.d. Generalnog direktora


Bajazit Jašarević